

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI DEL NORD OVEST (1996-2005)



MEDIOBANCA  
*Banca di Credito Finanziario S.p.A.*



# LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI DEL NORD OVEST

(1996-2005)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI  
DEL NORD OVEST

(1996-2005)

ISSN 1723-5006

Copyright 2008 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi  
Piazzetta Maurilio Bossi, 1 - Milano  
Tel. 02-8829.1  
Internet: <http://www.mbres.it>  
E-mail: [ufficio.studi@mediobanca.it](mailto:ufficio.studi@mediobanca.it)

Unioncamere - Centro Studi  
Piazza Sallustio, 21 - Roma  
Tel. 06-4704.1  
Internet: <http://www.unioncamere.it>  
E-mail: [centrostudi@unioncamere.it](mailto:centrostudi@unioncamere.it)

## INDICE

	pag.
Premessa .....	V
1. Il metodo dell'indagine .....	VIII
2. La distribuzione delle imprese .....	XI
3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme .....	XVIII
4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive .....	XXI
5. Le tendenze dei profitti .....	XXIII
6. Le imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali .....	XXXII
Allegato 1 – Codici Ateco 2002 dei settori .....	LXIII
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali .....	LXIV
Allegato 3 – Codici Ateco 2002 e province dei distretti .....	LXV
Allegato 4 – Medie Imprese dei sistemi produttivi locali .....	LXVI
Allegato 5 – Codici Ateco 2002 e province dei sistemi produttivi locali .....	LXVII
STATISTICHE 1996-2005	
Totale Nord Ovest .....	2
Piemonte e Valle d'Aosta .....	10
Liguria .....	16
Lombardia .....	22
Società appartenenti a distretti .....	28
Società appartenenti a sistemi produttivi locali .....	34
Società non appartenenti a distretti e SPL .....	40
Settori del made in Italy .....	46
Alimentare .....	54
Beni per la persona e la casa .....	60
Carta ed editoria .....	66
Chimico e farmaceutico .....	72
Meccanico .....	78
Siderurgico e metallurgico .....	84
Altri settori .....	90
CRITERI DI ELABORAZIONE .....	97



## Premessa

Questo fascicolo riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione dei dati di bilancio delle medie imprese industriali aventi sede nel Nord Ovest. Il lavoro riguarda il periodo 1996-2005 ed è frutto dell'indagine sull'universo delle medie imprese italiane condotta annualmente dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. I dati nazionali sono stati pubblicati lo scorso febbraio nel fascicolo Le medie imprese industriali italiane.

Le statistiche presentate in questo volume sono disponibili anche in formato elettronico (file "prn") nel sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it) che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del made in Italy in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

Milano, aprile 2008



FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI DEL NORD OVEST NEL 2005

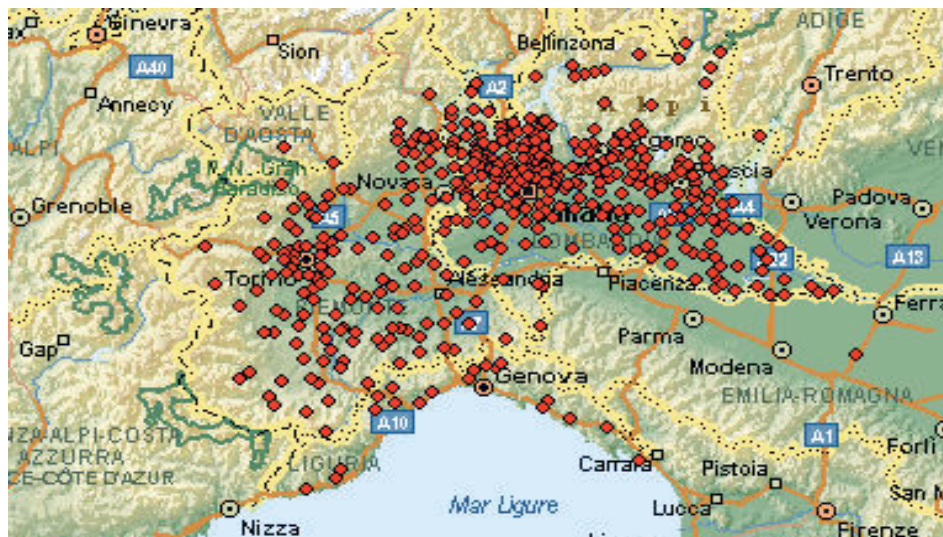


FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DEL NORD OVEST DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 1999-2005



## 1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane definite come le società di capitale aventi una forza lavoro compresa nella classe 50-499 dipendenti che nel contempo hanno realizzato un fatturato compreso tra 13 e 290 milioni di euro <sup>(1)</sup>. Lo scopo è di individuare le imprese che, pur non essendo grandi, appaiono caratterizzate da un'organizzazione evoluta. Vengono sempre escluse quelle controllate da società di grandi dimensioni o da aziende estere <sup>(2)</sup>.

Relativamente all'Italia Nord Occidentale, sono state selezionate 1500 società per il 1996-98, 1528 per il 1999, 1674 per il 2000, 1705 per il 2001, 1704 per il 2002, 1662 per il 2003, 1661 per il 2004 e 1660 società per il 2005. Le 1660 aziende del 2005 controllano 30 medie imprese considerate manifatturiere negli aggregati che riguardano le sole società singole in numero di 1690 <sup>(3)</sup>.

Gli aggregati economico-finanziari sono stati elaborati come segue:

- il totale generale dell'Area Nord Ovest comprende i dati per l'insieme di tutte le società (1660 nel 2005); essi rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati per regione sono stati invece elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (1690 nel 2005), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le imprese sono state classificate in base alla loro sede operativa;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati; l'attività economica è stata classificata utilizzando i codici Ateco 2002 (il dettaglio è riportato nell'Allegato 1);
- i dati relativi alle società appartenenti a distretti e a sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del made in Italy, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le società sono state classificate in base alla sede operativa e l'appartenenza al distretto o al SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice all'edi-

---

(1) Fino al 2002 il limite superiore è stato fissato in 260 milioni di euro. Nel 2003 (sesto censimento) la soglia è stata aggiornata a 290 milioni tenendo conto dell'effetto prezzi (variazione del deflatore del PIL). La modifica ha comportato un incremento, in termini di totale di bilancio e di fatturato, rispettivamente dello 0,3% e dello 0,5%.

(2) Per maggiori dettagli sulla metodologia si rimanda all'edizione che riporta i dati nazionali, Mediobanca-Unioncamere, Le medie imprese industriali italiane (1996-2005), Milano 2008.

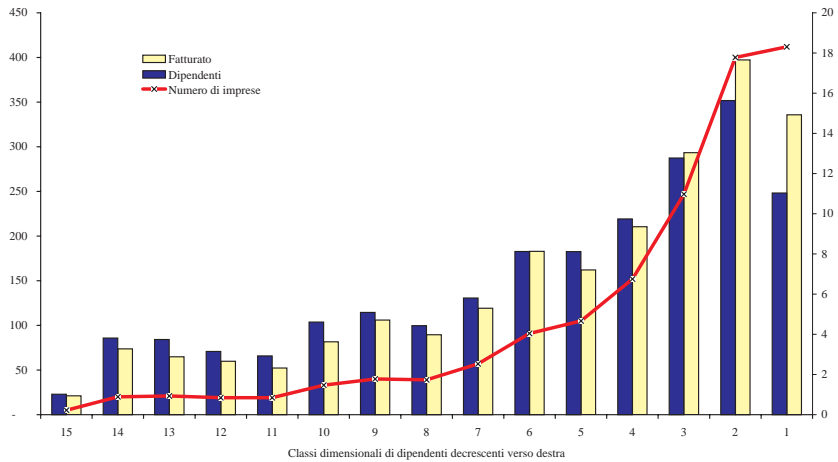
(3) Complessivamente sono state esaminate circa 4400 società; 900 sono state scartate perché controllate da grandi imprese italiane ed estere e 1800 perché non soddisfacevano contemporaneamente le due condizioni di fatturato e numero di occupati.

zione che riporta i dati nazionali <sup>(4)</sup>; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun SPL (in tale tabella, per completezza, i sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse).

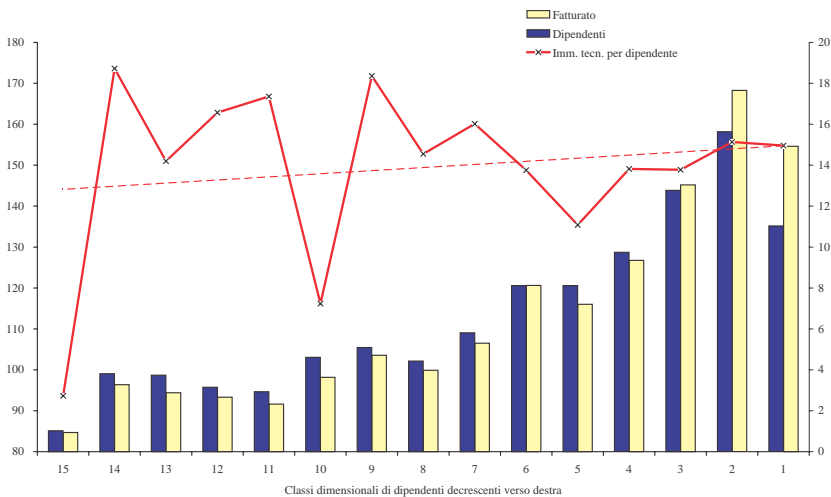
---

(4) Cfr. Mediobanca-Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (1996-2005)*, Milano 2008; pp. XXXVI e ss.

**GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD OVEST PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2005**  
 Numero di imprese (scala di sinistra); fatturato e dipendenti (% su totale, scala di destra)



**GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD OVEST PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2005**  
 Immobilizzi tecnici per dipendente (000 euro, scala di sinistra);  
 somma di fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



## 2. La distribuzione delle imprese

La Fig. 1 mostra la distribuzione sul territorio delle sedi operative delle medie imprese del Nord Ovest, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno. I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1.

A livello nazionale, le imprese di media dimensione risultavano sovrarappresentate nel Nord Ovest rispetto alla distribuzione di tutte le imprese (5); la Tab. 1 mette in evidenza che la maggiore densità si raggiunge in Lombardia che ospita il 66,5% delle imprese manifatturiere del Nord Ovest (20,1% di quelle italiane), ma ben il 74,9% di quelle di media dimensione (31% di quelle italiane).

Il Graf. 1 illustra la distribuzione delle medie imprese ordinate in 15 classi di dipendenti; esso conferma la distorsione verso le dimensioni minori già sottolineata nelle precedenti edizioni di questa indagine. Con la maggiore numerosità nelle prime cinque classi, la proporzione tra il fatturato e i dipendenti resta molto elevata nelle basse dimensioni e tende a diminuire, normalizzandosi man mano che si passa ad aziende maggiori. La tendenza all'aumento della dotazione di capitale tecnico per dipendente (valori lordi) con il crescere della dimensione osservata nei dati nazionali non sembra confermata; emerge sempre una maggiore variabilità man mano che si passa alle taglie più elevate (Graf. 2).

La distribuzione delle medie imprese in base alla classe di addetti (Tab. 2) tende a divergere fortemente: il peso della classe 50-99 addetti risulta molto inferiore rispetto al totale delle imprese della stessa classe riferito alle sole società di capitale (46,8% contro 60,5%), contrariamente a quanto avviene soprattutto per la classe immediatamente superiore 100-249 addetti (46,7% contro 31,7%). La divergenza viene confermata dalla distribuzione delle imprese in base al numero degli addetti (Tab. 3). Qui, l'eliminazione delle imprese di media dimensione appartenenti a grandi gruppi e la condizione di

---

(5) Cfr. Mediobanca-Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (1996-2005)*, Milano 2008. I dati a cui si fa riferimento sono stati elaborati dal Centro Studi di Unioncamere dal Registro Imprese e dall'Archivio Statistico Imprese Attive.

fatturato minimo di 13 milioni di euro hanno portato ad escludere il 60% circa degli occupati (soprattutto le imprese minori della classe 50-99 addetti, caratterizzate da bassa produttività e quelle della classe 250-499 addetti). È da osservare che le imprese della classe 250-499 addetti coprono un sesto degli occupati complessivi (6).

\* \* \*

Nel 2005 i gruppi che hanno redatto conti consolidati (7) sono stati 407 sul totale delle 1660 imprese considerate. L'area di consolidamento comprendeva 1940 società così ripartite: 906 imprese manifatturiere italiane (di cui 30 ricadenti nella definizione di media impresa assunta in questa indagine e quindi comprese negli aggregati che riguardano le sole società singole in numero di 1690), 101 imprese manifatturiere con sede all'estero, 933 società commerciali e di servizi italiane ed estere. Le 101 imprese manifatturiere estere avevano sede nei seguenti Paesi: 3% nell'Est europeo non UE, 64% nella UE a 27, 18% nelle Americhe, 11% in Africa e Asia (5% in Cina), 3% in Svizzera e 1% in Oceania.

Delle 1660 medie imprese, 551 avevano sede in distretti e 152 in altri SPL; qui i gruppi erano 163. Si ricorda che l'aggregato delle imprese distrettuali e dei SPL non è stato elaborato con lo scopo di individuare le strutture economiche e finanziarie dei singoli agglomerati locali (composti, com'è noto, da una moltitudine di imprese, in prevalenza ditte individuali e aziende di piccola dimensione), ma di osservare più da vicino le caratteristiche delle medie imprese che vi hanno sede.

---

(6) Tali società non rientrerebbero nella definizione comunitaria di media impresa la quale porterebbe ad individuare l'universo di circa 1300 imprese, escludendo poco più di 370 società che nel 2005 contavano 98 mila dipendenti (41% del totale).

(7) Alcune imprese, pur essendo a capo di un gruppo, non sono tenute a depositare i conti consolidati perché non superano determinati limiti dimensionali; nel periodo 1996-2000 essi erano: totale attivo di 9,8 milioni di euro, fatturato 19,6 milioni di euro, dipendenti 250; dall'esercizio 2001 le anzidette soglie sono state portate a 12,5 milioni di euro per il totale attivo e a 25 milioni di euro per il fatturato. A decorrere dal 12 dicembre 2006 i parametri sono stati portati rispettivamente a 14,6 milioni di euro e a 29,2 milioni di euro.

Tra il 1998 e il 2005 il numero delle medie imprese del Nord Ovest è aumentato di 160 unità. La variazione rappresenta il saldo tra 1138 ingressi e 978 uscite:

	Entrate		Uscite		Saldo
	Ex grandi imprese	Ex piccole imprese	Neo grandi imprese	Neo piccole imprese	
numero di società					
Variazioni tra il 1998 e il 2005 dovute a:					
Aumento di fatturato o dipendenti (*)	-	1054	176	-	878
Diminuzione di fatturato o dipendenti (°)	57	-	-	653	-596
Nuove costituzioni					25
Fusioni e consolidamenti					-77
Liquidazioni e procedure concorsuali					-72
Variazioni diverse					2
<b>Totale</b>					<b>160</b>

(\*) Entrate: 880 per aumento del fatturato e 174 per aumento dei dipendenti. Uscite: 137 per aumento dei dipendenti, 13 per aumento del fatturato e 26 per acquisizioni da parte di gruppi esteri.

(°) Entrate: 45 per diminuzione dei dipendenti, 3 per diminuzione del fatturato e 9 per acquisizioni da gruppi esteri. Uscite: 550 per diminuzione del fatturato e 103 per diminuzione dei dipendenti.

I dati mettono in evidenza una grande turbolenza in generale, ma soprattutto in prossimità della soglia inferiore: nel settennio vi sono state 1054 piccole imprese divenute medie e 653 medie tornate piccole. Il passaggio alla grande impresa ha riguardato 176 società, cui si sono contrapposte 57 imprese che hanno percorso la strada inversa. Il saldo dei movimenti ascensionali e regressivi, per il Nord Ovest, si è tradotto, nei sette anni, in un aumento degli occupati dell'universo pari al 4,7% e del fatturato pari al 26,9%.

La Fig. 2 riporta la dispersione sul territorio delle imprese divenute medie nel periodo 1999-2005 e consente di rilevare che i processi di crescita risultano sostanzialmente equilibrati rispetto alla distribuzione descritta in precedenza.

Quanto al dettaglio delle entrate e delle uscite:

- l'indicatore di turbolenza (rapporto tra il numero complessivo delle entrate e uscite e lo stock di imprese a fine 1998, anno del primo censimento) è salito dal 19% nel 1999 al 21% nel 2000 (massimo del periodo), per poi scendere intorno al 17% tra il 2001 e il 2003, risalire al 20% nel 2004 e tornare nuovamente al 17% nel 2005;
- la variabile responsabile delle entrate/uscite da/verso le piccole imprese è stata principalmente il fatturato; nel periodo 1998-2005 esso ha deciso l'83,5% delle entrate e l'84,2% delle uscite; il contatto con l'insieme delle grandi imprese è stato invece regolato dalla forza lavoro: il 91,3% per le medie imprese che sono cresciute e il 93,8% per le grandi che sono regredite; almeno in parte, questo fenomeno può

essere ricondotto alla presenza di un'organizzazione industriale più internalizzata nelle imprese di maggiore dimensione;

- complessivamente, nel periodo 1998-2005 la turbolenza è stata pari al 129,3% (l'indice nazionale è pari al 143,5%); per circa i due terzi il movimento è costituito dai processi di crescita, ovvero dai passaggi dalle piccole alle medie imprese e da queste alle grandi imprese; i regressi contano per poco più di un terzo, mentre per il 42,5% si tratta di turbolenza generata da imprese che entrano ed escono, ricadendo per dimensione nelle immediate vicinanze delle soglie di fatturato e dipendenti.
- le operazioni di fusione e consolidamento hanno riguardato 77 imprese nel settennio (con un'incidenza intorno al 5% sullo stock medio); liquidazioni e procedure concorsuali hanno ridotto la consistenza dell'universo del 4,4% (pari allo 0,6% medio annuo). Molto contenuto l'apporto delle nuove costituzioni (2% circa).

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Totale	% su stock di imprese a fine 1998
Movimenti di crescita dimensionale:									
Entrate dall'area delle piccole imprese ...	150	235	142	132	107	153	135	1054	70,3
Uscite verso l'area delle grandi imprese	37	24	27	16	20	34	18	176	11,7
Movimenti di regresso dimensionale:									
Uscite verso l'area delle piccole imprese	82	55	85	107	121	107	96	653	43,5
Entrate dall'area delle grandi imprese ...	10	5	6	8	13	6	9	57	3,8
Movimento complessivo .....	279	319	260	263	261	300	258	1940	129,3
di cui:									
Imprese entrate ed uscite nello stesso periodo .....	-	55	78	100	124	153	128	638	42,5

\* \* \*

L'attività prevalente delle medie imprese del Nord Ovest riguarda i settori tipici del made in Italy <sup>(8)</sup> che tuttavia ne rappresentano una quota di fatturato inferiore alla media nazionale: 56% contro 62% (per l'export 60% contro 68%). Vi è quindi una sensibile differenza rispetto alle grandi imprese dove le stesse attività incidono per circa un quarto (un sesto appena se si considerano i gruppi che hanno realizzato più di 2 miliardi di fatturato nel 2005). Rispetto alla media nazionale, si segnala inoltre, una maggiore incidenza del fatturato e delle esportazioni nel settore meccanico-elettronico e, nell'ambito degli "altri settori", del siderurgico-metallurgico e del chimico-farmaceutico.

(8) I settori del made in Italy sono stati definiti in coerenza con le classificazioni usate da M. Fortis (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005). Per i relativi codici di attività economica si rimanda all'Allegato 1.

	Fatturato totale			Esportazioni		
	Medie imprese		Grandi imprese italiane (*)	Medie imprese		Grandi imprese italiane (*)
	Nord Ovest	Italia		Nord Ovest	Italia	
in % del totale						
Alimentare .....	12,3	16,4	7,1	5,0	8,4	3,9
Beni per la persona e la casa (°) ...	18,9	24,5	9,6	18,8	26,5	7,0
Meccanico-elettronico .....	32,9	31,0	50,6	41,9	40,5	66,3
Altri settori .....	35,9	28,1	32,7	34,3	24,6	22,8
Carta ed editoria .....	5,1	4,8	7,3	3,0	2,4	1,5
Chimico e farmaceutico .....	14,1	11,6	11,6	14,3	11,1	10,0
Siderurgico e metallurgico .....	14,1	9,2	10,0	13,9	8,7	6,5
Altri .....	2,6	2,5	3,8	3,1	2,4	4,8
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
di cui: made in Italy (^) .....	55,8	62,3	25,0	59,7	67,9	26,1

(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane dell'area Nord Ovest rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

(°) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

(^) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

Si può valutare che le 1690 medie società abbiano coperto nel 2005 il 14% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera dell'Italia Nord Occidentale (9). Il volume dei loro acquisti di beni porta a stimare un indotto pari a poco meno del 10% del prodotto locale. Il peso complessivo è dunque pari al 24% (in linea con la media nazionale, ma inferiore al dato registrato dall'area Nord Est pari al 31%).

La presenza delle medie imprese nel Nord Ovest nei settori convenzionalmente definiti high-tech è piuttosto scarsa. Secondo la metodologia OCSE (basata sull'intensità delle spese di ricerca), l'alta tecnologia copre appena il 4,3% del fatturato (contro il 13% delle grandi imprese). Prevalgono le produzioni tradizionali a tecnologia bassa e medio-bassa, dove i punti di forza non sono fondamentalmente tecnologici, quanto di

(9) La quota delle grandi imprese è valutabile intorno al 30% e, per differenza, quella delle piccole aziende risulta pari al 56%.

natura commerciale (tecniche e reti di vendita, pubblicità, design) e immateriali (marchi e brevetti). La differenza rispetto alle grandi imprese è assai evidente, come mostrano i seguenti dati:

Settori	Medie imprese del Nord Ovest		Medie imprese italiane		Grandi imprese italiane (*)	
	Fatturato	Export	Fatturato	Export	Fatturato	Export
Alta tecnologia .....	4,3	4,7	4,0	4,1	13,0	17,0
Medio-alta tecnologia .....	30,0	37,9	25,6	34,8	47,9	57,6
Medio-bassa tecnologia .....	31,8	31,0	29,5	26,8	18,3	13,1
Bassa tecnologia .....	33,9	26,4	40,9	34,3	20,8	12,3
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

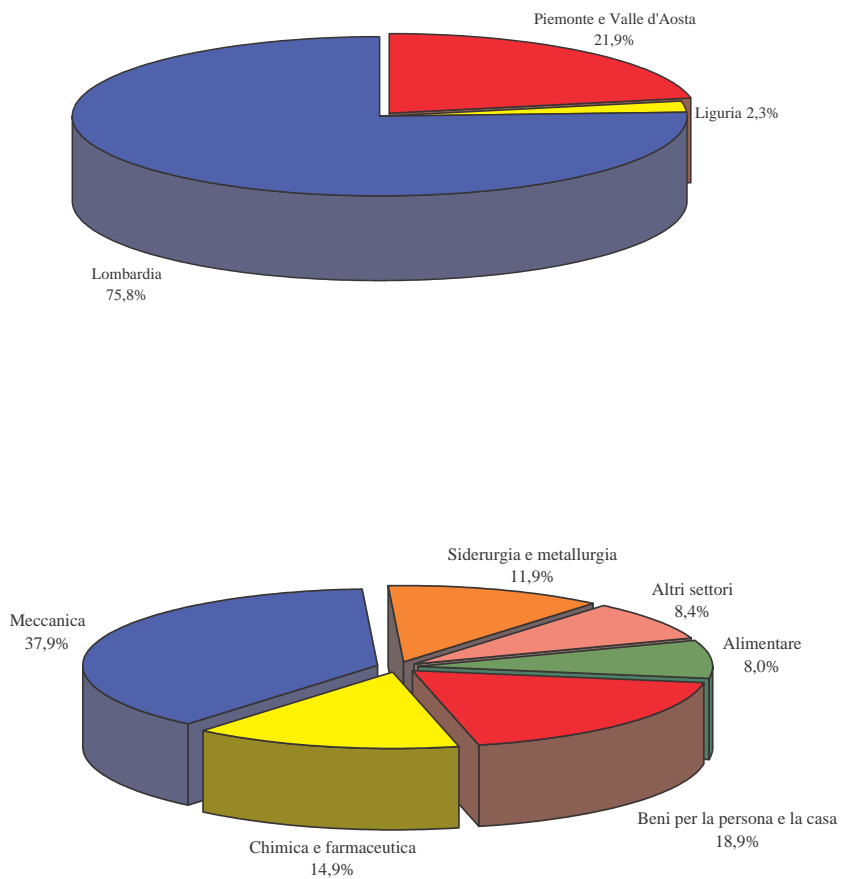
(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane dell'area Nord Ovest rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2007 - Innovation and performance in the global economy, Oecd Publications, 2007, pp. 219 e seguenti).

Tra le medie imprese, le attività più avanzate dei settori ad alta tecnologia riguardano principalmente le produzioni farmaceutiche per medicinali (31 società), degli strumenti e apparecchi di misurazione e controllo dei processi industriali (15), elettroniche (14), le apparecchiature medicali e chirurgiche (9) e le apparecchiature radio-televisive e di telecomunicazione (5).

La presenza in Borsa continua ad essere trascurabile. Le società del Nord Ovest quotate a fine 2005 erano 13 sul totale nazionale di 18 medie imprese presenti nel listino di Piazza Affari.

GRAF. 3 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD OVEST NEL 2005



### 3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme

La Tabella sottostante riepiloga alcune principali grandezze delle 1660 medie imprese del Nord Ovest nel 2005. La distribuzione territoriale e settoriale non è mutata significativamente rispetto a quella vista nelle edizioni precedenti. Nel 2005 il capitale investito è stato pari a 33 miliardi di euro. Le società con sede in Lombardia hanno rappresentato il 75-77% del totale, quelle del Piemonte e della Valle d'Aosta il 20-23% e quelle della Liguria intorno all'1-2%.

	Capitale investito tangibile	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Investimenti fissi lordi nel 2005
	milioni di euro				
Alimentare .....	3.647	7.367	1.196	1.107	323
Beni per la persona e la casa ...	7.227	11.331	2.810	4.113	524
Meccanica .....	11.026	19.756	5.639	9.182	854
Altri settori .....	11.462	21.519	5.232	7.503	1.067
Totale Nord Ovest .....	33.362	59.973	14.877	21.905	2.768
	in %				
Piemonte e Valle d'Aosta (*) ..	20,8	21,3	21,9	22,8	21,3
Liguria (*) .....	2,2	2,3	2,3	1,2	2,1
Lombardia (*) .....	77,0	76,4	75,8	76,0	76,6
Totale Nord Ovest (*) .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(\*) Elaborazione su dati non consolidati.

Capitale investito tangibile = attivo immobilizzato netto + circolante netto - immobilizzazioni immateriali.

La struttura del capitale investito tangibile delle medie imprese del Nord Ovest rassomiglia alla media nazionale: il 48% è coperto dal patrimonio netto e il resto da debiti finanziari prevalentemente verso banche. Il passivo a media e lunga scadenza rappresenta il 41% dell'indebitamento complessivo; sommato al patrimonio, copre quasi i sette decimi del capitale investito tangibile. Le obbligazioni rappresentano il 14,3% del totale dei debiti finanziari a medio e lungo termine. Il principale impiego del capitale continua ad essere il circolante (crediti commerciali e magazzino al netto dei debiti verso i fornitori) che ne assorbe quasi i due terzi; la quota degli attivi immobilizzati è del 35,2%, una percentuale nettamente inferiore a quella rilevabile dai bilanci dei maggiori gruppi italiani (53,3%); da qui la prevalenza dei debiti a breve scadenza rispetto a quelli consolidati. La patrimonializzazione delle medie imprese del Nord Ovest appare in linea con la media nazionale e quindi superiore a quella dei grandi complessi multinazionali europei che operano prevalentemente nel comparto manifatturiero (47,6% contro 37,8%). La quota del capitale netto tangibile iscritto nei bilanci consolidati delle maggiori multinazionali italiane è del 39,6%.

CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO NEL 2005

	Industria manifatturiera			
	Medie imprese Nord Ovest	Medie imprese italiane	Multinazionali europee (*)	Maggiori multinazionali italiane (*)
% sul capitale investito tangibile				
Debiti finanziari a breve .....	30,9	33,4	23,7	27,0
Debiti finanziari a m/l .....	21,5	21,5	38,5	33,4
Capitale netto tangibile .....	47,6	45,1	37,8	39,6
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0
rappresentato da:				
Attivi immobilizzati .....	35,2	37,3	61,2	53,3
Attivi circolanti .....	64,8	62,7	38,8	46,7
di cui: liquidità .....	15,2	13,3	25,3	23,1
Debiti finanziari a m/l + capitale netto in % del capitale investito tangibile .....	69,1	66,6	76,3	73,0
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	41,0	39,1	62,0	55,3
Attivi circolanti - Debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile ...	33,9	29,3	15,1	19,7

(\*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinationals, edizione 2006). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

Le medie imprese si distinguono pertanto per un'elevata solidità finanziaria. A conferma di ciò, sulla base del modello di scoring R&S-Unioncamere <sup>(10)</sup>, nel 2005 la quota di aziende ricadenti nelle classi di valutazione migliori (che approssimano i livelli comunemente denominati investment grade) era, nel Nord Ovest, pari al 60,6% (60,4% a livello nazionale, 65,4 % nel Nord Est). Per contro, le classi con la valutazione peggiore, che includono le società aventi le situazioni maggiormente problematiche, riguardavano nel Nord Ovest il 3,4% (3,5% del totale a livello nazionale, 2,2% nel Nord Est).

	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Totale Italia
	in % del numero complessivo di società				
Struttura finanziaria:					
solide (investment grade) .....	60,6	65,4	49,7	52,9	60,4
intermedie .....	36,0	32,4	45,1	40,8	36,1
gravemente problematiche .....	3,4	2,2	5,2	6,3	3,5
Totale (*) .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(\*) La probabilità media di default (PD) è pari allo 0,64% per l'Italia e per il Nord Ovest, corrispondente in via approssimata ad una valutazione BB+.

Fonte: Elaborazioni riferite al 2005, basate sul modello di scoring R&S-Unioncamere, calibrato sui "tassi di decadimento" pubblicati dalla Banca d'Italia.

(10) Per la metodologia, si veda il volume Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI, Unioncamere, 2006.

La solidità delle medie imprese del Nord Ovest è confermata dal tasso di fallimento pari allo 0,6% medio annuo nel periodo 1998-2005 a fronte di una media nazionale delle società di capitale pari all'1,3% (media 2000-2005).

#### 4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive

Nel periodo 1996-2005 il coacervo dei bilanci delle 1660 società si è sempre saldato in utile; il risultato più basso, sia nei valori assoluti che in termini relativi (1,1% del fatturato), è quello del 2003, 1,4 punti in meno rispetto al massimo toccato nel 1999. La criticità del 2003 può essere meglio valutata considerando che circa un quarto delle 1662 società ha chiuso il bilancio in perdita per un ammontare di 510 milioni, ovvero poco meno della metà degli utili di 1,2 miliardi dichiarati dalle imprese in attivo. Nel 2005 le società in perdita sono state 368 su 1660. Occorre tuttavia notare che nell'ultimo quadriennio i profitti operativi si sono comunque deteriorati, come dimostra la minore incidenza dei margini operativi <sup>(11)</sup>.

La Tab. 5 riporta tassi di variazione dal 1996 al 2005 calcolati su base omogenea <sup>(12)</sup>; quelli degli immobilizzi sono stati depurati degli effetti stimati delle rivalutazioni <sup>(13)</sup>. Nel periodo 1996-2005 il fatturato delle medie imprese del Nord Ovest è aumentato del 54% con un contributo delle esportazioni (+74,1%) di gran lunga superiore a quello delle vendite all'interno (+44,2%); il valore aggiunto è aumentato del 37,1% e il valore delle immobilizzazioni materiali lorde è cresciuto del 74,4%.

---

(11) Per le multinazionali industriali europee (comprehensive delle energetiche) l'esercizio migliore è stato il 2005, con una variazione dell'utile netto del +24,8% e un aumento di fatturato del 14,8% (+128,4% rispetto all'esercizio 2002, l'anno peggiore).

(12) Le variazioni sono state calcolate anno su anno, considerando una base omogenea costituita dallo stesso numero di società; la distorsione prodotta dal fatto che tali basi, pur essendo omogenee anno su anno, non lo sono nel corso dell'intero periodo, si ritiene trascurabile e comunque inferiore a quella che si avrebbe costruendo un insieme chiuso dal 1996 che, allontanandosi dall'anno iniziale, perderebbe un numero crescente di società all'interno di un universo in progressivo rinnovamento.

(13) Le leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 hanno consentito la rivalutazione volontaria delle immobilizzazioni materiali, di quelle immateriali e delle partecipazioni. I saldi attivi sono confluiti nel patrimonio al netto dell'imposta sostitutiva (aliquote 6%, 12%, 15% e 19% a seconda dei cespiti oggetto di rivalutazione).

INDICI DI SVILUPPO: VARIAZIONI % 1996-2005

	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
Medie imprese del Nord Ovest .....	+54,0	+44,2	+74,1	+37,1	+14,6	+8,0	+29,2
Insieme chiuso (*) .....	+53,0	+44,2	+70,8	+38,6	+15,8	+14,8	+41,8
Medie imprese italiane .....	+58,0	+50,4	+74,4	+41,6	+19,3	+6,7	+23,5
Grandi imprese (°):							
Nord Ovest .....	+20,7	+19,3	+23,3	+2,1	-25,4	+25,0	+24,4
Totale Italia .....	+37,3	+31,5	+47,2	+17,3	-12,8	+24,9	+42,1

MON = Margine operativo netto.

I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

(\*) Si tratta di 919 società costantemente presenti nell'insieme dal 1996 al 2005. Queste variazioni sono riportate a puro titolo di raffronto.

(°) Dati relativi alle principali società manifatturiere rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

Lo sviluppo delle medie imprese del Nord Ovest è stato inferiore a quello di tutte le medie imprese italiane; la variazione del fatturato è stata inferiore di 4 punti; dinamica inferiore anche per il valore aggiunto e gli occupati mentre vale il contrario per il margine operativo netto (+1,3 punti) ed il risultato corrente (+5,7 punti). Lo sviluppo del Nord Ovest resta comunque di molto superiore a quello delle grandi società industriali della stessa area. La dimensione media di queste ultime in termini di dipendenti nel 2005 è pari a 727 unità.

## 5. Le tendenze dei profitti

Il Graf. 4 dà conto del trend dei margini operativi sul fatturato nel decennio 1996-2005; dopo una fase congiunturale sfavorevole iniziata nel 2000, che si è protratta per un quadriennio, dal 2004 si nota un progressivo miglioramento che è proseguito negli anni successivi <sup>(14)</sup>. Le medie imprese del Nord Ovest replicano il profilo congiunturale generale, ma presentano un andamento più favorevole. Lo sviluppo più consistente è quello delle imprese liguri, il cui peso nell'aggregato del Nord Ovest è però molto contenuto (2,3% circa in termini di fatturato) contando appena 33 imprese:

### INDICI DI SVILUPPO DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD OVEST: VARIAZIONI % 1996-2005

	Fatturato						Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni	Valore aggiunto	Dipendenti	MON	
Piemonte e Valle d'Aosta .....	+55,7	+43,7	+78,4	+34,4	+14,8	-8,1	-5,0
Liguria .....	+76,8	+53,0	+176,3	+75,9	+16,3	+174,8	+347,9
Lombardia .....	+53,1	+44,1	+71,5	+37,1	+14,5	+9,6	+33,7
Totale .....	+54,0	+44,2	+74,1	+37,1	+14,6	+8,0	+29,2

MON = Margine operativo netto.

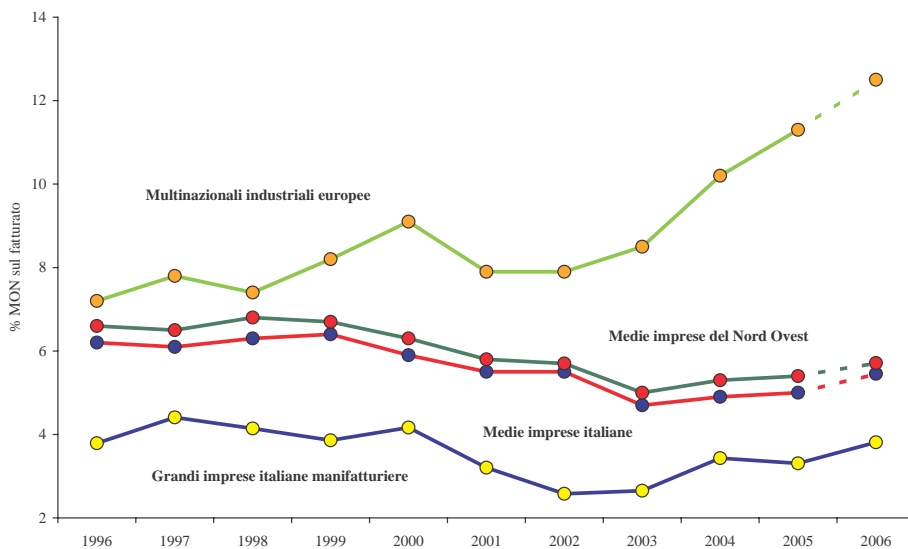
I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

I livelli dei margini operativi e del risultato corrente in rapporto al fatturato per area geografica sono riportati nel Graf. 5. Restano confermate le evidenze emerse nelle precedenti edizioni con percentuali superiori nel Nord Ovest rispetto al NEC, in buona misura a causa della diversa natura prevalente delle imprese nelle due aree: nel NEC attività tipiche distrettuali che sviluppano filiere più o meno complesse, nel Nord Ovest prevalenza di aziende più strutturate. La quota di fatturato derivante da produzione interna, misurata in prima approssimazione dal rapporto tra valore aggiunto e fatturato, è pari nel 2005 al 24,8% nel Nord Ovest e al 22,4% nel NEC. La tabella che segue evidenzia l'incidenza dei margini operativi sul valore aggiunto la quale, contrariamente a quanto risulterebbe sulla base del fatturato, è sostanzialmente allineata in tutte le aree; le differenze valgono solo tra settori, confermando che il vantaggio a livello di roi <sup>(15)</sup> deriva prevalentemente dalla maggior rotazione del capitale.

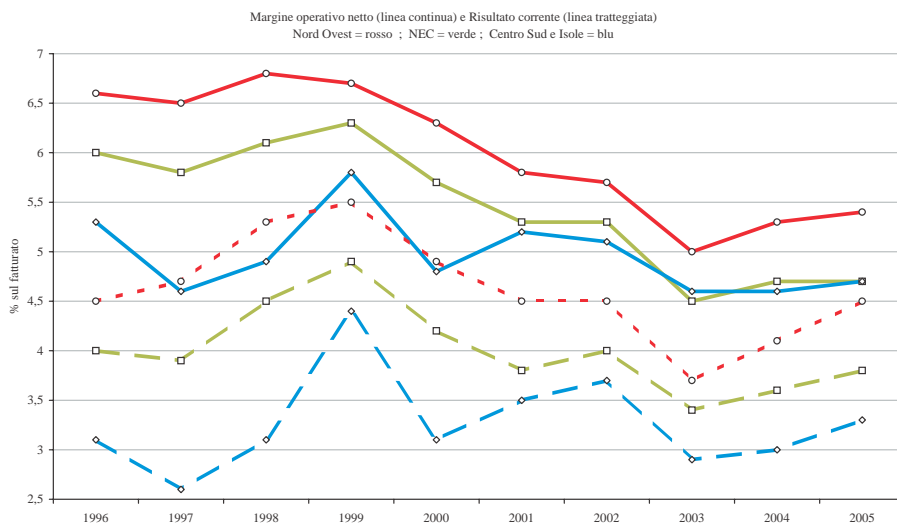
(14) Per il 2006, dati stimati dall'aggregato delle medie aziende manifatturiere dei Dati cumulativi, edizione 2007.

(15) Il roi (return on investment) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende in aggiunta al margine operativo anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi). L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, roe (return on equity), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

GRAF. 4 – IMPRESE INDUSTRIALI: MARGINE OPERATIVO NETTO (MON) IN % DEL FATTURATO (linee tratteggiate: stime su dati R&S-Mediobanca)



GRAF. 5 – TENDENZE DEI PROFITTI DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE



## INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA E PER SETTORE

	Anno 2005			Variazione rispetto al 1996		
	MON/VA	VA/CI	ROI	MON/VA	VA/CI	ROI
Piemonte e Valle d'Aosta (*) ..	20,9	44,8	10,6	-1,1	-4,8	-2,4
Liguria (*) .....	21,9	45,2	11,0	+4,9	-0,4	+0,8
Lombardia (*) .....	22,3	42,1	10,5	-3,0	-8,7	-4,4
Totale .....	22,0	42,3	10,1	-2,3	-7,9	-4,3
Siderurgico-metallurgico .....	29,6	42,1	13,7	5,2	-3,0	+1,2
Meccanico .....	20,8	48,7	11,1	-1,1	-10,4	-5,0
Carta-editoria .....	18,0	48,8	10,2	-5,5	-11,0	-6,7
Chimico-farmaceutico .....	22,3	41,1	9,9	-6,2	-11,9	-7,1
Beni persona e casa .....	21,4	36,8	8,4	-2,1	-8,2	-3,9
Alimentare .....	21,8	31,6	7,3	-7,7	-4,0	-4,8
Altri settori .....	17,4	46,8	8,8	-10,6	-5,2	-8,5
Made in Italy .....	22,3	41,5	10,1	-1,8	-7,4	-4,2

(\*) Elaborazioni su dati non consolidati.

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; ROI = [(MON+PF) / Capitale]; PF = Proventi finanziari (esclusi utili di cambio). Gli indici sono stati calcolati sul valore aggiunto allo scopo di evitare le possibili distorsioni derivanti dai complessi rapporti di fornitura e sub-fornitura che caratterizzano le aziende indagate.

La graduatoria dei settori in base ai livelli del roi non si discosta significativamente rispetto a quanto visto nei dati nazionali: in testa i settori siderurgico (13,7%) e meccanico (11,1%); in posizione mediana la carta-editoria (10,2%) e la chimica (9,9%); seguono i beni per la persona e la casa (8,4%) e l'alimentare (7,3%). Nell'ambito della meccanica, il comparto a maggiore redditività è quello delle macchine e attrezzature (dove il roi è pari all'11,5%); nei beni per la persona e la casa i rendimenti più elevati riguardano le aziende della gioielleria-oreficeria (21,9%). Il settore alimentare registra il minimo con il roi del comparto conserviero (2,7%). L'aggregato dei settori "diversi" (che raggruppa attività disomogenee tra cui le principali sono gomma, cavi e vetro) figura con un roi dell'8,8%.

Il rendimento del capitale complessivamente impiegato (roi) dalle medie imprese del Nord Ovest è passato in termini nominali dal 15,7% nel 1996 al 10,1% nel 2005; nello stesso periodo il roe è sceso dal 9,4% al 7,1% <sup>(16)</sup>. La variazione misurata sugli indici reali, calcolati cioè al netto dell'inflazione, risulta – su base omogenea – negativa di un punto per quanto riguarda il roi e positiva di 2,3 punti a livello di roe (variazioni analoghe a quelle registrate nei dati nazionali). Roi e roe raggiungono i valori più elevati nel 1999 (rispettivamente 12,3% e 9,9%).

	1996	1997	1998	1999	2000 (*)	2000	2001	2002	2003 (°)	2003	2004	2005 (#)
Valori nominali:												
ROI .....	15,7	15,0	14,8	13,8	13,7	12,8	11,6	11,1	9,8	9,4	9,8	10,1
ROE .....	9,4	9,5	10,6	11,3	10,5	9,2	7,3	7,1	4,5	4,2	6,5	7,1
Inflazione (^) .....	5,2	2,5	2,6	1,3	2,0	2,0	3,0	3,4	3,1	3,1	2,9	2,2
Valori reali:												
ROI .....	10,0	12,2	11,9	12,3	11,5	10,6	8,3	7,4	6,5	6,1	6,7	7,7
ROE .....	4,0	6,8	7,8	9,9	8,3	7,1	4,2	3,6	1,4	1,1	3,5	4,8

(\*) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(°) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(#) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(^) Deflatore del prodotto interno lordo italiano.

Le imprese ubicate nel Nord Ovest si distinguono per un livello di rendimento medio del capitale nel 2005 relativamente elevato (10,1%) rispetto alle società del NEC (9,1%) e del centro-meridione (7,3%) <sup>(17)</sup>.

I Grafici 6 e 7 riportano la consueta dispersione degli indici tra settori, mettendo in evidenza la particolare importanza della componente rappresentata dai tassi di rotazione del capitale investito che tende a far premio sui margini <sup>(18)</sup>. Gli indici roi tendono ad essere più elevati nei comparti a basso impiego di capitale; nello stesso tempo, la

(16) Il livello dei roe nel 2005 (7,1%) è superiore al rendimento dei titoli di Stato a media/lunga scadenza alla fine dello stesso periodo (3,2%). Nella media del periodo 1996-2005, su base omogenea, il differenziale risulta pari a 4,2 punti; la media mondiale del premio al rischio delle azioni quotate nel periodo 1900-2000 è stata valutata intorno ai 5 punti (E. Dimson, P. Marsh, M. Staunton, *Triumph of the Optimists. 101 years of global investment returns*, Princeton, 2002).

(17) Cfr. Mediobanca-Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (1996-2005)*, 2008; pag. XXV.

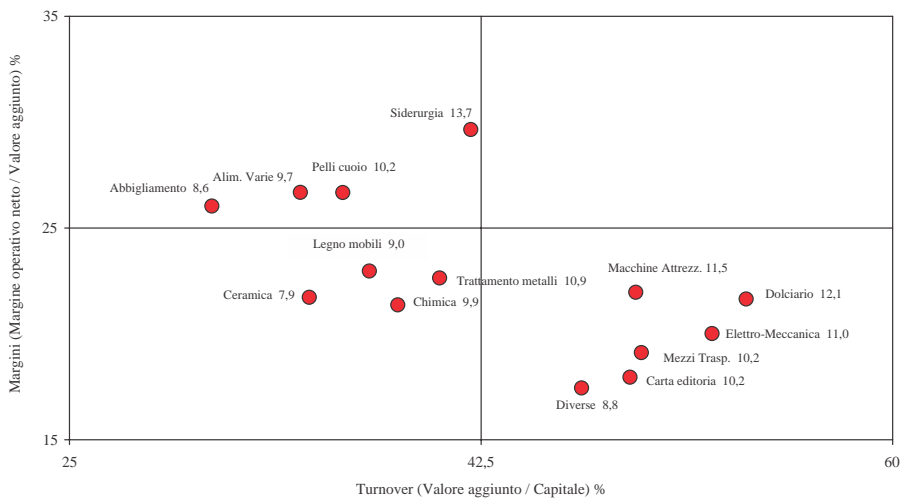
(18) Il tasso di profitto sul capitale può essere espresso come prodotto dei margini (MON) sul valore aggiunto (VA) per il tasso di turnover del capitale investito (Cap):  $roi = \frac{MON}{Cap} = \frac{MON}{VA} \times \frac{VA}{Cap}$ .

produttività delle immobilizzazioni materiali risulta più determinante di quella del lavoro.

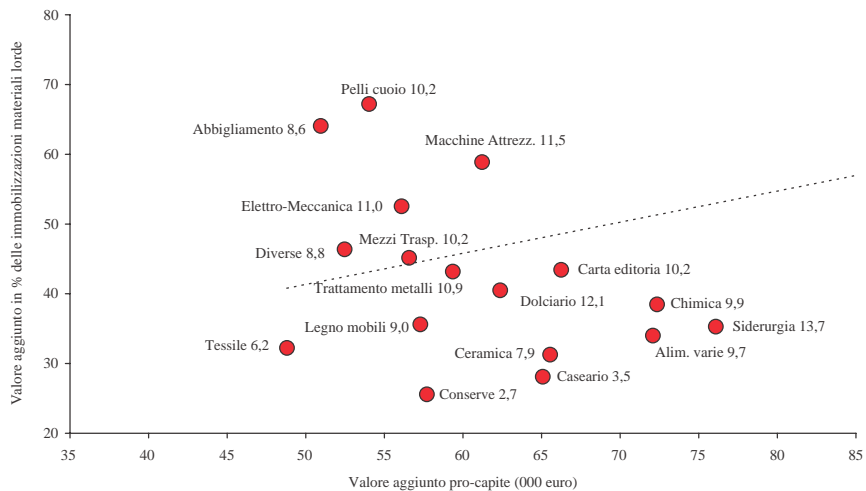
Per i motivi illustrati, il rendimento tende a diminuire con l'aumentare delle dimensioni aziendali in termini di capitale investito.

Nel loro complesso le medie imprese registrano tassi di profitto sul capitale investito più elevati rispetto alle grandi della stessa area in tutti gli anni coperti dall'indagine. La differenza di 3,3 punti (10,1% contro il 6,8%) deriva dai maggiori margini applicati ad un capitale che viene rigirato più velocemente; la componente finanziaria consente alle grandi di recuperare il divario sui margini, ma senza rimediare all'eccesso di capitale il cui turnover è inferiore di 13 punti a quello delle medie imprese. Il divario è confermato anche a livello di roe dove le medie aziende del Nord Ovest superano le grandi della stessa area di 3,5 punti nonostante una pressione fiscale più penalizzante. Il costo del debito è inferiore per le medie imprese.

GRAF. 6 – MEDIE IMPRESE DEL NORD OVEST: ROI E SUE COMPONENTI NEL 2005



GRAF. 7 – MEDIE IMPRESE DEL NORD OVEST: ROI E PRODUTTIVITÀ DEL CAPITALE E DEL LAVORO NEL 2005



## INDICATORI DEI TASSI DI PROFITTO NEL 2005

	Medie imprese		Grandi imprese (*)	
	Nord Ovest	Italia	Nord Ovest	Italia
Margine operativo netto in % del valore aggiunto .....	22,0	21,5	11,4	15,4
Proventi finanziari in % del valore aggiunto .....	2,0	2,1	11,7	10,6
Valore aggiunto in % del capitale .....	42,3	39,5	29,2	28,5
ROI .....	10,1	9,3	6,8	7,4
Debiti finanziari in % del capitale .....	49,7	52,2	38,1	39,6
Costo del debito in % .....	5,1	5,0	6,7	6,2
Poste straordinarie in % del risultato corrente .....	1,5	3,9	27,2	12,8
Aliquota fiscale media in % dell'utile lordo (°)	47,1	46,6	33,2	33,2
ROE .....	7,1	6,8	3,6	4,8

Indici calcolati su valori depurati della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

(°) Calcolata escludendo le società in perdita.

La tassazione del reddito delle medie imprese resta elevata. Dopo il 1998 (anno che ha segnato l'introduzione dell'Irap), la media generale ha registrato una tendenza a diminuire fino al 2002, per poi tornare a livelli del 47-51% nell'ultimo triennio; le medie imprese del Nord Ovest hanno registrato le aliquote più elevate. Nel 2005 l'aliquota media dell'insieme relativo al Nord Ovest supera di circa 14 punti quella delle grandi imprese italiane e di ben 22 punti quella delle multinazionali europee.

## IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	imposte in % dell'utile lordo (*)									
Nord Ovest .....	50,4	52,6	51,3	48,1	47,7	47,0	44,9	50,5	48,2	47,1
NEC .....	47,3	50,3	50,0	47,2	46,6	45,3	42,1	47,7	47,1	46,5
Centro Sud e Isole .....	33,2	32,9	37,4	34,7	41,5	41,4	38,1	49,5	47,7	44,7
Totale medie imprese	47,7	50,2	49,8	46,6	46,7	45,7	42,9	49,1	47,7	46,6
Grandi imprese italiane (°)	37,5	37,5	36,2	35,0	30,2	33,0	34,1	37,7	32,5	33,2
Multinazionali europee (^)	29,8	27,5	29,8	32,4	28,3	29,9	28,2	31,6	24,8	24,8

(\*) Escluse le imprese in perdita.

(°) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

(^) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinationals, edizione 2006). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane e le società energetiche.

Il tasso annuo d'investimento (rapporto tra nuovi immobilizzi e consistenze in essere a fine esercizio) è stato pari mediamente al 9% (dato in linea con le multinazionali europee operanti negli stessi settori). Per l'insieme delle medie imprese del Nord Ovest, la spesa complessiva nel decennio rappresenta i sette decimi della consistenza degli immobilizzi a fine 2005. Si può dunque ritenere che le medie imprese abbiano realizzato negli anni più recenti importanti innovazioni di processo introducendo macchinari che incorporano le tecnologie più recenti. Dai dati della Tab. 5 si rileva che la variazione delle immobilizzazioni materiali (74,4%) è stata di gran lunga superiore sia a quella degli addetti (14,6%), sia a quella del valore aggiunto (37,1%). L'aumento della produttività nel periodo 1996-2005 si è però limitato al 3,4% appena con un picco del 9,9% nei beni per la persona e la casa e del 9,8% nel meccanico. Questi settori, insieme al cartario-editoriale, hanno proceduto a consistenti sostituzioni di immobilizzi. In generale, tuttavia, i nuovi investimenti hanno avuto una prevalente origine dal bisogno di espandere e riqualificare l'offerta, più che da una razionalizzazione dei processi. Lo sviluppo della produttività delle medie imprese distrettuali del Nord Ovest è stato inferiore a quello dei SPL ma superiore a quello delle altre imprese.

	Variazione % del valore aggiunto 1996-2005				Variazione % immobilizzazioni materiali 1996-2005	Disinvest. in % degli investimenti tecnici
	Totale	Effetto aumento occupati	Effetto aumento prezzi (*)	Effetto aumento produttività		
Distretti .....	+39,0	+15,5	+17,0	+2,9	+73,7	31,2
SPL .....	+38,1	+10,7	+13,1	+10,3	+65,5	34,9
Altre .....	+35,9	+14,7	+15,4	+2,7	+76,0	31,8
Totale .....	+37,1	+14,6	+15,7	+3,4	+74,4	31,8
Alimentare .....	+38,1	+22,6	+13,2	-0,5	+88,9	24,2
Beni per la persona e la casa .....	+22,9	+3,2	+8,4	+9,9	+51,9	40,8
Carta ed editoria .....	+29,3	+25,5	+5,0	-1,9	+80,3	39,5
Chimico e farmaceutico .....	+38,1	+20,9	+26,5	-9,7	+86,4	30,4
Meccanico .....	+40,3	+16,2	+10,0	+9,8	+79,6	31,8
Siderurgico e metallurgico .....	+59,2	+17,8	+38,2	-2,2	+77,3	23,6
Altri settori .....	+33,6	+22,2	+12,6	-2,9	+78,6	29,0
Made in Italy .....	+35,1	+12,3	+12,3	+7,1	+71,4	26,5

(\*) Elaborazioni sull'indice Istat dei prezzi alla produzione integrato con le variazioni dei prezzi unitari all'export.

La Tab. 11 riporta il prospetto dei flussi finanziari per il periodo 1997-2005. I fabbisogni per gli investimenti tecnici e finanziari sono stati pari a circa 21 miliardi di euro ovvero ai due terzi del totale; la restante quota è venuta dal circolante. Quanto alle coperture, gli investimenti sono stati soddisfatti da risorse interne (cash-flow e contributi al netto del saldo negativo degli apporti degli azionisti), mentre la maggior

parte dell'espansione del circolante è stata coperta da nuovi debiti finanziari. Si nota un crescente prelievo di risorse da parte degli azionisti con dividendi che, nel 2005, hanno superato le sottoscrizioni di nuovo capitale per circa 330 milioni di euro.

I costi medi unitari del personale (Tab. 7) presentano livelli differenziati in linea con quelli già visti nelle precedenti edizioni: il minimo è registrato dalle imprese del Piemonte e della Valle d'Aosta con 37.154 euro (a livello di settore, dai beni diversi per la persona e la casa con 29.363 euro), mentre il massimo è segnato dalle imprese della Liguria con 44.048 euro (a livello di settore, dalle bevande con 44.133 euro). Distretti e SPL mantengono livelli di costo relativamente bassi (rispettivamente del 6,7% e del 5,8% in meno rispetto alle altre imprese). Il costo medio unitario del personale delle medie imprese del Nord Ovest nel 2005 è stato inferiore del 24% a quello delle grandi società industriali del Nord Ovest (pari a 48.460 euro) <sup>(19)</sup> e del 27% rispetto alle multinazionali europee (pari a circa 50.200 euro) <sup>(20)</sup>. I fondi del personale rappresentano il 4,6% del totale di bilancio; l'importo pro-capite è pari a 11.500 euro e corrisponde a circa 6 anni di anzianità media. Il corrispondente dato per le imprese di grande dimensione della stessa area è di circa 6 anni e mezzo.

---

(19) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

(20) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. Fonte: R&S (Multinationals, edizione 2006). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

## 6. Le imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali

La classificazione delle imprese sul territorio consente di valutare nel dettaglio la performance delle medie società distrettuali e di quelle ubicate nei SPL (42% delle 1690 società singole); entrambe le categorie di aziende beneficiano della vicinanza di un ampio numero di piccole e medie imprese con la particolarità, nei distretti, di un'elevata specializzazione produttiva.

I distretti aventi sede nel Nord Ovest con la maggiore presenza di medie imprese sono il Lecchese Metalli (prodotti in metallo, 145 imprese con 17 mila dipendenti), le Valli Bresciane (metalmecanica, 141 imprese con circa 17.800 dipendenti) e il Mobile della Brianza (legno e mobili, 39 imprese con poco meno di 4.700 dipendenti). Tra quelli appena citati, i maggiori volumi di fatturato nel 2005 sono stati realizzati nell'ordine dalle Valli Bresciane (5,7 miliardi di euro) e dal Lecchese Metalli (4,9 miliardi di euro). Nei sistemi produttivi locali dell'area Nord Occidentale vi è una grande concentrazione di imprese meccaniche nell'area di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (41 imprese, 5.400 dipendenti circa, 1,3 miliardi di fatturato) (Allegati 2 e 4).

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione:

	Anno 2005				
	Imprese distrettuali	SPL	Altre imprese	Totale medie imprese del Nord Ovest	Made in Italy
Numero di imprese .....	551	152	987	1690	946
Dimensione media per impresa:					
Capitale investito (milioni di €) ..	19,1	15,6	18,7	18,5	18,7
Fatturato (milioni di €) .....	33,7	29,7	33,3	33,1	32,9
Valore aggiunto (milioni di €) ...	7,9	7,6	8,0	7,9	7,9
Dipendenti (numero) .....	130	131	124	127	131

La distribuzione per classi di imprese in base al capitale investito presenta profili simili nelle tre categorie di ubicazione. Come si evince dal Grafico 8, tutte le tipologie di imprese trovano il picco nella prima classe. Pare dunque, come segnalato per i dati nazionali, che il profilo delle medie imprese si sia progressivamente omogeneizzato nel tempo, al punto che non vi è più una significativa evidenza che la localizzazione distrettuale costituisca, sempre limitandosi alle medie imprese, un vantaggio

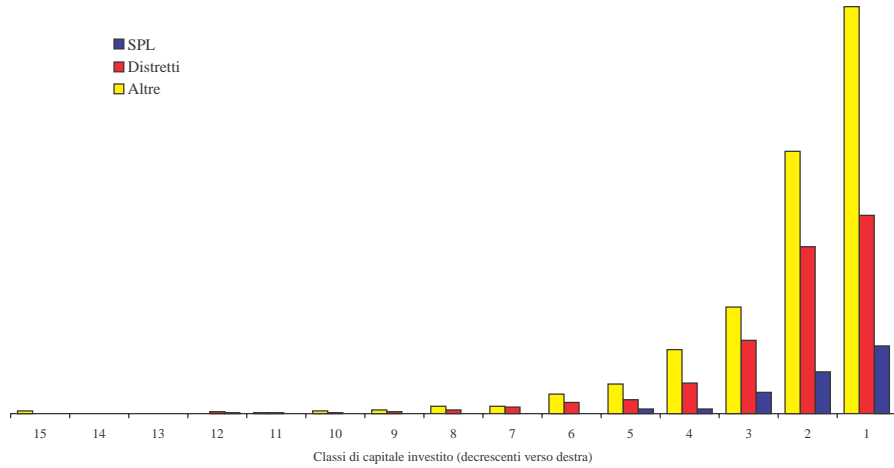
comunque assodato. Occorre peraltro considerare la maggiore propensione ad esportare delle aziende distrettuali (42,3% del fatturato complessivo) e di quelle dei SPL (40,4%) rispetto alle altre (31,5%). Distribuendo le imprese del Nord Ovest sul territorio in base alla natura prevalente delle aree provinciali <sup>(21)</sup> ed applicando il modello di scoring R&S-Unioncamere, si rileva che nel 2005 i luoghi distrettuali consentono un grado di solidità finanziaria sensibilmente più elevato (oltre 5 punti in più nel livello investment grade) rispetto ai poli di grande impresa; una situazione analoga a quella rilevata a livello nazionale. La quota di società di medie dimensioni gravemente problematiche si conferma bassa in tutte le aree.

	Nord Ovest		Italia	
	Province distrettuali	Province di grande impresa	Province distrettuali	Province di grande impresa
	in % del numero complessivo di società			
Struttura finanziaria:				
solide (investment grade) .....	61,7	56,4	61,6	55,6
intermedie .....	35,1	40,5	35,1	40,4
gravemente problematiche .....	3,2	3,1	3,3	4,0
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0

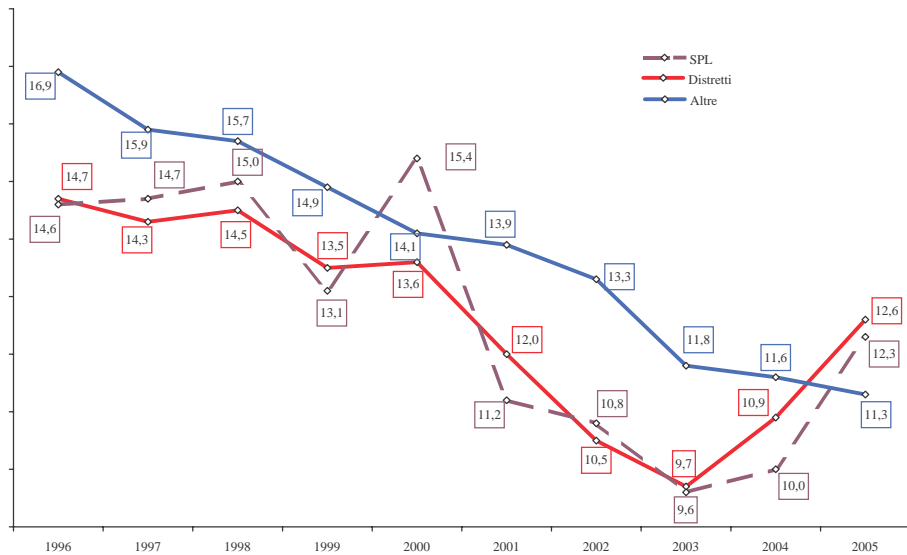
Occorre nuovamente ricordare che i dati di questa indagine non vanno riferiti a distretti e SPL nello loro globalità, ma unicamente alle aziende di media dimensione che ne fanno parte. La dinamica dell'aggregato senza distinzione di settore, nella media dei dieci anni (Graf. 9), mette in evidenza un rendimento del capitale che nel 2005 presenta valori relativamente allineati dopo che le aziende distrettuali hanno segnato quasi sempre i valori più bassi del periodo precedente. La redditività media nell'ultimo triennio favorisce le imprese ubicate al di fuori dei sistemi produttivi locali fatta eccezione per gli altri settori dove il roi più elevato è registrato nei SPL. Nel valutare i differenziali di rendimento occorre considerare che rispettivamente, il 58% e il 50% delle imprese operanti nei beni per la persona e la casa e nel meccanico sono localizzati in distretti e SPL nei quali è presumibile che traggano le competenze necessarie alla propria gestione.

(21) La metodologia è quella di G. Becattini, F. Coltorti, Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare, Rivista Italiana degli Economisti, n. 1-2004, Suppl. n. 1.

GRAF. 8 – DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DELLE IMPRESE DEL NORD OVEST IN BASE AL CAPITALE INVESTITO NEL 2005



GRAF. 9 – DISTRETTI, SPL, ALTRE AREE DEL NORD OVEST: ROI IN %



Gli indici dal 2001 al 2005 sono stati resi omogenei stimando l'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

	% di imprese nel 2005	Media 1996-2000 (*) (5 anni)	Media 2000-2003 (°) (4 anni)	Media 2003-2005 (°) (3 anni)
			roi in %	
<b>Alimentare</b>				
Distretti .....	2,4	5,6	5,6	7,1
SPL .....	1,6	31,4	8,3	4,8
Altre imprese .....	96,0	10,3	9,4	9,0
<b>Beni per la persona e la casa</b>				
Distretti .....	48,0	12,2	10,4	8,3
SPL .....	10,2	11,5	9,6	8,1
Altre imprese .....	41,8	13,1	12,6	10,1
<b>Meccanico</b>				
Distretti .....	35,3	17,6	12,1	10,6
SPL .....	14,9	16,0	13,1	9,9
Altre imprese .....	49,8	18,3	14,5	12,1
<b>Altri settori</b>				
Distretti .....	26,7	12,6	8,5	10,0
SPL .....	3,1	13,9	8,3	13,0
Altre imprese .....	70,2	17,3	12,1	9,9

N.B. - Gli intervalli temporali tengono conto della disponibilità di serie omogenee.

(\*) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(°) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(^°) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

TAB. 1 – NORD OVEST: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE NEL 2005

	dati MB-UC	dati UC (*)		
	Medie imprese (°)	Totale imprese	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
		numero di imprese		
Piemonte e Valle d'Aosta .....	391	42.812	1.109	1.072
Liguria .....	33	10.678	110	109
Lombardia .....	1.266	105.983	3.280	3.212
<b>Totale</b> .....	<b>1.690</b>	<b>159.473</b>	<b>4.499</b>	<b>4.393</b>
		in %		
Piemonte e Valle d'Aosta .....	23,1	26,8	24,7	24,4
Liguria .....	2,0	6,7	2,4	2,5
Lombardia .....	74,9	66,5	72,9	73,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

(°) Società singole. Sono incluse 30 imprese manifatturiere italiane controllate dalle 1660 società.

TAB. 2 – NORD OVEST: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI NEL 2005

Classe di addetti	dati MB-UC	dati UC (*)		
	Medie imprese	Classe 50-499 addetti totale imprese italiane	Classe 50-499 addetti totale imprese del Nord Ovest	Classe 50-499 addetti società di capitale del Nord Ovest
		numero di imprese		
50-99 .....	791	6.601	2.616	2.528
100-249 .....	790	3.460	1.489	1.473
250-499 .....	109	846	394	392
<b>Totale</b> .....	<b>1.690</b>	<b>10.907</b>	<b>4.499</b>	<b>4.393</b>
		in %		
50-99 .....	46,8	60,5	58,1	57,6
100-249 .....	46,7	31,7	33,1	33,5
250-499 .....	6,5	7,8	8,8	8,9
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – NORD OVEST: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499 NEL 2005

Classe di addetti	dati MB-UC		dati UC (*)			
	Medie imprese		Nord Ovest		Italia	
	000 di addetti	%	000 di addetti	%	000 di addetti	%
50-99.....	58,5	27,3	180,1	33,3	452,4	35,9
100-249.....	120,0	56,1	225,8	41,7	517,0	41,1
250-499.....	35,4	16,6	135,1	25,0	289,7	23,0
<b>Totale.....</b>	<b>213,9</b>	<b>100,0</b>	<b>541,0</b>	<b>100,0</b>	<b>1.259,1</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE NEL 2005

	Alimentare	Beni per la persona e la casa (*)	Meccanica	Altri settori	Settori del made in Italy
	in % del totale della regione o dell'area				
Piemonte e Valle d'Aosta.....	9,5	20,1	41,3	29,1	61,9
Liguria.....	15,1	5,6	36,7	42,6	44,4
Lombardia.....	7,8	18,8	37,2	36,2	54,2
<b>Totale.....</b>	<b>8,3</b>	<b>18,8</b>	<b>38,1</b>	<b>34,8</b>	<b>55,7</b>

(\*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

TAB. 5 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 1996-2005 <sup>(1)</sup>

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizza- zioni materiali lorde <sup>(2)</sup>	Numero dipendenti
	variazioni percentuali				
Totale Nord Ovest.....	54,0	74,1	37,1	74,4	14,6
Piemonte e Valle d'Aosta .....	55,7	78,4	34,4	69,7	14,8
Liguria .....	76,8	176,3	75,9	65,6	16,3
Lombardia.....	53,1	71,5	37,1	76,0	14,5
Società appartenenti a distretti ..	60,2	80,9	39,0	73,7	15,5
Società appartenenti a sistemi produttivi locali .....	50,7	66,3	38,1	65,5	10,7
Società non appartenenti a di- stretti e SPL.....	51,1	70,7	35,9	76,0	14,7
Settori del made in Italy.....	46,1	64,6	35,1	71,4	12,3
Alimentare.....	44,6	85,9	38,1	88,9	22,6
Bevande .....	89,9	82,3	49,0	72,6	23,8
Caseario.....	23,6	118,2	18,2	84,8	13,0
Conserviero .....	64,8	109,0	46,6	113,9	28,4
Dolciario .....	87,3	185,3	71,7	95,6	38,0
Altre alimentari .....	28,9	22,4	21,6	72,6	12,2
Beni per la persona e la casa....	36,0	50,3	22,9	51,9	3,2
Abbigliamento.....	25,4	40,9	1,4	18,3	-9,2
Pelli e cuoio.....	33,2	16,4	41,6	65,9	17,4
Tessile.....	15,9	44,6	8,0	45,0	-0,2
Gioielleria e oreficeria .....	107,7	141,9	146,2	165,4	48,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	95,9	74,3	64,2	61,0	14,5
Legno e mobili.....	62,5	112,5	48,3	82,8	13,6
Beni diversi per la persona e la casa.....	50,5	40,3	41,8	77,1	11,8
Carta ed editoria.....	54,4	81,8	29,3	80,3	25,5
Chimico e farmaceutico.....	55,1	87,3	38,1	86,4	20,9
Meccanico.....	52,9	65,8	40,3	79,6	16,2
Elettro-Meccanico ed elettro- nico.....	42,5	75,7	29,0	81,3	9,8
Macchine e attrezzature.....	40,7	52,9	37,9	64,0	13,9
Mezzi di trasporto e accessori	99,8	148,0	73,5	99,9	33,9
Trattamento metalli.....	66,3	58,9	40,6	96,3	18,8
Siderurgico e metallurgico.....	103,3	143,4	59,2	77,3	17,8
Altri settori.....	54,7	72,0	33,6	78,6	22,2

(1) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(2) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

TAB. 6 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Totale Nord Ovest									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,3	1,2	1,2	1,4	1,3	1,3	1,4	1,4	1,4	1,4
Consumi netti.....	-75,3	-75,2	-75,4	-75,1	-75,6	-76,1	-75,9	-76,2	-76,2	-76,6
Valore aggiunto.....	26,0	26,0	25,8	26,3	25,7	25,2	25,5	25,2	25,2	24,8
Costo del lavoro.....	-15,7	-15,8	-15,3	-15,6	-15,0	-15,0	-15,3	-15,5	-15,3	-15,2
Margine operativo lordo.....	10,3	10,2	10,5	10,7	10,7	10,2	10,2	9,7	9,9	9,6
Ammortamenti.....	-3,7	-3,7	-3,7	-4,0	-4,4	-4,4	-4,5	-4,7	-4,6	-4,2
Margine operativo netto.....	6,6	6,5	6,8	6,7	6,3	5,8	5,7	5,0	5,3	5,4
Oneri finanziari netti.....	-2,1	-1,8	-1,5	-1,2	-1,4	-1,3	-1,2	-1,3	-1,2	-0,9
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,5	4,7	5,3	5,5	4,9	4,5	4,5	3,7	4,1	4,5

	Piemonte e Valle d'Aosta (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,2	1,2	1,3	1,4	1,5	1,5	1,5	1,4	1,5
Consumi netti.....	-75,3	-75,6	-76,1	-75,7	-76,2	-76,7	-76,5	-76,7	-76,8	-76,8
Valore aggiunto.....	26,1	25,6	25,1	25,6	25,2	24,8	25,0	24,8	24,6	24,7
Costo del lavoro.....	-16,4	-16,1	-15,4	-15,6	-15,3	-15,5	-15,8	-16,1	-15,8	-15,7
Margine operativo lordo.....	9,7	9,5	9,7	10,0	9,9	9,3	9,2	8,7	8,8	9,0
Ammortamenti.....	-3,7	-3,7	-3,4	-3,6	-4,2	-4,2	-4,3	-4,5	-4,1	-3,9
Margine operativo netto.....	6,0	5,8	6,3	6,4	5,7	5,1	4,9	4,2	4,7	5,1
Oneri finanziari netti.....	-2,0	-1,9	-1,5	-1,3	-1,5	-1,5	-1,1	-1,2	-1,3	-0,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,0	3,9	4,8	5,1	4,2	3,6	3,8	3,0	3,4	4,5

segue

segue: TAB. 6

	Liguria (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,3	1,1	2,5	2,7	1,8	1,7	1,7	1,8	1,7
Consumi netti.....	-79,1	-76,7	-78,3	-79,7	-78,8	-79,3	-79,4	-78,8	-78,5	-78,2
Valore aggiunto.....	22,3	24,6	22,8	22,8	23,9	22,5	22,3	22,9	23,3	23,5
Costo del lavoro.....	-14,8	-15,0	-13,5	-12,1	-12,4	-12,4	-12,5	-13,8	-14,8	-14,6
Margine operativo lordo.....	7,5	9,6	9,3	10,7	11,5	10,1	9,8	9,1	8,5	8,9
Ammortamenti.....	-3,3	-3,6	-3,4	-3,3	-3,7	-3,2	-3,1	-4,0	-3,8	-3,8
Margine operativo netto.....	4,2	6,0	5,9	7,4	7,8	6,9	6,7	5,1	4,7	5,1
Oneri finanziari netti.....	-1,5	-1,2	-1,1	-1,0	-1,1	-0,9	-0,7	-0,6	-0,4	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte.....	2,7	4,8	4,8	6,4	6,7	6,0	6,0	4,5	4,3	4,8

	Lombardia (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,3	1,2	1,2	1,4	1,3	1,3	1,4	1,4	1,4	1,4
Consumi netti.....	-75,9	-75,7	-76,1	-76,0	-76,6	-76,9	-76,9	-77,2	-77,1	-77,7
Valore aggiunto.....	25,4	25,5	25,1	25,4	24,7	24,4	24,5	24,2	24,3	23,7
Costo del lavoro.....	-15,1	-15,3	-14,7	-15,2	-14,4	-14,3	-14,5	-14,7	-14,7	-14,6
Margine operativo lordo.....	10,3	10,2	10,4	10,2	10,3	10,1	10,0	9,5	9,6	9,1
Ammortamenti.....	-3,5	-3,6	-3,6	-3,6	-4,2	-4,3	-4,2	-4,5	-4,3	-3,9
Margine operativo netto.....	6,8	6,6	6,8	6,6	6,1	5,8	5,8	5,0	5,3	5,2
Oneri finanziari netti.....	-2,1	-1,6	-1,3	-0,9	-1,1	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-0,7
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,7	5,0	5,5	5,7	5,0	4,8	4,8	4,0	4,3	4,5

segue

segue: TAB. 6

	Società appartenenti a distretti (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,2	1,0	1,1	1,0	1,1	1,1	1,3	1,3	1,1	1,2
Consumi netti.....	-75,6	-75,7	-76,2	-75,5	-76,4	-76,6	-76,7	-77,0	-77,3	-77,6
Valore aggiunto.....	25,6	25,3	24,9	25,5	24,7	24,5	24,6	24,3	23,8	23,6
Costo del lavoro.....	-15,1	-15,0	-14,5	-14,9	-14,0	-14,4	-15,0	-15,1	-14,6	-14,3
Margine operativo lordo.....	10,5	10,3	10,4	10,6	10,7	10,1	9,6	9,2	9,2	9,3
Ammortamenti.....	-4,0	-3,9	-3,8	-4,0	-4,6	-4,7	-4,7	-4,8	-4,3	-3,8
Margine operativo netto.....	6,5	6,4	6,6	6,6	6,1	5,4	4,9	4,4	4,9	5,5
Oneri finanziari netti.....	-2,4	-2,0	-1,6	-1,3	-1,5	-1,3	-1,1	-1,3	-1,1	-0,7
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,1	4,4	5,0	5,3	4,6	4,1	3,8	3,1	3,8	4,8

	Società appartenenti a sistemi produttivi locali (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,3	1,3	1,2	1,7	1,9	1,8	1,5	1,6	1,6	1,6
Consumi netti.....	-75,1	-74,8	-75,5	-76,0	-76,0	-77,0	-76,4	-75,5	-76,0	-76,0
Valore aggiunto.....	26,2	26,5	25,7	25,7	25,9	24,8	25,1	26,1	25,6	25,6
Costo del lavoro.....	-17,1	-17,4	-16,4	-16,8	-15,9	-16,2	-16,5	-17,5	-17,2	-16,6
Margine operativo lordo.....	9,1	9,1	9,3	8,9	10,0	8,6	8,6	8,6	8,4	9,0
Ammortamenti.....	-3,4	-3,3	-3,3	-3,3	-3,6	-3,7	-3,8	-4,2	-3,9	-3,7
Margine operativo netto.....	5,7	5,8	6,0	5,6	6,4	4,9	4,8	4,4	4,5	5,3
Oneri finanziari netti.....	-2,0	-1,7	-1,5	-1,1	-1,1	-1,6	-1,2	-1,2	-1,1	-0,7
Risultato corrente prima delle imposte.....	3,7	4,1	4,5	4,5	5,3	3,3	3,6	3,2	3,4	4,6

segue

segue: TAB. 6

	Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(1)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,4	1,3	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6
Consumi netti.....	-76,1	-76,1	-76,2	-76,2	-76,8	-77,1	-76,9	-77,3	-77,1	-77,8
Valore aggiunto.....	25,3	25,3	25,1	25,3	24,7	24,4	24,6	24,2	24,4	23,8
Costo del lavoro.....	-15,2	-15,4	-14,8	-15,0	-14,7	-14,4	-14,4	-14,6	-14,9	-14,8
Margine operativo lordo.....	10,1	9,9	10,3	10,3	10,0	10,0	10,2	9,6	9,5	9,0
Ammortamenti.....	-3,4	-3,4	-3,4	-3,5	-4,0	-4,0	-4,1	-4,4	-4,2	-4,0
Margine operativo netto.....	6,7	6,5	6,9	6,8	6,0	6,0	6,1	5,2	5,3	5,0
Oneri finanziari netti.....	-1,9	-1,5	-1,3	-0,9	-1,0	-1,0	-1,0	-0,9	-1,0	-0,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,8	5,0	5,6	5,9	5,0	5,0	5,1	4,3	4,3	4,4

	Settori del made in Italy <sup>(1)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,2	1,2	1,3	1,4	1,4	1,4	1,4	1,3	1,4
Consumi netti.....	-76,6	-76,0	-76,6	-76,8	-76,9	-77,1	-77,1	-77,4	-77,2	-77,4
Valore aggiunto.....	24,8	25,2	24,6	24,5	24,5	24,3	24,3	24,0	24,1	24,0
Costo del lavoro.....	-15,3	-15,6	-14,9	-15,0	-14,6	-14,7	-14,9	-15,0	-15,1	-15,1
Margine operativo lordo.....	9,5	9,6	9,7	9,5	9,9	9,6	9,4	9,0	9,0	8,9
Ammortamenti.....	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-3,7	-3,8	-3,8	-4,0	-3,8	-3,6
Margine operativo netto.....	6,2	6,3	6,4	6,2	6,2	5,8	5,6	5,0	5,2	5,3
Oneri finanziari netti.....	-2,0	-1,7	-1,4	-1,2	-1,4	-1,1	-1,0	-1,1	-1,1	-0,7
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,2	4,6	5,0	5,0	4,8	4,7	4,6	3,9	4,1	4,6

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 7 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	euro									
Totale Nord Ovest										
– Costo medio unitario.....	30.492	31.820	31.571	32.000	32.968	33.739	34.820	35.632	36.795	38.134
– Numero indice.....	100,0	104,4	103,5	104,9	108,1	110,6	114,2	116,9	120,7	125,1
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	29.013	30.544	30.280	31.073	31.879	32.810	33.795	34.679	35.922	37.154
– Numero indice.....	100,0	105,3	104,4	107,1	109,9	113,1	116,5	119,5	123,8	128,1
Liguria <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	37.503	38.267	38.289	41.634	38.388	38.603	41.005	41.394	44.775	44.048
– Numero indice.....	100,0	102,0	102,1	111,0	102,4	102,9	109,3	110,4	119,4	117,5
Lombardia <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	30.932	32.204	31.908	32.519	33.549	34.436	35.526	36.573	37.821	39.087
– Numero indice.....	100,0	104,1	103,2	105,1	108,5	111,3	114,9	118,2	122,3	126,4
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	28.836	30.125	30.109	30.691	31.740	32.772	33.826	34.918	36.112	37.183
– Numero indice.....	100,0	104,5	104,4	106,4	110,1	113,7	117,3	121,1	125,2	128,9
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	29.550	30.591	30.094	31.107	32.472	32.946	34.243	35.445	37.144	37.508
– Numero indice.....	100,0	103,5	101,8	105,3	109,9	111,5	115,9	119,9	125,7	126,9
Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	31.851	33.256	32.865	33.471	34.256	35.128	36.182	37.118	38.371	39.834
– Numero indice.....	100,0	104,4	103,2	105,1	107,6	110,3	113,6	116,5	120,5	125,1
Settori del made in Italy <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	29.829	30.968	30.775	31.319	32.339	33.311	34.364	35.380	36.732	37.920
– Numero indice.....	100,0	103,8	103,2	105,0	108,4	111,7	115,2	118,6	123,1	127,1
Alimentare										
– Costo medio unitario.....	32.106	33.627	32.641	33.389	34.000	34.902	35.846	36.860	37.486	39.614
– Numero indice.....	100,0	104,7	101,7	104,0	105,9	108,7	111,7	114,8	116,8	123,4
Bevande										
– Costo medio unitario.....	38.171	42.817	39.847	40.095	41.796	39.697	38.502	41.091	40.358	44.133
– Numero indice.....	100,0	112,2	104,4	105,0	109,5	104,0	100,9	107,7	105,7	115,6
Caseario										
– Costo medio unitario.....	31.572	33.583	33.014	33.521	34.583	34.945	36.800	37.372	38.939	40.775
– Numero indice.....	100,0	106,4	104,6	106,2	109,5	110,7	116,6	118,4	123,3	129,2

segue

segue: TAB. 7

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	euro									
<b>Conserviero</b>										
- Costo medio unitario.....	30.818	32.236	31.493	32.432	32.759	34.364	35.307	36.436	37.514	38.826
- Numero indice.....	100,0	104,6	102,2	105,2	106,3	111,5	114,6	118,2	121,7	126,0
<b>Dolciario</b>										
- Costo medio unitario.....	30.303	31.209	29.931	30.486	31.450	33.233	34.195	34.404	34.338	37.667
- Numero indice.....	100,0	103,0	98,8	100,6	103,8	109,7	112,8	113,5	113,3	124,3
<b>Altre alimentari</b>										
- Costo medio unitario.....	33.049	33.623	32.836	33.750	33.636	35.044	35.814	37.206	38.021	39.453
- Numero indice.....	100,0	101,7	99,4	102,1	101,8	106,0	108,4	112,6	115,0	119,4
<b>Beni per la persona e la casa</b>										
- Costo medio unitario.....	26.400	27.639	27.436	27.825	28.550	29.297	30.627	31.264	32.599	33.998
- Numero indice.....	100,0	104,7	103,9	105,4	108,1	111,0	116,0	118,4	123,5	128,8
<b>Abbigliamento</b>										
- Costo medio unitario.....	24.027	24.949	24.734	25.463	25.049	25.982	28.173	28.941	31.520	32.301
- Numero indice.....	100,0	103,8	102,9	106,0	104,3	108,1	117,3	120,5	131,2	134,4
<b>Pelli e cuoio</b>										
- Costo medio unitario.....	25.203	26.540	26.145	26.272	26.619	27.651	29.418	30.529	32.319	33.212
- Numero indice.....	100,0	105,3	103,7	104,2	105,6	109,7	116,7	121,1	128,2	131,8
<b>Tessile</b>										
- Costo medio unitario.....	26.730	27.770	27.518	27.926	28.665	29.297	30.454	30.898	31.924	33.364
- Numero indice.....	100,0	103,9	102,9	104,5	107,2	109,6	113,9	115,6	119,4	124,8
<b>Gioielleria e oreficeria</b>										
- Costo medio unitario.....	30.215	32.236	33.643	32.903	34.085	37.227	37.868	39.361	41.410	41.745
- Numero indice.....	100,0	106,7	111,3	108,9	112,8	123,2	125,3	130,3	137,1	138,2
<b>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</b>										
- Costo medio unitario.....	30.575	31.995	31.847	32.192	32.949	33.067	33.974	35.247	36.745	38.247
- Numero indice.....	100,0	104,6	104,2	105,3	107,8	108,2	111,1	115,3	120,2	125,1
<b>Legno e mobili</b>										
- Costo medio unitario.....	28.198	29.337	29.317	29.459	30.453	31.569	31.849	32.019	31.747	34.374
- Numero indice.....	100,0	104,0	104,0	104,5	108,0	112,0	112,9	113,6	112,6	121,9
<b>Beni diversi per la persona e la casa</b>										
- Costo medio unitario.....	22.877	26.568	26.467	25.180	27.114	27.002	27.919	27.857	29.922	29.363
- Numero indice.....	100,0	116,1	115,7	110,1	118,5	118,0	122,0	121,8	130,8	128,4
<b>Carta ed editoria</b>										
- Costo medio unitario.....	36.544	37.312	36.184	37.757	38.028	38.945	39.992	40.635	40.276	42.039
- Numero indice.....	100,0	102,1	99,0	103,3	104,1	106,6	109,4	111,2	110,2	115,0

segue

segue: TAB. 7

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
euro										
<b>Chimico e farmaceutico</b>										
- Costo medio unitario.....	34.499	35.529	34.998	34.994	35.358	35.916	36.865	37.911	39.358	40.372
- Numero indice.....	100,0	103,0	101,4	101,4	102,5	104,1	106,9	109,9	114,1	117,0
<b>Meccanico</b>										
- Costo medio unitario.....	30.962	32.371	32.213	32.745	33.996	34.759	35.723	36.306	37.603	38.829
- Numero indice.....	100,0	104,5	104,0	105,8	109,8	112,3	115,4	117,3	121,4	125,4
<b>Elettro-Meccanico ed elettronico</b>										
- Costo medio unitario.....	29.082	31.094	30.566	31.406	32.688	32.777	33.779	34.248	35.486	36.975
- Numero indice.....	100,0	106,9	105,1	108,0	112,4	112,7	116,2	117,8	122,0	127,1
<b>Macchine e attrezzature</b>										
- Costo medio unitario.....	32.729	33.918	34.053	34.453	35.640	36.589	37.552	38.626	39.812	40.647
- Numero indice.....	100,0	103,6	104,0	105,3	108,9	111,8	114,7	118,0	121,6	124,2
<b>Mezzi di trasporto e accessori</b>										
- Costo medio unitario.....	29.048	30.376	30.378	30.541	31.727	32.227	33.276	32.862	35.101	36.705
- Numero indice.....	100,0	104,6	104,6	105,1	109,2	110,9	114,6	113,1	120,8	126,4
<b>Trattamento metalli</b>										
- Costo medio unitario.....	29.969	31.359	31.109	31.615	32.848	33.842	34.959	35.549	36.609	38.110
- Numero indice.....	100,0	104,6	103,8	105,5	109,6	112,9	116,7	118,6	122,2	127,2
<b>Siderurgico e metallurgico</b>										
- Costo medio unitario.....	31.382	32.907	33.252	33.280	34.736	35.658	36.757	37.842	39.054	39.619
- Numero indice.....	100,0	104,9	106,0	106,0	110,7	113,6	117,1	120,6	124,4	126,2
<b>Altri settori</b>										
- Costo medio unitario.....	29.134	30.655	29.795	29.904	30.820	31.076	31.647	32.718	32.713	34.180
- Numero indice.....	100,0	105,2	102,3	102,6	105,8	106,7	108,6	112,3	112,3	117,3

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 8 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Totale Nord Ovest</b>																				
– Operai e intermedi .....	147.988	69,0	151.859	68,8	156.766	68,6	158.038	67,7	168.779	67,7	170.558	67,2	169.105	66,7	165.693	66,5	159.378	65,9	156.445	65,4
– Impiegati e dirigenti .....	66.540	31,0	68.808	31,2	71.602	31,4	75.401	32,3	80.639	32,3	83.106	32,8	84.275	33,3	83.592	33,5	82.414	34,1	82.635	34,6
<b>Totale.....</b>	<b>214.528</b>	<b>100,0</b>	<b>220.667</b>	<b>100,0</b>	<b>228.368</b>	<b>100,0</b>	<b>233.439</b>	<b>100,0</b>	<b>249.418</b>	<b>100,0</b>	<b>253.664</b>	<b>100,0</b>	<b>253.380</b>	<b>100,0</b>	<b>249.285</b>	<b>100,0</b>	<b>241.792</b>	<b>100,0</b>	<b>239.080</b>	<b>100,0</b>
<b>Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	32.355	71,0	33.794	70,9	35.015	71,2	34.618	69,7	36.545	69,4	37.809	68,4	37.149	68,3	34.818	67,9	35.046	67,1	33.733	66,9
– Impiegati e dirigenti .....	13.245	29,0	13.844	29,1	14.141	28,8	15.046	30,3	16.132	30,6	17.485	31,6	17.281	31,7	16.432	32,1	17.218	32,9	16.676	33,1
<b>Totale.....</b>	<b>45.600</b>	<b>100,0</b>	<b>47.638</b>	<b>100,0</b>	<b>49.156</b>	<b>100,0</b>	<b>49.664</b>	<b>100,0</b>	<b>52.677</b>	<b>100,0</b>	<b>55.294</b>	<b>100,0</b>	<b>54.430</b>	<b>100,0</b>	<b>51.250</b>	<b>100,0</b>	<b>52.264</b>	<b>100,0</b>	<b>50.409</b>	<b>100,0</b>
<b>Liguria <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	1.812	55,4	1.865	55,5	2.089	57,0	1.710	54,5	2.410	59,6	2.461	59,7	2.172	58,2	2.314	56,0	2.205	53,2	2.315	53,1
– Impiegati e dirigenti .....	1.458	44,6	1.497	44,5	1.577	43,0	1.427	45,5	1.635	40,4	1.660	40,3	1.561	41,8	1.816	44,0	1.938	46,8	2.043	46,9
<b>Totale.....</b>	<b>3.270</b>	<b>100,0</b>	<b>3.362</b>	<b>100,0</b>	<b>3.666</b>	<b>100,0</b>	<b>3.137</b>	<b>100,0</b>	<b>4.045</b>	<b>100,0</b>	<b>4.121</b>	<b>100,0</b>	<b>3.733</b>	<b>100,0</b>	<b>4.130</b>	<b>100,0</b>	<b>4.143</b>	<b>100,0</b>	<b>4.358</b>	<b>100,0</b>
<b>Lombardia <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	105.099	69,4	107.142	69,2	110.126	69,1	107.043	68,4	113.233	68,3	112.841	68,1	112.172	67,6	110.678	67,2	106.080	66,8	105.299	66,2
– Impiegati e dirigenti .....	46.288	30,6	47.667	30,8	49.198	30,9	49.355	31,6	52.447	31,7	52.788	31,9	53.802	32,4	54.046	32,8	52.616	33,2	53.757	33,8
<b>Totale.....</b>	<b>151.387</b>	<b>100,0</b>	<b>154.809</b>	<b>100,0</b>	<b>159.324</b>	<b>100,0</b>	<b>156.398</b>	<b>100,0</b>	<b>165.680</b>	<b>100,0</b>	<b>165.629</b>	<b>100,0</b>	<b>165.974</b>	<b>100,0</b>	<b>164.724</b>	<b>100,0</b>	<b>158.696</b>	<b>100,0</b>	<b>159.056</b>	<b>100,0</b>
<b>Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	51.086	74,7	52.651	74,3	54.127	74,0	51.133	73,4	54.815	72,8	55.395	72,2	55.069	71,9	53.709	71,5	51.714	71,1	50.298	70,5
– Impiegati e dirigenti .....	17.321	25,3	18.218	25,7	19.001	26,0	18.507	26,6	20.458	27,2	21.291	27,8	21.516	28,1	21.455	28,5	20.987	28,9	21.083	29,5
<b>Totale.....</b>	<b>68.407</b>	<b>100,0</b>	<b>70.869</b>	<b>100,0</b>	<b>73.128</b>	<b>100,0</b>	<b>69.640</b>	<b>100,0</b>	<b>75.273</b>	<b>100,0</b>	<b>76.686</b>	<b>100,0</b>	<b>76.585</b>	<b>100,0</b>	<b>75.164</b>	<b>100,0</b>	<b>72.701</b>	<b>100,0</b>	<b>71.381</b>	<b>100,0</b>
<b>Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	13.301	69,8	14.000	70,0	14.647	69,9	13.849	67,2	13.451	66,1	14.473	66,0	13.748	65,9	12.403	65,5	12.783	64,1	12.933	64,9
– Impiegati e dirigenti .....	5.743	30,2	6.008	30,0	6.320	30,1	6.767	32,8	6.910	33,9	7.465	34,0	7.128	34,1	6.538	34,5	7.161	35,9	7.007	35,1
<b>Totale.....</b>	<b>19.044</b>	<b>100,0</b>	<b>20.008</b>	<b>100,0</b>	<b>20.967</b>	<b>100,0</b>	<b>20.616</b>	<b>100,0</b>	<b>20.361</b>	<b>100,0</b>	<b>21.938</b>	<b>100,0</b>	<b>20.876</b>	<b>100,0</b>	<b>18.941</b>	<b>100,0</b>	<b>19.944</b>	<b>100,0</b>	<b>19.940</b>	<b>100,0</b>
<b>Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	74.879	66,4	76.150	66,3	78.456	66,5	78.389	65,9	83.922	66,2	83.243	65,8	82.676	65,3	81.698	64,8	78.834	64,4	78.116	63,8
– Impiegati e dirigenti .....	37.927	33,6	38.782	33,7	39.595	33,5	40.554	34,1	42.846	33,8	43.177	34,2	44.000	34,7	44.301	35,2	43.624	35,6	44.386	36,2
<b>Totale.....</b>	<b>112.806</b>	<b>100,0</b>	<b>114.932</b>	<b>100,0</b>	<b>118.051</b>	<b>100,0</b>	<b>118.943</b>	<b>100,0</b>	<b>126.768</b>	<b>100,0</b>	<b>126.420</b>	<b>100,0</b>	<b>126.676</b>	<b>100,0</b>	<b>125.999</b>	<b>100,0</b>	<b>122.458</b>	<b>100,0</b>	<b>122.502</b>	<b>100,0</b>
<b>Settori del made in Italy <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	86.574	71,1	88.652	70,9	90.509	70,7	87.832	69,9	94.262	69,7	94.319	69,2	93.142	68,9	88.309	68,3	86.046	67,8	83.813	67,5
– Impiegati e dirigenti .....	35.105	28,9	36.437	29,1	37.452	29,3	37.732	30,1	41.071	30,3	42.020	30,8	41.955	31,1	41.062	31,7	40.819	32,2	40.420	32,5
<b>Totale.....</b>	<b>121.679</b>	<b>100,0</b>	<b>125.089</b>	<b>100,0</b>	<b>127.961</b>	<b>100,0</b>	<b>125.564</b>	<b>100,0</b>	<b>135.333</b>	<b>100,0</b>	<b>136.339</b>	<b>100,0</b>	<b>135.097</b>	<b>100,0</b>	<b>129.371</b>	<b>100,0</b>	<b>126.865</b>	<b>100,0</b>	<b>124.233</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Alimentare</b>																				
– Operai e intermedi .....	11.496	73,0	11.681	73,2	12.203	73,5	12.986	73,3	13.513	73,0	12.745	72,7	13.355	73,0	13.012	72,4	13.257	73,1	12.641	72,1
– Impiegati e dirigenti .....	4.249	27,0	4.279	26,8	4.407	26,5	4.727	26,7	4.999	27,0	4.795	27,3	4.944	27,0	4.953	27,6	4.890	26,9	4.888	27,9
<b>Totale.....</b>	<b>15.745</b>	<b>100,0</b>	<b>15.960</b>	<b>100,0</b>	<b>16.610</b>	<b>100,0</b>	<b>17.713</b>	<b>100,0</b>	<b>18.512</b>	<b>100,0</b>	<b>17.540</b>	<b>100,0</b>	<b>18.299</b>	<b>100,0</b>	<b>17.965</b>	<b>100,0</b>	<b>18.147</b>	<b>100,0</b>	<b>17.529</b>	<b>100,0</b>
<b>Bevande</b>																				
– Operai e intermedi .....	736	51,0	689	50,1	764	51,8	904	52,8	963	53,5	922	58,1	987	58,1	911	57,1	1.009	59,5	981	58,6
– Impiegati e dirigenti .....	706	49,0	687	49,9	712	48,2	807	47,2	836	46,5	666	41,9	711	41,9	685	42,9	687	40,5	692	41,4
<b>Totale.....</b>	<b>1.442</b>	<b>100,0</b>	<b>1.376</b>	<b>100,0</b>	<b>1.476</b>	<b>100,0</b>	<b>1.711</b>	<b>100,0</b>	<b>1.799</b>	<b>100,0</b>	<b>1.588</b>	<b>100,0</b>	<b>1.698</b>	<b>100,0</b>	<b>1.596</b>	<b>100,0</b>	<b>1.696</b>	<b>100,0</b>	<b>1.673</b>	<b>100,0</b>
<b>Caseario</b>																				
– Operai e intermedi .....	2.852	75,4	2.818	75,1	2.858	74,9	3.021	73,8	2.957	74,2	2.868	74,6	3.103	74,1	3.072	74,2	2.745	74,2	2.749	74,2
– Impiegati e dirigenti .....	932	24,6	934	24,9	956	25,1	1.074	26,2	1.028	25,8	975	25,4	1.087	25,9	1.069	25,8	953	25,8	956	25,8
<b>Totale.....</b>	<b>3.784</b>	<b>100,0</b>	<b>3.752</b>	<b>100,0</b>	<b>3.814</b>	<b>100,0</b>	<b>4.095</b>	<b>100,0</b>	<b>3.985</b>	<b>100,0</b>	<b>3.843</b>	<b>100,0</b>	<b>4.190</b>	<b>100,0</b>	<b>4.141</b>	<b>100,0</b>	<b>3.698</b>	<b>100,0</b>	<b>3.705</b>	<b>100,0</b>
<b>Conserviero</b>																				
– Operai e intermedi .....	3.565	77,5	3.555	77,6	3.762	77,2	4.037	78,1	4.182	77,5	3.395	74,1	3.330	74,8	3.228	74,7	3.264	75,2	2.810	72,3
– Impiegati e dirigenti .....	1.037	22,5	1.028	22,4	1.112	22,8	1.133	21,9	1.217	22,5	1.184	25,9	1.124	25,2	1.095	25,3	1.078	24,8	1.078	27,7
<b>Totale.....</b>	<b>4.602</b>	<b>100,0</b>	<b>4.583</b>	<b>100,0</b>	<b>4.874</b>	<b>100,0</b>	<b>5.170</b>	<b>100,0</b>	<b>5.399</b>	<b>100,0</b>	<b>4.579</b>	<b>100,0</b>	<b>4.454</b>	<b>100,0</b>	<b>4.323</b>	<b>100,0</b>	<b>4.342</b>	<b>100,0</b>	<b>3.888</b>	<b>100,0</b>
<b>Dolciario</b>																				
– Operai e intermedi .....	1.824	78,6	1.999	79,4	2.127	80,1	2.332	80,2	2.537	79,5	2.764	78,5	2.854	79,1	2.751	78,8	3.143	77,9	3.253	77,7
– Impiegati e dirigenti .....	498	21,4	518	20,6	528	19,9	575	19,8	655	20,5	758	21,5	753	20,9	740	21,2	894	22,1	932	22,3
<b>Totale.....</b>	<b>2.322</b>	<b>100,0</b>	<b>2.517</b>	<b>100,0</b>	<b>2.655</b>	<b>100,0</b>	<b>2.907</b>	<b>100,0</b>	<b>3.192</b>	<b>100,0</b>	<b>3.522</b>	<b>100,0</b>	<b>3.607</b>	<b>100,0</b>	<b>3.491</b>	<b>100,0</b>	<b>4.037</b>	<b>100,0</b>	<b>4.185</b>	<b>100,0</b>
<b>Altre alimentari</b>																				
– Operai e intermedi .....	2.519	70,1	2.620	70,2	2.692	71,0	2.692	70,3	2.874	69,5	2.796	69,8	3.081	70,8	3.050	69,1	3.096	70,8	2.848	69,8
– Impiegati e dirigenti .....	1.076	29,9	1.112	29,8	1.099	29,0	1.138	29,7	1.263	30,5	1.212	30,2	1.269	29,2	1.364	30,9	1.278	29,2	1.230	30,2
<b>Totale.....</b>	<b>3.595</b>	<b>100,0</b>	<b>3.732</b>	<b>100,0</b>	<b>3.791</b>	<b>100,0</b>	<b>3.830</b>	<b>100,0</b>	<b>4.137</b>	<b>100,0</b>	<b>4.008</b>	<b>100,0</b>	<b>4.350</b>	<b>100,0</b>	<b>4.414</b>	<b>100,0</b>	<b>4.374</b>	<b>100,0</b>	<b>4.078</b>	<b>100,0</b>
<b>Beni per la persona e la casa</b>																				
– Operai e intermedi .....	40.401	73,7	40.992	73,2	41.438	72,8	42.683	71,2	44.660	71,8	44.484	71,1	43.246	70,2	40.597	69,2	37.259	67,7	34.845	67,0
– Impiegati e dirigenti .....	14.405	26,3	15.006	26,8	15.509	27,2	17.251	28,8	17.529	28,2	18.052	28,9	18.352	29,8	18.105	30,8	17.782	32,3	17.133	33,0
<b>Totale.....</b>	<b>54.806</b>	<b>100,0</b>	<b>55.998</b>	<b>100,0</b>	<b>56.947</b>	<b>100,0</b>	<b>59.934</b>	<b>100,0</b>	<b>62.189</b>	<b>100,0</b>	<b>62.536</b>	<b>100,0</b>	<b>61.598</b>	<b>100,0</b>	<b>58.702</b>	<b>100,0</b>	<b>55.041</b>	<b>100,0</b>	<b>51.978</b>	<b>100,0</b>
<b>Abbigliamento</b>																				
– Operai e intermedi .....	9.162	70,7	8.989	69,8	8.890	67,9	8.308	64,1	7.901	64,6	7.766	64,0	6.598	61,6	6.125	58,9	5.405	54,5	4.903	54,2
– Impiegati e dirigenti .....	3.801	29,3	3.897	30,2	4.194	32,1	4.643	35,9	4.332	35,4	4.377	36,0	4.119	38,4	4.279	41,1	4.521	45,5	4.141	45,8
<b>Totale.....</b>	<b>12.963</b>	<b>100,0</b>	<b>12.886</b>	<b>100,0</b>	<b>13.084</b>	<b>100,0</b>	<b>12.951</b>	<b>100,0</b>	<b>12.233</b>	<b>100,0</b>	<b>12.143</b>	<b>100,0</b>	<b>10.717</b>	<b>100,0</b>	<b>10.404</b>	<b>100,0</b>	<b>9.926</b>	<b>100,0</b>	<b>9.044</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Pelli e cuoio</b>																				
- Operai e intermedi .....	1.785	74,4	1.775	73,2	1.843	73,4	2.072	74,1	2.260	73,9	2.284	71,2	2.043	69,5	1.829	67,0	1.738	66,8	1.682	65,4
- Impiegati e dirigenti .....	614	25,6	651	26,8	668	26,6	725	25,9	800	26,1	924	28,8	895	30,5	900	33,0	863	33,2	888	34,6
<b>Totale.....</b>	<b>2.399</b>	<b>100,0</b>	<b>2.426</b>	<b>100,0</b>	<b>2.511</b>	<b>100,0</b>	<b>2.797</b>	<b>100,0</b>	<b>3.060</b>	<b>100,0</b>	<b>3.208</b>	<b>100,0</b>	<b>2.938</b>	<b>100,0</b>	<b>2.729</b>	<b>100,0</b>	<b>2.601</b>	<b>100,0</b>	<b>2.570</b>	<b>100,0</b>
<b>Tessile</b>																				
- Operai e intermedi .....	19.021	76,0	19.481	75,7	20.023	75,8	20.008	74,9	21.327	75,8	21.278	75,3	20.873	74,6	19.071	74,0	16.921	73,1	15.189	72,0
- Impiegati e dirigenti .....	6.013	24,0	6.268	24,3	6.384	24,2	6.707	25,1	6.821	24,2	6.992	24,7	7.119	25,4	6.715	26,0	6.224	26,9	5.909	28,0
<b>Totale.....</b>	<b>25.034</b>	<b>100,0</b>	<b>25.749</b>	<b>100,0</b>	<b>26.407</b>	<b>100,0</b>	<b>26.715</b>	<b>100,0</b>	<b>28.148</b>	<b>100,0</b>	<b>28.270</b>	<b>100,0</b>	<b>27.992</b>	<b>100,0</b>	<b>25.786</b>	<b>100,0</b>	<b>23.145</b>	<b>100,0</b>	<b>21.098</b>	<b>100,0</b>
<b>Gioielleria e oreficeria</b>																				
- Operai e intermedi .....	219	41,7	209	38,2	197	34,8	529	47,4	789	53,1	672	47,7	673	46,4	652	45,0	649	45,0	663	44,5
- Impiegati e dirigenti .....	306	58,3	338	61,8	369	65,2	588	52,6	696	46,9	736	52,3	778	53,6	798	55,0	792	55,0	826	55,5
<b>Totale.....</b>	<b>525</b>	<b>100,0</b>	<b>547</b>	<b>100,0</b>	<b>566</b>	<b>100,0</b>	<b>1.117</b>	<b>100,0</b>	<b>1.485</b>	<b>100,0</b>	<b>1.408</b>	<b>100,0</b>	<b>1.451</b>	<b>100,0</b>	<b>1.450</b>	<b>100,0</b>	<b>1.441</b>	<b>100,0</b>	<b>1.489</b>	<b>100,0</b>
<b>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</b>																				
- Operai e intermedi .....	3.399	72,3	3.663	71,2	3.621	70,7	3.827	70,4	4.448	70,9	4.629	72,0	5.029	71,6	5.270	71,1	4.970	70,4	4.813	68,5
- Impiegati e dirigenti .....	1.301	27,7	1.480	28,8	1.500	29,3	1.609	29,6	1.825	29,1	1.796	28,0	1.999	28,4	2.146	28,9	2.091	29,6	2.211	31,5
<b>Totale.....</b>	<b>4.700</b>	<b>100,0</b>	<b>5.143</b>	<b>100,0</b>	<b>5.121</b>	<b>100,0</b>	<b>5.436</b>	<b>100,0</b>	<b>6.273</b>	<b>100,0</b>	<b>6.425</b>	<b>100,0</b>	<b>7.028</b>	<b>100,0</b>	<b>7.416</b>	<b>100,0</b>	<b>7.061</b>	<b>100,0</b>	<b>7.024</b>	<b>100,0</b>
<b>Legno e mobili</b>																				
- Operai e intermedi .....	4.940	72,9	5.032	73,5	4.948	73,0	5.301	71,5	5.399	70,8	5.440	69,8	5.565	68,9	5.218	68,9	5.441	69,9	5.463	69,8
- Impiegati e dirigenti .....	1.841	27,1	1.816	26,5	1.827	27,0	2.108	28,5	2.232	29,2	2.352	30,2	2.508	31,1	2.356	31,1	2.341	30,1	2.364	30,2
<b>Totale.....</b>	<b>6.781</b>	<b>100,0</b>	<b>6.848</b>	<b>100,0</b>	<b>6.775</b>	<b>100,0</b>	<b>7.409</b>	<b>100,0</b>	<b>7.631</b>	<b>100,0</b>	<b>7.792</b>	<b>100,0</b>	<b>8.073</b>	<b>100,0</b>	<b>7.574</b>	<b>100,0</b>	<b>7.782</b>	<b>100,0</b>	<b>7.827</b>	<b>100,0</b>
<b>Beni diversi per la persona e la casa</b>																				
- Operai e intermedi .....	1.875	78,0	1.843	76,8	1.916	77,2	2.638	75,2	2.536	75,5	2.415	73,4	2.465	72,5	2.432	72,7	2.135	69,2	2.132	72,9
- Impiegati e dirigenti .....	529	22,0	556	23,2	567	22,8	871	24,8	823	24,5	875	26,6	934	27,5	911	27,3	950	30,8	794	27,1
<b>Totale.....</b>	<b>2.404</b>	<b>100,0</b>	<b>2.399</b>	<b>100,0</b>	<b>2.483</b>	<b>100,0</b>	<b>3.509</b>	<b>100,0</b>	<b>3.359</b>	<b>100,0</b>	<b>3.290</b>	<b>100,0</b>	<b>3.399</b>	<b>100,0</b>	<b>3.343</b>	<b>100,0</b>	<b>3.085</b>	<b>100,0</b>	<b>2.926</b>	<b>100,0</b>
<b>Carta ed editoria</b>																				
- Operai e intermedi .....	6.072	61,4	6.200	61,0	6.768	60,4	7.560	60,8	7.706	59,3	7.671	57,3	7.918	58,3	8.550	60,4	8.626	61,4	7.755	60,4
- Impiegati e dirigenti .....	3.811	38,6	3.966	39,0	4.431	39,6	4.879	39,2	5.290	40,7	5.724	42,7	5.653	41,7	5.611	39,6	5.429	38,6	5.090	39,6
<b>Totale.....</b>	<b>9.883</b>	<b>100,0</b>	<b>10.166</b>	<b>100,0</b>	<b>11.199</b>	<b>100,0</b>	<b>12.439</b>	<b>100,0</b>	<b>12.996</b>	<b>100,0</b>	<b>13.395</b>	<b>100,0</b>	<b>13.571</b>	<b>100,0</b>	<b>14.161</b>	<b>100,0</b>	<b>14.055</b>	<b>100,0</b>	<b>12.845</b>	<b>100,0</b>
<b>Chimico e farmaceutico</b>																				
- Operai e intermedi .....	13.136	60,0	13.600	60,1	14.152	60,6	14.788	60,3	16.087	61,2	16.539	61,1	16.677	59,7	17.365	60,5	16.857	58,4	18.045	59,1
- Impiegati e dirigenti .....	8.751	40,0	9.028	39,9	9.191	39,4	9.719	39,7	10.200	38,8	10.546	38,9	11.242	40,3	11.359	39,5	11.984	41,6	12.489	40,9
<b>Totale.....</b>	<b>21.887</b>	<b>100,0</b>	<b>22.628</b>	<b>100,0</b>	<b>23.343</b>	<b>100,0</b>	<b>24.507</b>	<b>100,0</b>	<b>26.287</b>	<b>100,0</b>	<b>27.085</b>	<b>100,0</b>	<b>27.919</b>	<b>100,0</b>	<b>28.724</b>	<b>100,0</b>	<b>28.841</b>	<b>100,0</b>	<b>30.534</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Meccanico</b>																				
– Operai e intermedi .....	56.186	66,3	57.535	66,2	59.402	66,0	58.050	64,8	63.523	64,6	65.194	64,6	65.057	64,4	63.215	64,1	61.186	64,1	60.491	63,5
– Impiegati e dirigenti .....	28.531	33,7	29.402	33,8	30.581	34,0	31.511	35,2	34.763	35,4	35.658	35,4	35.983	35,6	35.357	35,9	34.309	35,9	34.778	36,5
<b>Totale.....</b>	<b>84.717</b>	<b>100,0</b>	<b>86.937</b>	<b>100,0</b>	<b>89.983</b>	<b>100,0</b>	<b>89.561</b>	<b>100,0</b>	<b>98.286</b>	<b>100,0</b>	<b>100.852</b>	<b>100,0</b>	<b>101.040</b>	<b>100,0</b>	<b>98.572</b>	<b>100,0</b>	<b>95.495</b>	<b>100,0</b>	<b>95.269</b>	<b>100,0</b>
<b>Elettro-Meccanico ed elettronico</b>																				
– Operai e intermedi .....	11.186	61,3	11.357	61,0	11.906	60,7	11.502	58,4	11.027	58,0	11.489	58,4	11.777	58,9	11.602	58,9	11.210	59,5	11.285	58,2
– Impiegati e dirigenti .....	7.048	38,7	7.265	39,0	7.706	39,3	8.195	41,6	7.978	42,0	8.189	41,6	8.226	41,1	8.094	41,1	7.616	40,5	8.089	41,8
<b>Totale.....</b>	<b>18.234</b>	<b>100,0</b>	<b>18.622</b>	<b>100,0</b>	<b>19.612</b>	<b>100,0</b>	<b>19.697</b>	<b>100,0</b>	<b>19.005</b>	<b>100,0</b>	<b>19.678</b>	<b>100,0</b>	<b>20.003</b>	<b>100,0</b>	<b>19.696</b>	<b>100,0</b>	<b>18.826</b>	<b>100,0</b>	<b>19.374</b>	<b>100,0</b>
<b>Macchine e attrezzature</b>																				
– Operai e intermedi .....	24.979	62,9	25.280	62,7	24.986	62,2	25.045	61,3	28.136	61,0	29.258	61,1	28.380	60,8	26.222	60,6	25.103	60,6	25.124	59,9
– Impiegati e dirigenti .....	14.751	37,1	15.037	37,3	15.187	37,8	15.829	38,7	17.982	39,0	18.603	38,9	18.273	39,2	17.046	39,4	16.355	39,4	16.850	40,1
<b>Totale.....</b>	<b>39.730</b>	<b>100,0</b>	<b>40.317</b>	<b>100,0</b>	<b>40.173</b>	<b>100,0</b>	<b>40.874</b>	<b>100,0</b>	<b>46.118</b>	<b>100,0</b>	<b>47.861</b>	<b>100,0</b>	<b>46.653</b>	<b>100,0</b>	<b>43.268</b>	<b>100,0</b>	<b>41.458</b>	<b>100,0</b>	<b>41.974</b>	<b>100,0</b>
<b>Mezzi di trasporto e accessori</b>																				
– Operai e intermedi .....	7.561	74,9	7.843	75,1	8.543	75,4	7.433	74,5	8.358	72,8	8.126	73,0	8.651	72,1	8.716	71,2	7.760	70,1	8.094	71,1
– Impiegati e dirigenti .....	2.533	25,1	2.595	24,9	2.792	24,6	2.540	25,5	3.115	27,2	3.009	27,0	3.355	27,9	3.517	28,8	3.311	29,9	3.291	28,9
<b>Totale.....</b>	<b>10.094</b>	<b>100,0</b>	<b>10.438</b>	<b>100,0</b>	<b>11.335</b>	<b>100,0</b>	<b>9.973</b>	<b>100,0</b>	<b>11.473</b>	<b>100,0</b>	<b>11.135</b>	<b>100,0</b>	<b>12.006</b>	<b>100,0</b>	<b>12.233</b>	<b>100,0</b>	<b>11.071</b>	<b>100,0</b>	<b>11.385</b>	<b>100,0</b>
<b>Trattamento metalli</b>																				
– Operai e intermedi .....	12.460	74,8	13.055	74,3	13.967	74,0	14.070	74,0	16.002	73,8	16.321	73,6	16.249	72,6	16.675	71,3	17.113	70,9	15.988	70,9
– Impiegati e dirigenti .....	4.199	25,2	4.505	25,7	4.896	26,0	4.947	26,0	5.688	26,2	5.857	26,4	6.129	27,4	6.700	28,7	7.027	29,1	6.548	29,1
<b>Totale.....</b>	<b>16.659</b>	<b>100,0</b>	<b>17.560</b>	<b>100,0</b>	<b>18.863</b>	<b>100,0</b>	<b>19.017</b>	<b>100,0</b>	<b>21.690</b>	<b>100,0</b>	<b>22.178</b>	<b>100,0</b>	<b>22.378</b>	<b>100,0</b>	<b>23.375</b>	<b>100,0</b>	<b>24.140</b>	<b>100,0</b>	<b>22.536</b>	<b>100,0</b>
<b>Siderurgico e metallurgico</b>																				
– Operai e intermedi .....	16.799	77,2	17.666	77,3	18.322	77,2	17.123	76,7	18.062	76,2	18.422	75,7	17.591	75,3	18.030	75,5	16.838	75,4	17.574	75,6
– Impiegati e dirigenti .....	4.959	22,8	5.181	22,7	5.404	22,8	5.204	23,3	5.647	23,8	5.925	24,3	5.757	24,7	5.854	24,5	5.508	24,6	5.685	24,4
<b>Totale.....</b>	<b>21.758</b>	<b>100,0</b>	<b>22.847</b>	<b>100,0</b>	<b>23.726</b>	<b>100,0</b>	<b>22.327</b>	<b>100,0</b>	<b>23.709</b>	<b>100,0</b>	<b>24.347</b>	<b>100,0</b>	<b>23.348</b>	<b>100,0</b>	<b>23.884</b>	<b>100,0</b>	<b>22.346</b>	<b>100,0</b>	<b>23.259</b>	<b>100,0</b>
<b>Altri settori</b>																				
– Operai e intermedi .....	3.898	68,0	4.185	68,3	4.481	68,3	4.848	69,7	5.228	70,3	5.503	69,6	5.261	69,2	4.924	67,7	5.355	68,1	5.094	66,4
– Impiegati e dirigenti .....	1.834	32,0	1.946	31,7	2.079	31,7	2.110	30,3	2.211	29,7	2.406	30,4	2.344	30,8	2.353	32,3	2.512	31,9	2.572	33,6
<b>Totale.....</b>	<b>5.732</b>	<b>100,0</b>	<b>6.131</b>	<b>100,0</b>	<b>6.560</b>	<b>100,0</b>	<b>6.958</b>	<b>100,0</b>	<b>7.439</b>	<b>100,0</b>	<b>7.909</b>	<b>100,0</b>	<b>7.605</b>	<b>100,0</b>	<b>7.277</b>	<b>100,0</b>	<b>7.867</b>	<b>100,0</b>	<b>7.666</b>	<b>100,0</b>

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 9 – RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	1996	1997	1998	1999	2000 <sup>(1)</sup>	2000	2001	2002	2003 <sup>(2)</sup>	2003	2004	2005 <sup>(3)</sup>
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale Nord Ovest .....	212,0	208,5	203,3	191,0	199,4	189,6	185,6	177,8	172,6	168,0	169,0	168,8
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(4)</sup> .....	210,1	217,8	215,4	205,8	211,0	199,7	195,2	185,4	182,3	178,6	179,7	177,9
Liguria <sup>(4)</sup> .....	237,5	226,5	248,1	252,2	276,0	238,2	229,5	211,7	194,1	191,5	182,9	187,2
Lombardia <sup>(4)</sup> .....	218,7	213,2	207,0	195,1	208,5	196,9	193,7	186,8	184,8	178,7	177,1	179,9
Società appartenenti a distretti <sup>(4)</sup> .....	193,7	194,1	190,8	178,0	194,9	182,0	175,5	165,6	162,8	157,9	162,7	168,1
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(4)</sup> .....	243,4	243,2	241,4	227,5	248,0	238,0	237,9	224,0	209,4	205,0	204,1	203,8
Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(4)</sup> .....	229,2	224,1	217,7	207,4	215,5	204,1	202,0	196,4	195,8	189,8	184,2	183,8
Settori del made in Italy <sup>(4)</sup> .....	236,5	230,6	226,6	217,1	226,8	214,6	211,5	201,1	197,2	191,5	188,5	189,6
Alimentare .....	296,3	277,2	264,4	245,7	243,0	238,9	235,3	227,7	230,0	224,6	211,0	196,2
Bevande .....	167,4	174,1	179,0	172,6	171,4	171,4	169,1	162,7	168,5	167,7	166,1	153,0
Caseario .....	425,2	382,9	356,2	333,6	338,8	335,6	308,6	300,4	302,9	289,8	260,6	236,0
Conserviero .....	234,9	225,8	215,7	203,1	204,5	198,5	198,0	193,6	190,4	187,1	180,1	164,9
Dolciario .....	200,9	197,4	199,7	182,4	178,0	175,6	180,1	174,7	178,8	175,3	163,7	176,2
Altre alimentari .....	357,5	328,1	313,3	293,9	284,6	278,6	281,7	261,4	264,9	258,8	255,5	228,8
Beni per la persona e la casa .....	195,0	192,8	188,8	178,8	187,1	178,3	179,4	173,1	169,3	164,1	159,3	156,8
Abbigliamento .....	335,4	338,6	329,2	338,7	368,7	364,4	354,7	366,8	371,1	366,5	318,0	296,2
Pelli e cuoio .....	548,7	520,8	468,3	406,1	468,8	436,8	459,3	403,3	379,1	372,2	349,6	335,9
Tessile .....	155,3	157,0	153,5	139,5	150,2	141,3	139,4	130,7	121,9	118,0	116,2	116,1
Gioielleria e oreficeria .....	833,9	926,6	610,9	547,0	614,1	614,1	543,8	493,5	497,5	497,5	516,7	482,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	128,4	124,1	123,7	125,1	135,6	127,0	138,5	143,4	145,4	136,5	131,7	130,5
Legno e mobili .....	179,4	164,9	164,7	161,4	158,3	154,9	160,0	163,7	165,4	164,6	156,4	155,3
Beni diversi per la persona e la casa .....	266,2	283,3	283,7	208,8	272,4	263,6	237,7	208,0	199,1	193,2	188,0	176,1
Carta ed editoria .....	191,9	184,7	182,5	181,1	179,3	172,6	172,8	163,8	165,8	162,8	155,2	156,0
Chimico e farmaceutico .....	191,9	189,2	177,6	164,1	178,0	166,9	167,5	157,6	149,1	143,8	151,3	147,4
Meccanico .....	231,9	227,2	225,6	212,9	222,7	209,6	201,5	194,1	184,3	179,6	178,0	180,3
Elettro-Meccanico ed elettronico .....	220,9	216,4	206,9	206,8	231,5	220,5	211,2	202,9	195,5	192,0	177,1	175,2
Macchine e attrezzature .....	258,5	251,4	255,9	243,2	251,2	235,6	226,8	216,7	197,6	192,1	201,7	206,1
Mezzi di trasporto e accessori .....	217,0	218,0	227,0	216,0	206,9	193,4	187,4	190,8	187,9	183,5	161,5	162,6
Trattamento metalli .....	197,7	196,4	189,1	167,2	179,5	169,1	161,2	156,0	156,7	152,2	153,9	155,5
Siderurgico e metallurgico .....	171,9	180,1	177,8	158,4	170,2	162,4	153,2	142,0	142,2	138,8	157,6	168,8
Altri settori .....	192,8	187,0	173,7	179,6	186,8	177,8	174,8	174,9	162,9	160,6	165,8	176,0

(1) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(2) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(3) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(4) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 10 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	Totale Nord Ovest									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	30,8	30,0	29,5	29,5	30,8	30,1	30,1	30,3	29,8	29,6
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	41,1	41,1	41,1	40,5	40,7	42,0	41,6	41,5	41,5	41,4
Attività produttive .....	71,9	71,1	70,6	70,0	71,5	72,1	71,7	71,8	71,3	71,0
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari .....	6,4	6,9	6,9	6,7	5,5	5,2	5,2	4,9	4,9	4,6
Disponibilità .....	10,4	10,7	10,7	11,1	10,3	9,6	9,8	9,6	10,4	11,1
Attività finanziarie .....	16,8	17,6	17,6	17,8	15,8	14,8	15,0	14,5	15,3	15,7
Altre attività .....	11,3	11,3	11,8	12,2	12,7	13,1	13,3	13,7	13,4	13,3
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	34,9	35,2	34,9	35,3	36,8	37,4	37,6	38,7	39,6	40,8
Fondi del personale .....	7,3	7,2	6,9	6,7	6,3	6,2	6,2	6,1	6,2	6,1
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	15,3	15,7	15,6	16,0	15,0	15,0	15,6	15,7	15,7	15,7
- a breve termine .....	27,1	27,2	27,9	27,2	27,1	27,5	26,2	25,5	24,7	22,7
Totale .....	42,4	42,9	43,5	43,2	42,1	42,5	41,8	41,2	40,4	38,4
Altre passività .....	15,4	14,7	14,7	14,8	14,8	13,9	14,4	14,0	13,8	14,7
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	30,2	28,4	27,7	26,4	27,8	26,8	26,6	26,2	26,4	27,4
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	42,3	42,7	43,5	44,2	42,5	44,9	44,2	43,8	43,2	42,2
Attività produttive .....	72,5	71,1	71,2	70,6	70,3	71,7	70,8	70,0	69,6	69,6
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari .....	6,8	7,5	6,9	7,7	6,9	7,0	7,2	7,4	7,6	6,9
Disponibilità .....	9,8	10,8	10,1	10,1	10,2	8,3	8,6	8,7	9,9	10,7
Attività finanziarie .....	16,6	18,3	17,0	17,8	17,1	15,3	15,8	16,1	17,5	17,6
Altre attività .....	10,9	10,6	11,8	11,6	12,6	13,0	13,4	13,9	12,9	12,8
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	33,4	33,0	33,0	34,1	36,6	35,4	35,5	36,5	37,4	41,4
Fondi del personale .....	7,8	7,7	7,7	7,6	7,1	7,0	7,0	6,9	6,9	6,9
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	15,9	15,5	15,5	15,5	14,0	15,9	16,0	16,0	16,6	15,6
- a breve termine .....	29,4	30,7	30,8	29,7	29,7	29,1	28,8	27,9	25,3	22,7
Totale .....	45,3	46,2	46,3	45,2	43,7	45,0	44,8	43,9	41,9	38,3
Altre passività .....	13,5	13,1	13,0	13,1	12,6	12,6	12,7	12,7	13,8	13,4
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Liguria <sup>(2)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	30,3	30,5	28,4	26,8	24,1	26,3	24,5	28,0	27,5	25,5
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	37,5	36,6	45,1	41,3	45,0	48,7	49,1	44,8	42,3	43,8
Attività produttive .....	67,8	67,1	73,5	68,1	69,1	75,0	73,6	72,8	69,8	69,3
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari .....	10,5	8,5	4,1	5,9	4,4	4,3	3,8	5,3	4,9	4,9
Disponibilità .....	8,0	9,4	9,1	6,5	10,0	4,7	4,9	6,8	9,2	9,4
Attività finanziarie .....	18,5	17,9	13,2	12,4	14,4	9,0	8,7	12,1	14,1	14,3
Altre attività .....	13,7	15,0	13,3	19,5	16,5	16,0	17,7	15,1	16,1	16,4
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	36,0	37,7	34,0	34,8	37,4	41,6	39,2	40,7	44,4	44,9
Fondi del personale .....	7,5	7,6	7,1	6,3	5,7	6,0	5,4	6,7	6,3	5,6
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	10,7	13,9	11,2	9,5	6,5	7,2	7,1	8,9	8,4	10,0
- a breve termine .....	21,5	18,3	22,1	20,6	20,6	21,9	24,1	24,2	18,5	12,7
Totale .....	32,2	32,2	33,3	30,1	27,1	29,1	31,2	33,1	26,9	22,7
Altre passività .....	24,3	22,5	25,6	28,8	29,8	23,3	24,2	19,5	22,4	26,8
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Lombardia <sup>(2)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	29,9	28,9	28,3	27,8	28,9	28,2	27,7	28,1	27,4	26,9
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	41,2	41,5	41,6	41,3	41,5	42,6	42,3	42,6	42,8	43,5
Attività produttive .....	71,1	70,4	69,9	69,1	70,4	70,8	70,0	70,7	70,2	70,4
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari .....	8,2	8,7	8,9	9,5	8,4	7,9	7,9	7,7	7,9	7,6
Disponibilità .....	10,1	10,2	10,2	10,6	9,6	9,2	9,4	9,0	9,8	10,2
Attività finanziarie .....	18,3	18,9	19,1	20,1	18,0	17,1	17,3	16,7	17,7	17,8
Altre attività .....	10,6	10,7	11,0	10,8	11,6	12,1	12,7	12,6	12,1	11,8
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	35,7	36,0	36,0	36,1	38,0	38,9	39,8	40,5	41,6	41,8
Fondi del personale .....	7,5	7,4	7,1	7,0	6,6	6,5	6,4	6,4	6,4	6,3
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	15,2	15,6	15,4	15,8	14,7	14,2	14,8	14,9	14,7	14,7
- a breve termine .....	26,4	26,3	26,9	26,6	26,1	26,8	25,0	24,8	24,3	23,0
Totale .....	41,6	41,9	42,3	42,4	40,8	41,0	39,8	39,7	39,0	37,7
Altre passività .....	15,2	14,7	14,6	14,5	14,6	13,6	14,0	13,4	13,0	14,2
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Società appartenenti a distretti <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	32,5	31,1	30,4	29,0	30,5	29,3	28,8	28,4	27,9	27,8
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	40,1	41,0	41,7	42,0	42,5	44,2	45,0	46,2	45,6	44,9
Attività produttive .....	72,6	72,1	72,1	71,0	73,0	73,5	73,8	74,6	73,5	72,7
Partecipazioni e altri investimenti finanziari .....	8,2	7,9	8,2	9,4	8,4	7,7	7,2	7,1	7,4	7,1
Disponibilità .....	9,5	10,7	10,0	10,1	9,1	8,2	8,7	8,8	10,0	10,3
Attività finanziarie .....	17,7	18,6	18,2	19,5	17,5	15,9	15,9	15,9	17,4	17,4
Altre attività .....	9,7	9,3	9,7	9,5	9,5	10,6	10,3	9,5	9,1	9,9
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	33,9	33,9	34,1	34,5	37,5	38,5	38,7	39,5	40,5	42,2
Fondi del personale .....	7,0	6,8	6,5	6,5	6,1	6,1	6,1	6,1	6,3	6,2
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	18,3	18,3	17,8	17,6	16,1	15,6	16,2	16,2	15,7	15,6
- a breve termine .....	28,4	29,0	29,9	29,4	28,4	29,1	27,8	26,9	26,2	24,3
Totale .....	46,7	47,3	47,7	47,0	44,5	44,7	44,0	43,1	41,9	39,9
Altre passività .....	12,4	12,0	11,7	12,0	11,9	10,7	11,2	11,3	11,3	11,7
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	25,2	24,0	24,3	23,2	22,4	22,4	21,8	23,4	22,9	24,8
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	45,7	46,1	46,3	46,1	46,4	48,4	48,0	46,1	46,4	44,3
Attività produttive .....	70,9	70,1	70,6	69,3	68,8	70,8	69,8	69,5	69,3	69,1
Partecipazioni e altri investimenti finanziari .....	7,1	7,7	6,9	6,5	6,6	6,5	7,0	7,2	6,7	5,5
Disponibilità .....	10,3	10,3	9,2	9,3	9,2	8,1	8,4	8,2	9,7	11,9
Attività finanziarie .....	17,4	18,0	16,1	15,8	15,8	14,6	15,4	15,4	16,4	17,4
Altre attività .....	11,7	11,9	13,3	14,9	15,4	14,6	14,8	15,1	14,3	13,5
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	33,3	33,1	32,4	33,0	36,2	34,9	36,0	38,4	40,0	43,0
Fondi del personale .....	8,4	8,8	8,6	8,4	7,5	7,8	7,6	7,8	7,7	7,3
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	11,6	13,1	13,2	13,0	10,8	11,2	10,6	11,7	12,7	12,1
- a breve termine .....	29,1	28,0	28,5	27,6	26,9	30,6	28,2	26,6	22,8	21,7
Totale .....	40,7	41,1	41,7	40,6	37,7	41,8	38,8	38,3	35,5	33,8
Altre passività .....	17,6	17,0	17,3	18,0	18,6	15,5	17,6	15,5	16,8	15,9
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(2)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	29,2	28,2	27,4	27,3	28,3	27,7	27,4	27,8	27,4	26,8
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	41,4	41,4	41,6	41,3	40,7	42,1	40,9	40,7	40,8	42,2
Attività produttive .....	70,6	69,6	69,0	68,6	69,0	69,8	68,3	68,5	68,2	69,0
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari .....	8,0	8,8	8,7	9,1	8,0	7,8	7,9	8,0	8,1	7,8
Disponibilità .....	10,2	10,1	10,4	10,8	10,1	9,3	9,5	8,9	9,8	10,1
Attività finanziarie .....	18,2	18,9	19,1	19,9	18,1	17,1	17,4	16,9	17,9	17,9
Altre attività .....	11,2	11,5	11,9	11,5	12,9	13,1	14,3	14,6	13,9	13,1
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	36,3	36,7	36,5	36,7	38,0	38,5	39,3	39,8	40,9	41,4
Fondi del personale .....	7,8	7,7	7,4	7,2	6,8	6,7	6,6	6,5	6,5	6,4
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	14,0	14,2	14,2	14,8	13,8	14,1	14,7	14,8	14,8	14,7
- a breve termine .....	25,7	25,8	26,1	25,8	25,8	25,7	24,3	24,5	23,6	21,8
Totale .....	39,7	40,0	40,3	40,6	39,6	39,8	39,0	39,3	38,4	36,5
Altre passività .....	16,2	15,6	15,8	15,5	15,6	15,0	15,1	14,4	14,2	15,7
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Settori del made in Italy <sup>(2)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	27,9	27,0	26,3	25,4	26,0	25,6	25,4	25,7	25,7	25,4
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	43,3	43,4	44,5	44,4	44,3	46,6	46,0	46,2	45,6	46,2
Attività produttive .....	71,2	70,4	70,8	69,8	70,3	72,2	71,4	71,9	71,3	71,6
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari .....	7,6	7,7	7,8	8,3	8,1	6,9	6,7	6,7	6,9	6,2
Disponibilità .....	10,5	11,2	10,7	10,9	10,0	9,2	9,5	9,4	10,3	10,8
Attività finanziarie .....	18,1	18,9	18,5	19,2	18,1	16,1	16,2	16,1	17,2	17,0
Altre attività .....	10,7	10,7	10,7	11,0	11,6	11,7	12,4	12,0	11,5	11,4
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto .....	34,3	34,6	34,5	34,8	36,7	37,1	37,8	39,2	40,5	41,5
Fondi del personale .....	7,4	7,3	7,0	7,0	6,6	6,7	6,5	6,4	6,6	6,5
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	14,8	15,5	15,5	15,6	13,9	13,9	14,8	14,8	14,9	14,3
- a breve termine .....	27,6	27,4	27,6	27,0	27,3	27,9	26,2	25,6	24,2	22,4
Totale .....	42,4	42,9	43,1	42,6	41,2	41,8	41,0	40,4	39,1	36,7
Altre passività .....	15,9	15,2	15,4	15,6	15,5	14,4	14,7	14,0	13,8	15,3
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Al netto dei debiti commerciali.

(2) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 11 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE DEL NORD OVEST

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	milioni di euro								
Investimenti tecnici .....	1.975	2.178	2.067	2.080	2.209	2.401	2.099	1.888	2.101
Investimenti finanziari .....	184	284	499	235	165	367	272	271	139
Variazione disponibilità (1) .....	292	204	257	132	60	287	15	484	384
Variazione circolante netto (2) .....	1.180	1.150	742	1.415	1.707	444	720	546	687
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>3.631</b>	<b>3.816</b>	<b>3.565</b>	<b>3.862</b>	<b>4.141</b>	<b>3.499</b>	<b>3.106</b>	<b>3.189</b>	<b>3.311</b>
Cash-flow (3) .....	2.692	2.882	3.097	2.737	3.287	3.455	3.077	3.168	3.211
Apporti degli azionisti (4) .....	-49	-188	-221	-184	-194	-318	-527	-227	-331
Contributi incassati .....	14	13	2	2	2	0	0	0	1
Variazione debiti finanziari .....	974	1.109	687	1.307	1.046	362	556	248	430
<b>Totale risorse .....</b>	<b>3.631</b>	<b>3.816</b>	<b>3.565</b>	<b>3.862</b>	<b>4.141</b>	<b>3.499</b>	<b>3.106</b>	<b>3.189</b>	<b>3.311</b>

TOTALI

	1997-99		2000-02		2003-05		1997-05	
	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%
Investimenti tecnici .....	6.220	56,5	6.690	58,1	6.088	63,4	18.998	59,2
Investimenti finanziari .....	967	8,8	767	6,7	682	7,1	2.416	7,5
Variazione disponibilità (1) .....	753	6,8	479	4,2	883	9,2	2.115	6,6
Variazione circolante netto (2) .....	3.072	27,9	3.566	31,0	1.953	20,3	8.591	26,7
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>11.012</b>	<b>100,0</b>	<b>11.502</b>	<b>100,0</b>	<b>9.606</b>	<b>100,0</b>	<b>32.120</b>	<b>100,0</b>
Cash-flow (3) .....	8.671	78,7	9.479	82,4	9.456	98,4	27.606	86,0
Apporti degli azionisti (4) .....	-458	-4,2	-696	-6,1	-1.085	-11,3	-2.239	-7,0
Contributi incassati .....	29	0,3	4	0,1	1	0,0	34	0,1
Variazione debiti finanziari .....	2.770	25,2	2.715	23,6	1.234	12,9	6.719	20,9
<b>Totale risorse .....</b>	<b>11.012</b>	<b>100,0</b>	<b>11.502</b>	<b>100,0</b>	<b>9.606</b>	<b>100,0</b>	<b>32.120</b>	<b>100,0</b>

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 12 – RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale Nord Ovest .....	23,1	23,8	24,7	25,7	25,8	27,5	27,5	28,4	28,0	27,9
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(1)</sup> ....	25,1	24,7	25,9	27,5	27,3	29,7	29,9	30,3	28,3	28,0
Liguria <sup>(1)</sup> .....	17,7	19,1	21,6	21,9	21,5	25,6	29,7	23,8	25,7	25,0
Lombardia <sup>(1)</sup> .....	22,0	23,1	24,1	25,2	25,4	26,7	27,2	28,2	28,1	28,4
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup>	23,5	24,3	25,6	27,5	26,9	29,6	30,8	32,2	30,3	30,4
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup> .....	24,4	24,9	25,6	27,9	28,4	30,6	30,5	29,7	29,2	28,1
Società non appartenenti a di- stretti e SPL <sup>(1)</sup> .....	21,7	22,7	23,6	24,4	24,6	25,6	25,9	26,4	26,7	27,0
Settori del made in Italy <sup>(1)</sup> .....	23,6	24,6	25,7	27,1	27,3	29,2	30,1	30,7	30,4	30,3
Alimentare .....	21,8	22,9	23,4	23,7	24,4	24,0	24,2	23,3	23,0	24,4
Bevande.....	31,1	26,1	25,8	24,4	24,7	26,4	25,6	25,6	24,6	24,8
Caseario.....	22,7	26,3	25,6	24,8	28,2	28,6	30,9	30,7	30,4	32,8
Conserviero.....	24,7	25,6	26,4	27,7	26,5	25,4	23,3	21,8	20,7	23,1
Dolciario.....	20,2	20,7	19,9	17,5	16,4	19,6	18,1	17,2	17,6	17,3
Altre alimentari .....	17,2	17,5	19,3	21,3	21,4	19,3	19,8	18,4	19,7	20,7
Beni per la persona e la casa ...	26,2	28,2	29,8	30,6	30,4	31,9	32,1	34,9	35,4	35,5
Abbigliamento.....	28,8	32,4	37,1	36,5	38,9	42,2	41,9	42,1	42,5	41,5
Pelli e cuoio.....	14,5	19,5	21,6	24,4	23,9	26,1	32,6	36,3	39,9	37,9
Tessile.....	30,0	30,4	31,5	33,8	32,8	34,1	34,7	38,7	41,2	40,9
Gioielleria e oreficeria .....	40,0	30,6	32,2	34,8	42,4	52,2	59,4	52,9	48,9	50,0
Ceramiche e prodotti per l'edi- lizia.....	23,8	28,7	27,5	26,1	23,5	21,2	20,1	23,5	25,6	28,9
Legno e mobili.....	16,6	19,1	18,2	17,4	19,0	20,7	21,7	26,0	23,0	23,1
Beni diversi per la persona e la casa.....	25,1	22,3	24,1	30,2	25,6	29,1	24,6	27,6	25,0	27,8
Carta ed editoria .....	18,6	19,7	18,7	20,3	19,5	25,1	22,0	21,3	23,1	21,3
Chimico e farmaceutico .....	20,2	21,3	22,8	21,7	21,3	22,3	21,3	23,6	23,3	24,4
Meccanico .....	24,0	23,9	24,3	26,6	26,9	29,4	29,4	29,6	29,3	28,6
Elettro-Meccanico ed elettronico	26,5	24,6	27,7	28,5	27,3	30,2	30,7	30,1	29,2	29,5
Macchine e attrezzature.....	24,2	24,7	25,0	27,4	28,1	30,5	30,6	31,6	30,8	29,7
Mezzi di trasporto e accessori	21,9	22,1	20,4	22,1	24,2	27,7	27,6	23,1	25,9	24,7
Trattamento metalli.....	22,2	22,5	22,4	25,5	25,5	27,2	26,6	28,8	28,3	27,8
Siderurgico e metallurgico .....	20,4	21,3	22,2	23,7	23,4	25,0	26,4	28,7	26,2	25,6
Altri settori .....	25,9	21,8	23,4	23,1	25,3	25,6	26,0	25,9	25,7	26,5

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), altre attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 13 – RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale Nord Ovest .....	18,5	18,9	19,6	20,3	20,6	20,9	21,3	21,7	21,7	22,2
Piemonte e Valle d'Aosta <sup>(1)</sup> ....	19,1	18,9	19,1	19,2	20,3	21,5	21,1	21,5	21,4	21,0
Liguria <sup>(1)</sup> .....	14,9	18,8	23,1	23,6	24,1	23,4	31,0	18,2	20,9	25,5
Lombardia <sup>(1)</sup> .....	17,6	18,1	18,9	19,4	19,7	19,6	20,3	20,7	20,9	21,4
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup>	19,1	19,6	20,5	21,5	21,2	21,9	22,9	23,5	23,2	22,6
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup> .....	19,0	20,1	21,4	22,2	22,9	22,7	24,6	23,0	23,8	21,9
Società non appartenenti a di- stretti e SPL <sup>(1)</sup> .....	17,0	17,2	17,8	18,0	18,8	18,8	19,0	19,2	19,4	20,7
Settori del made in Italy <sup>(1)</sup> .....	19,8	20,6	21,4	21,8	22,3	22,7	23,5	23,5	23,7	24,5
Alimentare .....	15,0	15,4	15,7	16,4	16,9	17,1	17,4	17,8	17,3	17,2
Bevande .....	18,3	16,8	17,9	20,6	21,6	20,9	20,3	20,2	20,0	20,2
Caseario .....	21,9	23,0	21,8	21,7	24,0	24,4	25,5	26,1	26,9	26,1
Conserviero .....	16,1	16,1	17,5	19,0	18,4	20,5	19,9	19,4	19,1	18,3
Dolciario .....	9,1	9,3	9,3	8,7	9,4	9,5	9,3	9,8	9,5	9,7
Altre alimentari .....	7,9	8,4	9,5	9,9	9,2	8,9	9,4	10,6	9,6	10,4
Beni per la persona e la casa ...	20,9	22,5	23,4	23,7	23,5	24,1	24,0	25,1	25,5	26,1
Abbigliamento .....	22,4	24,5	26,9	24,9	26,6	26,7	27,0	26,4	27,3	26,8
Pelli e cuoio .....	14,2	16,3	19,3	20,4	18,9	20,8	24,4	26,0	26,7	28,4
Tessile .....	22,4	23,5	23,4	25,0	24,3	24,5	25,1	27,2	28,6	29,0
Gioielleria e oreficeria .....	40,5	35,2	37,2	36,6	34,3	43,6	47,0	40,7	39,2	39,0
Ceramiche e prodotti per l'edi- lizia .....	21,0	23,9	26,0	24,3	23,2	23,3	18,7	21,1	22,6	25,2
Legno e mobili .....	16,8	18,7	18,0	17,9	18,4	19,4	19,7	20,9	19,5	19,0
Beni diversi per la persona e la casa .....	14,3	13,6	14,4	18,5	17,9	19,0	18,5	19,6	16,1	18,4
Carta ed editoria .....	10,2	10,7	10,9	11,2	11,5	12,2	11,9	11,1	11,5	11,6
Chimico e farmaceutico .....	13,0	13,2	13,5	13,9	15,0	14,7	14,7	15,6	15,6	16,0
Meccanico .....	22,2	22,4	23,3	24,3	24,9	25,3	26,0	26,1	26,6	27,8
Elettro-Meccanico ed elettronico	20,8	20,3	20,3	21,2	21,1	21,7	21,5	22,4	24,8	24,3
Macchine e attrezzature .....	24,1	24,7	25,6	26,1	26,5	27,6	28,4	30,1	29,5	31,4
Mezzi di trasporto e accessori	19,9	21,3	23,5	24,7	27,6	26,4	30,6	23,5	23,3	24,8
Trattamento metalli .....	19,9	19,6	20,5	22,7	23,0	22,4	22,0	23,0	24,2	25,1
Siderurgico e metallurgico .....	16,7	16,2	17,2	19,3	17,5	18,2	19,4	20,2	19,6	19,0
Altri settori .....	20,2	15,1	16,8	15,6	18,0	18,2	18,9	19,7	19,0	19,2

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

## ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2002 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2002
<b>Alimentare:</b>	
Bevande	15.90 ... 15.98
Caseario	15.50; 15.51
Conserviero	15.13 ... 15.33; 15.87; 15.88
Dolciario	15.52; 15.81; 15.82; 15.84
Altre alimentari	15.00 ... 15.12; 15.40 ... 15.43; 15.60 ... 15.80; 15.83; 15.85; 15.86; 15.89
<b>Beni per la persona e la casa:</b>	
Abbigliamento	17.70 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Pelli e cuoio	18.10; 18.30 ... 19.30
Tessile	17.00 ... 17.60
Gioielleria e oreficeria	36.20 ... 36.22
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	26.00; 26.20 ... 26.24; 26.26 ... 26.82
Legno e mobili	20.00 ... 20.52; 36.00 ... 36.15
Beni diversi per la persona e la casa	33.40; 36.30 ... 36.50; 36.61 ... 36.63
<b>Carta ed editoria</b>	21.00 ... 22.33
<b>Chimico e farmaceutico</b>	24.00 ... 24.70; 25.20 ... 25.24
<b>Meccanico:</b>	
Elettro-Meccanico ed elettronico	29.70 ... 31.20; 31.40; 31.60 ... 33.30; 33.50
Macchine e attrezzature	29.00 ... 29.24; 29.32 ... 29.60
Mezzi di trasporto e accessori	29.30; 29.31; 34.00 ... 34.30; 35.00 ... 35.50
Trattamento metalli	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 28.75
<b>Siderurgico e metallurgico</b>	27.00 ... 27.54; 28.40; 37.10
<b>Altri settori</b>	Codici non citati in precedenza tra 15.00 e 37.20
<b>Settori del made in Italy (*):</b>	
Alimentare	15.00 ... 15.52; 15.80 ... 15.82; 15.84 ... 15.98
Legno, mobili e piastrelle	20.00 ... 20.52; 26.20 ... 26.24; 26.26 ... 26.40; 36.00 ... 36.15
Prodotti in metallo	28.00 ... 28.75
Macchine, attrezzature ed elettrodomestici	29.00 ... 29.24; 29.32 ... 29.72
Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi	35.11; 35.12; 35.41; 35.42; 36.40
Tessile, abbigliamento e moda	17.00 ... 18.30; 19.00 ... 19.30; 33.40; 36.20 ... 36.22

(\*) Definizione coerente con quella data da M. Fortis (Fondazione Edison, Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2005)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese <sup>(1)</sup>
Piemonte e Valle d'Aosta	Armena / S. Maurizio D'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	719	426	3.823	24
	Biella / Cossato / Crevaquore / Tollegno / Tri- vero (tessile e abbigliamento)	829	455	4.385	30
	Canavese (metalmecanica ed elettronica)	778	293	3.659	30
	Canelli-Alba (bevande alcoliche)	311	143	503	...
	Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (fri- goriferi industriali)	109	61	591	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	85	50	579	...
	Valenza Po (oreficeria)	200	68	728	...
Lombardia	Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	158	41	1.035	...
	Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valseriana (tessile, confezioni e accessori per l'abbi- gliamento)	659	246	2.852	19
	Mobile della Brianza (legno e mobili)	1.252	574	4.673	39
	Casalasco-Viadanese (legno)	183	49	873	...
	Castelgoffredo (tessile e calzetteria femminile)	884	296	3.485	27
	Como (tessile e abbigliamento)	687	362	3.618	29
	Gallaratese (tessile e abbigliamento)	541	253	2.401	18
	Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	4.940	1.886	17.010	145
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	465	231	2.488	21
	Valli Bresciane (metalmecanica)	5.682	2.372	17.777	141
	Vigevanese (meccano-calzaturiero)	83	52	901	...
Totale	<u>18.566</u>	<u>7.858</u>	<u>71.381</u>	<u>551</u>	

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2002 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2002
Armena / S. Maurizio D'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	28.40; 28.50; 29.13
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile e abbigliamento)	Bi; Vc	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24; 29.54
Canavese (metalmecanica ed elettronica)	To (1)	27.00 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72 ... 31.20; 31.40; 31.60 ... 31.62; 32.10; 33.00 ... 33.30; 33.50; 34.30; 37.10
Canelli-Alba (bevande alcoliche)	At; Cn	15.90 ... 15.95
Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	Al; At; Vc	29.23
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	28.60; 28.61; 28.75
Valenza Po (oreficeria)	Al	36.20 ... 36.22
Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	Bs; Cr	18.00; 18.20 ... 18.24
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valserriana (tessile, confezioni e accessori per l'abbigliamento)	Bg	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24; 36.00 ... 36.15
Mobile della Brianza (legno e mobili)	Co; Mi	20.00 ... 20.52; 29.56; 36.00 ... 36.14
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	20.00 ... 20.52
Castelgoffredo (tessile e calzetteria femminile)	Bs; Cr; Mn	17.00 ... 17.72
Como (tessile e abbigliamento)	Co	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Gallaratese (tessile e abbigliamento)	Va	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mi	27.00 ... 28.75
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	25.00 ... 25.20
Valli Bresciane (metalmecanica)	Bs	27.00 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	19.30; 29.54

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che, comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DEI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2005)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte e Valle d'Aosta	Borgomanero (meccanica)	844	534	4.737	30
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	1.291	543	5.387	41
	Cerrina Monferrato (meccanica)	316	187	1.634	12
	Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	342	71	1.430	13
	Cortemilia / Revello-Sanfront (tessile e abbi- gliamento)	122	58	496	...
	Dogliani (carta ed editoria)	115	31	525	...
	Gattinaria-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	126	83	536	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	176	49	1.088	...
	Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbiglia- mento e costumi da bagno)	120	70	1.171	...
	Verzuolo (legno)	79	5	302	...
	Liguria	Mezzi di Trasporto di Savona (mezzi di tra- sporto)	15	-	81
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)		13	9	75	...
Genova Meccanica e Metallurgia / Mezzi di trasporto (metalmecanica)		147	56	572	...
Imperia Industria Alimentare (alimentare)		125	2	311	...
Meccanica, cantieristica e nautica ligure (can- tieri navali)		135	35	579	...
Lombardia	Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	99	48	361	...
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elet- troniche e medicali)	567	161	2.616	19
	Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	830	455	4.370	35
	Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	695	364	2.282	16
	<b>Totale</b>	<b>6.157</b>	<b>2.761</b>	<b>28.553</b>	<b>211</b>
	di cui: società distrettuali	1.643	937	8.613	59
	società non distrettuali	4.514	1.824	19.940	152

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati i sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei sistemi produttivi locali Gomma di Genova, La Spezia Lavorazione della pietra, Lavorazione del vetro e della ceramica ligure e Lavorazione dell'ardesia di Cicagna non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2002 E PROVINCE DEI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2002
Borgomanero (meccanica)	No	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	To (1)	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	Al; At; To	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Cortemilia / Revello-Sanfront (tessile e abbigliamento)	Cn	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	21.00 ... 22.33
Gattinaria-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	Vc	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	No	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Verzuolo (legno)	Cn	20.00 ... 20.52
Mezzi di Trasporto di Savona (mezzi di trasporto)	Sv	29.30; 29.31; 34.00 ... 34.20; 35.00 ... 35.50
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	30.00 ... 30.02; 31.40; 32.10; 33.00; 33.10; 33.30
Genova Meccanica e Metallurgia / Mezzi di trasporto (metalmeccanica)	Ge	27.00 ... 29.00; 29.12 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.00 ... 35.50; 37.10
Imperia Industria Alimentare (alimentare)	Im	15.00 ... 15.89
Meccanica, cantieristica e nautica ligure (cantieri navali)	Ge; Sp	32.00; 32.20; 32.30; 35.10 ... 35.12
Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	Bs; Cr	19.00 ... 19.30
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mi (2)	31.00 ... 33.50
Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	Co; Lc	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	Va	27.00 ... 28.75

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Canavese.

(2) Sistema produttivo locale circoscritto alla specifica area.



STATISTICHE 1996-2005

TOTALE NORD OVEST

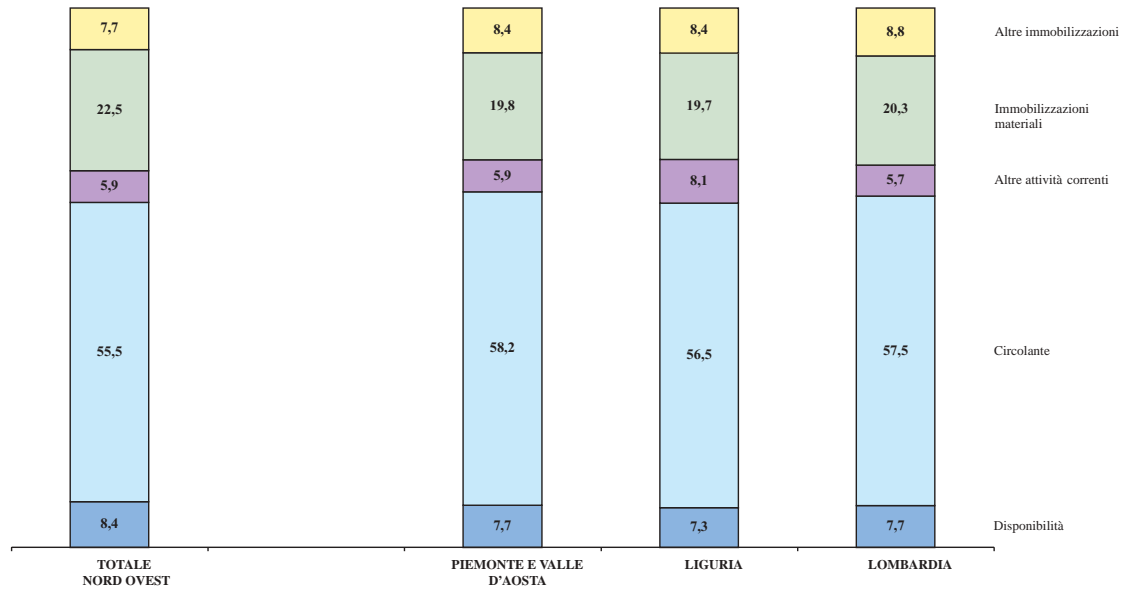
TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	2.110.450	5,9	2.294.417	5,8	2.535.233	5,9	2.850.666	6,2	3.039.885	5,7	3.115.245	5,7	3.454.435	6,1	3.477.321	6,2	3.785.049	6,7	4.346.199	7,2
- Titoli a reddito fisso.....	654.202	1,8	804.661	2,0	852.382	2,0	941.009	2,1	988.096	1,9	842.442	1,6	706.454	1,3	694.426	1,2	688.842	1,2	715.053	1,2
Disponibilità.....	2.764.652	7,7	3.099.078	7,8	3.387.615	7,9	3.791.675	8,3	4.027.981	7,6	3.957.687	7,3	4.160.889	7,4	4.171.747	7,4	4.473.891	7,9	5.061.252	8,4
- Rimanenze.....(a)	7.731.992	21,5	8.404.692	21,3	9.329.664	21,9	9.769.307	21,4	11.349.286	21,5	11.998.912	22,0	12.367.010	21,9	12.498.615	22,1	12.724.920	22,3	13.411.456	22,3
- Clienti.....	12.841.412	35,7	14.318.372	36,3	14.931.035	35,0	16.096.905	35,2	18.425.213	35,0	18.978.022	34,9	19.725.322	34,9	19.252.173	34,0	19.519.734	34,3	20.385.969	34,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-30.452	-0,1	-38.080	-0,1	-46.152	-0,1	-43.997	-0,1	-48.799	-0,1	-73.446	-0,1	-67.427	-0,1	-55.855	-0,1	-74.985	-0,1	-82.771	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-272.016	-0,8	-289.434	-0,7	-296.820	-0,7	-322.467	-0,7	-335.530	-0,6	-354.874	-0,7	-364.880	-0,6	-388.676	-0,7	-404.547	-0,7	-429.534	-0,7
Circolante netto.....	20.270.936	56,3	22.395.550	56,8	23.917.727	56,1	25.499.748	55,8	29.390.170	55,8	30.548.614	56,1	31.660.025	56,1	31.306.257	55,3	31.765.122	55,8	33.285.120	55,5
- Altre attività correnti.....	2.258.041	6,3	2.432.563	6,2	2.706.028	6,4	2.860.730	6,2	3.240.657	6,2	3.271.423	6,0	3.482.243	6,2	3.519.222	6,2	3.355.703	5,9	3.517.691	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	25.293.629	70,3	27.927.191	70,8	30.011.370	70,4	32.152.153	70,3	36.658.808	69,6	37.777.724	69,4	39.303.157	69,7	38.997.226	68,9	39.594.716	69,6	41.864.063	69,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	19.610.080	54,4	21.282.983	53,9	23.257.127	54,6	25.052.469	54,7	28.924.565	55,0	30.706.439	56,4	32.418.129	57,5	34.143.047	60,3	34.431.504	60,5	36.202.906	60,4
- Fondi di ammortamento.....	-11.385.661	-31,6	-12.600.255	-31,9	-13.891.225	-32,6	-15.014.721	-32,8	-16.840.135	-32,0	-18.299.738	-33,6	-19.656.712	-34,9	-21.045.826	-37,2	-21.626.080	-38,0	-22.718.258	-37,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	8.224.419	22,8	8.682.728	22,0	9.365.902	22,0	10.037.748	21,9	12.084.430	23,0	12.406.701	22,8	12.761.417	22,6	13.097.221	23,1	12.805.424	22,5	13.484.648	22,5
- Partecipazioni nette.....	1.215.443	3,4	1.244.915	3,1	1.296.158	3,0	1.444.332	3,2	1.324.196	2,5	1.364.099	2,5	1.377.230	2,5	1.442.594	2,5	1.509.371	2,6	1.504.740	2,5
- Altre attività a m/l termine.....	496.533	1,4	740.795	1,9	904.848	2,1	829.712	1,8	826.987	1,6	777.133	1,4	801.754	1,4	665.945	1,2	612.547	1,1	583.899	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	766.526	2,1	858.558	2,2	1.048.061	2,5	1.270.225	2,8	1.743.462	3,3	2.106.927	3,9	2.157.834	3,8	2.411.662	4,3	2.398.311	4,2	2.515.670	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	10.702.921	29,7	11.526.996	29,2	12.614.969	29,6	13.582.017	29,7	15.979.075	30,4	16.654.860	30,6	17.098.235	30,3	17.617.422	31,1	17.325.653	30,4	18.088.957	30,2
<b>Totale..... (c+d)</b>	<b>35.996.550</b>	<b>100,0</b>	<b>39.454.187</b>	<b>100,0</b>	<b>42.626.339</b>	<b>100,0</b>	<b>45.734.170</b>	<b>100,0</b>	<b>52.637.883</b>	<b>100,0</b>	<b>54.432.584</b>	<b>100,0</b>	<b>56.401.392</b>	<b>100,0</b>	<b>56.614.648</b>	<b>100,0</b>	<b>56.920.369</b>	<b>100,0</b>	<b>59.953.020</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	7.093.803	19,7	7.767.443	19,7	8.704.664	20,4	9.050.681	19,8	10.536.988	20,0	11.190.861	20,5	10.969.213	19,5	10.813.312	19,1	10.304.943	18,1	10.035.886	16,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	130.885	0,4	106.615	0,3	174.227	0,4	202.114	0,4	94.949	0,2	156.115	0,3	138.767	0,2	225.626	0,4	314.628	0,5	284.791	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	7.224.688	20,1	7.874.058	20,0	8.878.891	20,8	9.252.795	20,2	10.631.937	20,2	11.346.976	20,8	11.107.980	19,7	11.038.938	19,5	10.619.571	18,6	10.320.677	17,2
- Fornitori e consociate.....	9.314.053	25,9	10.482.314	26,6	10.848.841	25,5	11.708.218	25,6	13.450.506	25,6	13.258.702	24,4	14.037.532	24,9	13.384.002	23,6	13.879.795	24,4	14.420.145	24,0
- Altre passività correnti.....	3.623.517	10,0	3.768.826	9,5	4.111.089	9,6	4.341.804	9,5	5.025.406	9,5	4.887.676	9,0	5.277.104	9,4	5.158.757	9,1	4.930.362	8,7	5.620.726	9,4
PASSIVO CORRENTE..... (e)	20.162.258	56,0	22.125.198	56,1	23.838.821	55,9	25.302.817	55,3	29.107.849	55,3	29.493.354	54,2	30.422.616	54,0	29.581.697	52,2	29.429.728	51,7	30.361.548	50,6
- Prestiti obbligazionari.....	842.168	2,3	919.539	2,3	994.468	2,3	993.957	2,2	977.313	1,8	979.880	1,8	1.029.461	1,8	1.008.288	1,8	968.812	1,7	1.020.704	1,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.258.283	6,3	2.617.904	6,6	2.953.139	6,9	3.336.141	7,3	3.675.526	7,0	3.918.624	7,2	4.271.136	7,6	4.480.265	7,9	4.572.819	8,0	5.031.475	8,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	195.989	0,5	219.267	0,6	175.326	0,4	183.471	0,4	249.615	0,5	260.986	0,5	277.399	0,5	368.683	0,7	424.675	0,7	304.351	0,5
- Altri debiti finanziari.....	774.691	2,2	780.975	2,0	832.571	2,0	915.654	2,0	970.810	1,8	1.004.017	1,8	1.010.425	1,8	934.045	1,6	788.760	1,4	801.999	1,4
Debiti finanziari a m/l termine.....	4.071.131	11,3	4.537.685	11,5	4.955.504	11,6	5.429.223	11,9	5.873.264	11,1	6.163.507	11,3	6.588.421	11,7	6.791.281	12,0	6.755.066	11,8	7.158.529	12,0
- Fondi del personale.....	1.952.078	5,4	2.085.494	5,3	2.181.234	5,1	2.288.630	5,0	2.477.604	4,7	2.563.621	4,7	2.624.609	4,7	2.638.373	4,7	2.658.905	4,7	2.749.863	4,6
- Fondo oscillazione cambi.....	27.100	0,1	20.924	...	18.294	0,1	25.189	...	31.227	0,1	21.810	...	21.036	...	27.163	...	1.980	...	1.707	...
- Fondi diversi.....	462.675	1,3	479.725	1,2	549.179	1,3	681.567	1,5	739.083	1,4	803.714	1,5	817.839	1,4	838.195	1,5	1.014.135	1,8	1.086.790	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	6.512.984	18,1	7.123.828	18,0	7.704.211	18,1	8.424.609	18,4	9.121.178	17,3	9.552.652	17,5	10.051.905	17,8	10.295.012	18,2	10.430.086	18,3	10.996.889	18,4
- Capitale sociale.....	3.395.920	9,4	3.618.424	9,2	3.831.397	9,0	3.979.549	8,7	4.374.531	8,3	5.030.511	9,3	5.020.192	8,9	5.357.906	9,5	5.458.198	9,6	5.466.323	9,1
- Riserve.....	4.950.002	13,8	5.516.418	14,0	5.975.902	14,0	6.524.858	14,3	8.519.138	16,2	8.985.386	16,5	9.494.294	16,8	10.280.227	18,2	10.145.392	17,8	11.496.684	19,2
- Risultato d'esercizio.....	779.164	2,2	862.669	2,2	1.031.149	2,4	1.184.208	2,6	1.182.449	2,3	1.005.290	1,8	1.016.063	1,8	650.428	1,1	1.001.606	1,8	1.137.178	1,9
- Interessi di terzi.....	196.222	0,5	207.650	0,5	244.859	0,6	318.129	0,7	332.738	0,6	365.391	0,7	396.322	0,7	449.378	0,8	455.359	0,8	494.398	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	9.321.308	25,9	10.205.161	25,9	11.083.307	26,0	12.006.744	26,3	14.408.856	27,4	15.386.578	28,3	15.926.871	28,2	16.737.939	29,6	17.060.555	30,0	18.594.583	31,0
<b>Totale..... (e+f+g)</b>	<b>35.996.550</b>	<b>100,0</b>	<b>39.454.187</b>	<b>100,0</b>	<b>42.626.339</b>	<b>100,0</b>	<b>45.734.170</b>	<b>100,0</b>	<b>52.637.883</b>	<b>100,0</b>	<b>54.432.584</b>	<b>100,0</b>	<b>56.401.392</b>	<b>100,0</b>	<b>56.614.648</b>	<b>100,0</b>	<b>56.920.369</b>	<b>100,0</b>	<b>59.953.020</b>	<b>100,0</b>
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-2.570.169		-2.564.619		-3.110.963		-2.875.974		-3.749.528		-3.641.096		-3.419.042		-3.027.231		-2.484.947		-1.826.170	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,5		126,2		125,9		127,1		125,9		128,1		129,2		131,8		134,5		137,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,3		88,4		87,0		88,6		87,1		87,7		88,8		89,8		91,6		94,0	

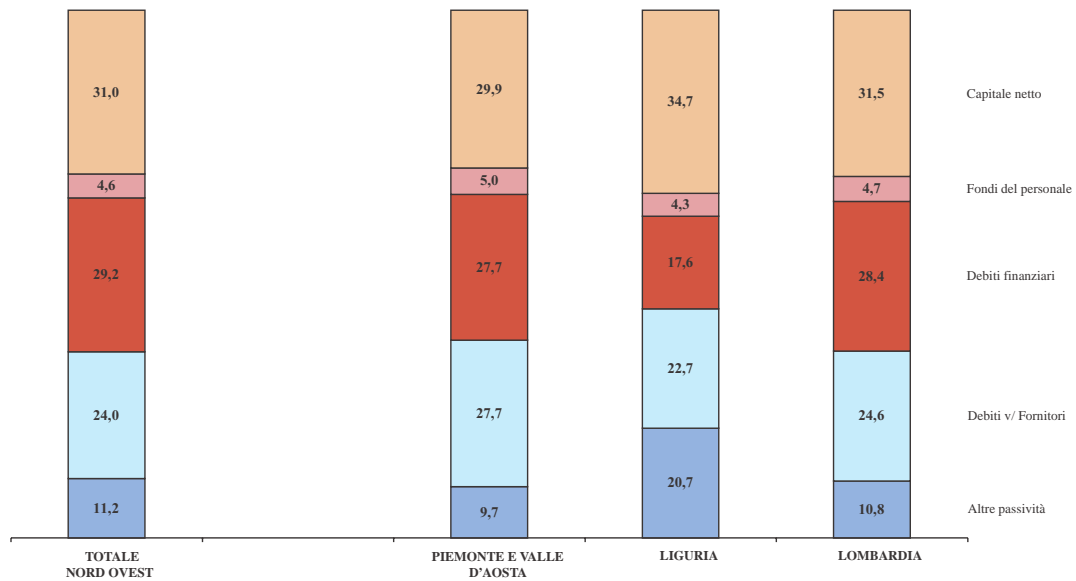
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	590.750	502.306	656.538	784.582	821.527	655.903	436.650	275.285	585.592	698.975
- Risultato mandato a nuovo.....	509.865	435.486	609.767	758.931	717.295	499.491	356.159	210.502	527.285	649.644
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	60.730	29.065	14.820	6.746	-19.087	-15.541	38.981	40.031	48.468	-12.813
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	20.155	37.755	31.951	18.905	123.319	171.953	41.510	24.752	9.839	62.144
Ammortamenti stanziati.....	1.692.066	1.825.793	1.927.161	2.050.429	2.583.553	2.751.826	2.781.298	2.924.609	2.753.838	2.643.853
- Ammortamenti ordinari.....	1.303.474	1.423.949	1.509.732	1.602.864	2.026.072	2.130.205	2.129.526	2.254.704	2.126.773	2.041.881
- Ammortamenti anticipati.....	129.284	133.237	126.079	101.992	92.765	91.522	84.542	65.046	2.402	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	259.308	268.607	291.350	345.573	464.716	530.099	567.230	604.859	624.663	601.972
Stanziamanti netti ai fondi del personale.....	105.629	116.730	82.944	105.363	116.512	99.640	116.923	103.569	92.756	129.960
- Accantonamenti.....	350.175	357.412	371.712	389.418	435.852	447.458	462.905	464.044	455.260	468.732
- Utilizzi.....	-244.546	-240.682	-288.768	-284.055	-319.340	-347.818	-345.982	-360.475	-362.504	-338.772
<b>Totale.....</b>	<b>2.388.445</b>	<b>2.444.829</b>	<b>2.666.643</b>	<b>2.940.374</b>	<b>3.521.592</b>	<b>3.507.369</b>	<b>3.334.871</b>	<b>3.303.463</b>	<b>3.432.186</b>	<b>3.472.788</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.719.148	1.577.100	1.812.503	1.813.968	3.510.056	2.277.515	2.035.796	2.629.848	1.852.015	2.688.100
- Investimenti.....	2.086.620	2.107.785	2.372.509	2.492.293	2.821.121	2.854.913	2.991.664	2.684.952	2.543.925	2.767.657
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	30.761	24.918	79.596	173.846	170.125	179.165	174.790	258.972	347.899	372.390
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	19.057	17.127	30.826	13.883	21.381	61.388	26.445	31.534	10.727	62.515
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	1.414.429	256.302	12.422	922.897	48.869	673.744
- Plusvalenze da conferimento.....	-	1.594	-	23.463	21.728	-	467	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-397.376	-547.905	-560.525	-705.721	-811.716	-980.905	-1.077.524	-1.098.612	-977.971	-1.030.393
- Scorpori e cessioni.....	-19.914	-14.073	-109.903	-134.054	-24.478	-67.419	-59.666	-106.188	-106.463	-129.620
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-12.346	-	-49.742	-102.534	-25.929	-32.802	-63.707	-14.971	-28.193
Capitali nominali.....	239.841	237.178	239.827	197.436	344.721	773.299	232.446	369.336	309.526	161.007
- Svalutazioni.....	-49.548	-83.246	-74.253	-80.968	-71.372	-93.229	-122.910	-85.522	-89.500	-96.710
- Reintegri contestuali.....	23.194	61.288	52.498	67.573	41.820	80.503	66.907	61.471	60.579	48.750
- Aumenti a pagamento.....	133.629	130.552	161.297	151.215	223.311	262.078	186.640	235.872	180.596	140.514
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	21.338	6.529	7.231	989	12.200	45.099	3.855	64.427	30.390	-86
- Aumenti gratuiti.....	111.228	122.055	93.054	58.627	138.762	478.848	97.954	93.088	127.461	68.539
Riserve.....	706.108	542.645	438.627	655.766	2.054.822	615.769	796.337	1.247.066	268.089	1.442.241
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-111.228	-122.055	-93.054	-58.627	-138.762	-478.848	-97.954	-93.088	-127.461	-68.539
- Da capitali per ripianamento perdite.....	49.548	83.246	74.253	80.968	71.372	93.229	122.910	85.522	89.500	96.710
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	20.974	47.107	80.709	48.877	85.572	60.034	40.654	40.178	26.607	52.458
- Contributi a fondo perduto.....	20.351	13.351	13.050	2.044	1.124	5.653	72	-	301	5.409
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	1.233.944	224.951	10.067	673.354	38.340	704.973
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	33	-	-	-	-	220.178	33.076	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-3.366	-5.064	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	20.155	37.755	31.951	18.905	123.319	171.953	41.510	24.752	9.839	62.144
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-34.452	-7.892	-91.257	-19.980	-57.416	-173.800	-96.121	18.508	-14.765	-8.239
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	740.760	491.100	422.975	583.579	735.669	712.597	558.387	469.828	245.728	597.325

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	41.577.623	100,0	44.378.845	100,0	47.274.291	100,0	47.842.759	100,0	54.853.550	100,0	56.976.224	100,0	57.634.036	100,0	57.346.052	100,0	58.199.158	100,0	59.973.428
- Variazione delle rimanenze .....	74.163	0,1	628.082	1,4	691.677	1,5	310.273	0,7	1.274.874	2,3	676.037	1,1	169.550	0,3	455.712	0,8	702.332	1,2	456.587	0,7
- Costi capitalizzati .....	292.047	0,7	350.581	0,8	370.304	0,8	396.863	0,8	478.279	0,9	525.088	0,9	522.301	0,9	604.318	1,1	622.993	1,1	531.829	0,9
- Acquisti .....	-22.838.893	-54,9	-24.519.966	-55,3	-25.891.550	-54,8	-25.235.092	-52,7	-30.251.731	-55,1	-30.838.128	-54,1	-30.368.755	-52,7	-30.482.420	-53,2	-31.313.169	-53,8	-32.199.158	-53,7
- Servizi .....	-8.820.441	-21,2	-9.793.137	-22,1	-10.818.197	-22,9	-11.411.652	-23,9	-12.997.196	-23,7	-13.676.121	-24,0	-14.082.511	-24,4	-14.276.696	-24,9	-14.392.732	-24,7	-14.711.674	-24,5
- Ricavi diversi operativi .....	543.369	1,3	542.361	1,2	565.178	1,2	665.349	1,4	736.631	1,3	762.329	1,3	801.260	1,4	820.988	1,4	787.400	1,4	825.681	1,4
Valore aggiunto .....	10.827.868	26,0	11.586.766	26,0	12.191.703	25,8	12.568.500	26,3	14.094.407	25,7	14.425.429	25,2	14.675.881	25,5	14.467.954	25,2	14.605.982	25,2	14.876.693	24,8
- Costo del lavoro .....	-6.541.464	-15,7	-7.021.690	-15,8	-7.209.740	-15,3	-7.470.123	-15,6	-8.222.782	-15,0	-8.558.253	-15,0	-8.822.762	-15,3	-8.882.515	-15,5	-8.896.753	-15,3	-9.117.024	-15,2
Margine operativo lordo .....	4.286.404	10,3	4.565.076	10,2	4.981.963	10,5	5.098.377	10,7	5.871.625	10,7	5.867.176	10,2	5.853.119	10,2	5.585.439	9,7	5.709.229	9,9	5.759.669	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.303.474	-3,1	-1.423.949	-3,2	-1.509.732	-3,2	-1.602.864	-3,4	-2.026.072	-3,7	-2.130.205	-3,7	-2.129.526	-3,7	-2.254.704	-3,9	-2.126.773	-3,7	-2.041.881	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-229.762	-0,6	-230.419	-0,5	-246.167	-0,5	-284.575	-0,6	-386.729	-0,7	-425.353	-0,7	-446.847	-0,8	-480.912	-0,8	-495.169	-0,9	-484.137	-0,8
Margine operativo netto .....	2.753.168	6,6	2.910.708	6,5	3.226.064	6,8	3.210.938	6,7	3.458.824	6,3	3.311.618	5,8	3.276.746	5,7	2.849.823	5,0	3.087.287	5,3	3.233.651	5,4
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-83.372	-0,2	-89.002	-0,2	-84.437	-0,2	-80.900	-0,2	-79.335	-0,1	-79.115	-0,1	-73.714	-0,1	-65.543	-0,1	-60.112	-0,1	-56.316	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-1.315.188	-3,2	-1.200.787	-2,7	-1.094.564	-2,3	-958.642	-2,0	-1.206.905	-2,2	-1.213.147	-2,1	-1.128.761	-1,9	-1.065.482	-1,9	-959.195	-1,6	-879.753	-1,5
- Proventi finanziari .....	516.044	1,3	492.101	1,1	458.642	1,0	470.164	1,0	505.848	0,9	518.932	0,9	467.896	0,8	427.416	0,7	297.172	0,5	407.636	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	1.870.652	4,5	2.113.020	4,7	2.505.705	5,3	2.641.560	5,5	2.678.432	4,9	2.538.288	4,5	2.542.167	4,5	2.146.214	3,7	2.365.152	4,1	2.705.218	4,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-158.830	-0,4	-171.425	-0,4	-171.262	-0,4	-162.990	-0,3	-170.752	-0,3	-196.268	-0,3	-204.925	-0,3	-188.993	-0,3	-131.896	-0,2	-117.835	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-28.650	-0,1	-30.794	-0,1	-30.715	-0,1	-34.134	-0,1	-31.083	-0,1	-50.509	-0,1	-57.116	-0,1	-34.040	-0,1	-23.520	...	-48.877	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	144.545	0,3	120.748	0,3	194.879	0,4	155.457	0,3	247.955	0,5	234.569	0,4	175.851	0,3	185.868	0,3	191.353	0,3	237.260	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-60.730	-0,1	-29.065	-0,1	-14.820	...	-6.746	...	19.087	...	15.541	...	-38.981	-0,1	-40.031	-0,1	-48.468	-0,1	12.813	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	64.938	0,1	81.626	0,2	39.137	0,1	108.390	0,2	75.390	0,1	46.875	0,1	22.644	...	-26.830	...	179.074	0,3	21.244	...
- Movimenti delle riserve .....	-20.155	...	-37.755	-0,1	-31.951	-0,1	-18.905	...	-123.319	-0,2	-171.953	-0,3	-41.510	-0,1	-24.752	...	-9.839	...	-62.144	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.811.770	4,3	2.046.355	4,5	2.490.973	5,2	2.682.632	5,6	2.695.710	4,9	2.416.543	4,3	2.398.130	4,2	2.017.436	3,5	2.521.856	4,4	2.747.679	4,5
- Imposte sul reddito .....	-1.016.851	-2,4	-1.172.028	-2,6	-1.440.150	-3,0	-1.479.014	-3,1	-1.492.636	-2,7	-1.381.947	-2,4	-1.358.045	-2,4	-1.348.089	-2,4	-1.491.003	-2,6	-1.584.793	-2,6
Risultato d'esercizio .....	794.919	1,9	874.327	1,9	1.050.823	2,2	1.203.618	2,5	1.203.074	2,2	1.034.596	1,9	1.040.085	1,8	669.347	1,1	1.030.853	1,8	1.162.886	1,9
- Risultato di competenza di terzi .....	-15.755	...	-11.658	...	-19.674	...	-19.410	...	-20.625	...	-29.306	-0,1	-24.022	...	-18.919	...	-29.247	-0,1	-25.708	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	779.164	1,9	862.669	1,9	1.031.149	2,2	1.184.208	2,5	1.182.449	2,2	1.005.290	1,8	1.016.063	1,8	650.428	1,1	1.001.606	1,7	1.137.178	1,9
Dividendi deliberati .....	283.020		435.763		438.550		441.985		481.406		529.932		680.095		454.620		496.741		506.608	
Fatturato all'esportazione .....	14.273.340		15.522.616		16.639.690		16.522.069		19.338.363		20.215.029		20.529.806		19.960.689		20.719.151		21.905.425	
in % del fatturato totale .....	34,3		35,0		35,2		34,5		35,3		35,5		35,6		34,8		35,6		36,5	
Numero dipendenti .....	214.528		220.667		228.368		233.439		249.418		253.664		253.380		249.285		241.792		239.080	

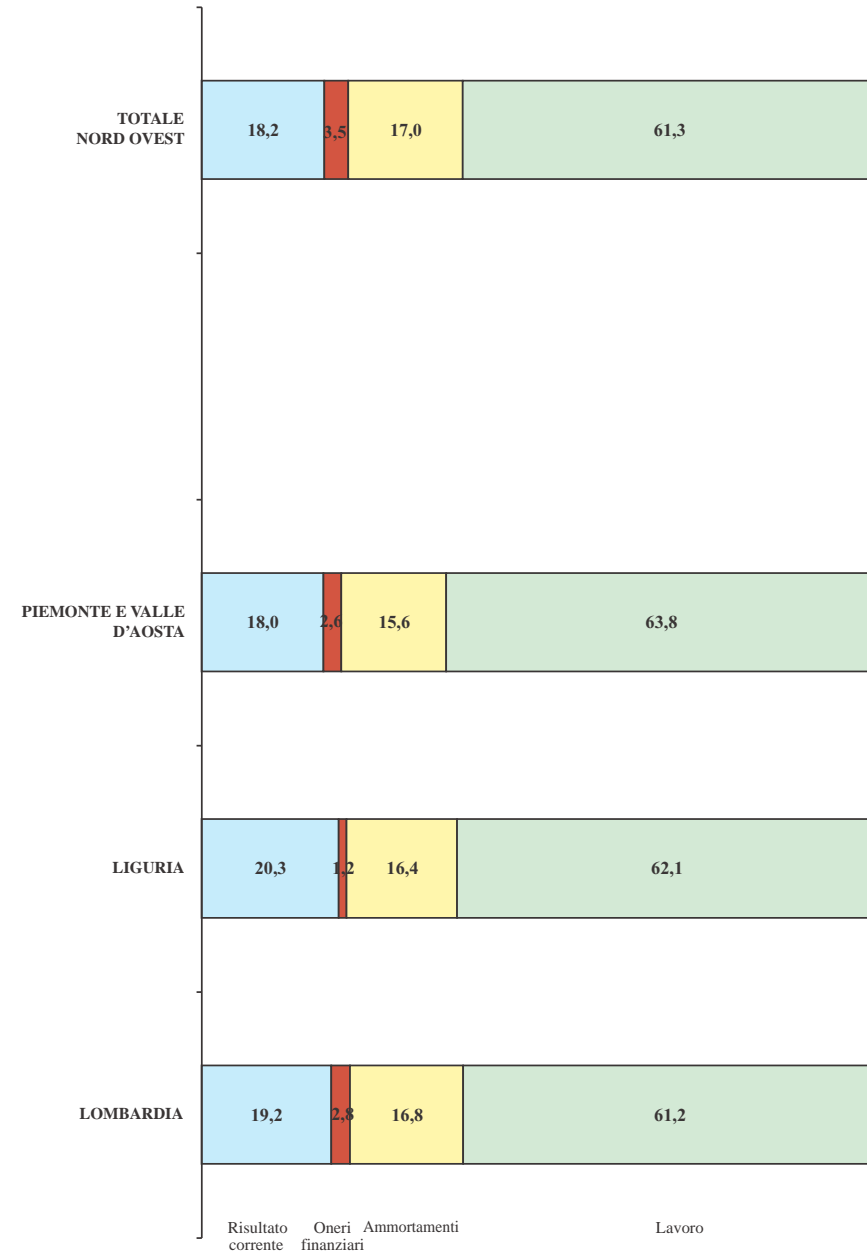
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	404.513	5,6	466.595	5,8	475.585	5,6	504.152	5,6	578.946	5,5	541.689	4,9	599.813	5,3	582.460	5,3	714.819	6,1	795.893	6,8
- Titoli a reddito fisso.....	100.219	1,4	142.538	1,8	127.391	1,5	145.925	1,6	174.924	1,7	131.818	1,2	113.329	1,0	110.994	1,0	123.292	1,1	109.361	0,9
Disponibilità.....	504.732	7,0	609.133	7,6	602.976	7,1	650.077	7,2	753.870	7,2	673.507	6,1	713.142	6,3	693.454	6,3	838.111	7,2	905.254	7,7
- Rimanenze.....(a)	1.551.371	21,6	1.721.798	21,4	1.862.133	22,0	1.929.257	21,4	2.255.530	21,7	2.549.019	22,9	2.477.861	21,7	2.390.417	21,9	2.572.712	22,1	2.523.196	21,6
- Clienti.....	2.728.558	37,9	3.158.951	39,4	3.289.697	39,0	3.625.141	40,1	4.009.315	38,5	4.244.530	38,1	4.423.655	38,8	4.154.202	38,1	4.404.461	37,8	4.410.540	37,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-8.629	-0,1	-12.189	-0,2	-18.794	-0,2	-25.332	-0,3	-23.345	-0,2	-29.814	-0,3	-24.066	-0,2	-18.614	-0,2	-23.410	-0,2	-22.289	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-59.186	-0,8	-67.598	-0,8	-70.956	-0,8	-83.269	-0,9	-91.608	-0,9	-97.145	-0,9	-97.374	-0,9	-109.515	-1,0	-119.206	-1,0	-110.144	-0,9
Circolante netto.....	4.212.114	58,6	4.800.962	59,8	5.062.080	60,0	5.445.797	60,3	6.149.892	59,1	6.666.590	59,8	6.780.076	59,4	6.416.490	58,8	6.834.557	58,7	6.801.303	58,2
- Altre attività correnti.....	448.971	6,3	464.598	5,8	565.116	6,7	574.943	6,4	639.679	6,2	690.448	6,2	706.570	6,2	685.027	6,3	672.693	5,8	691.179	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	5.165.817	71,9	5.874.693	73,2	6.230.172	73,8	6.670.817	73,9	7.543.441	72,5	8.030.545	72,1	8.199.788	71,9	7.794.971	71,4	8.345.361	71,7	8.397.736	71,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.850.372	53,5	4.159.950	51,8	4.492.960	53,3	4.808.704	53,3	5.492.866	52,8	6.010.433	53,9	6.272.650	55,0	6.166.659	56,5	6.620.138	57,0	6.839.033	58,5
- Fondi di ammortamento.....	-2.295.469	-31,9	-2.562.683	-31,9	-2.840.493	-33,7	-3.112.896	-34,5	-3.435.265	-33,0	-3.835.237	-34,4	-4.071.296	-35,7	-4.068.262	-37,3	-4.392.210	-37,8	-4.520.978	-38,7
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.554.903	21,6	1.597.267	19,9	1.652.467	19,6	1.695.808	18,8	2.057.601	19,8	2.175.196	19,5	2.201.354	19,3	2.098.397	19,2	2.227.928	19,2	2.318.055	19,8
- Partecipazioni nette.....	229.500	3,2	241.415	3,0	241.920	2,9	332.663	3,7	317.638	3,0	403.226	3,6	420.436	3,7	447.419	4,1	479.917	4,1	464.379	4,0
- Altre attività a m/l termine.....	123.397	1,7	180.031	2,3	172.852	2,0	158.652	1,7	193.976	1,9	165.496	1,5	173.318	1,5	146.457	1,4	163.828	1,4	120.986	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	111.844	1,6	128.179	1,6	140.381	1,7	172.515	1,9	294.474	2,8	367.081	3,3	409.777	3,6	427.148	3,9	415.581	3,6	386.918	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.019.644	28,1	2.146.892	26,8	2.207.620	26,2	2.359.638	26,1	2.863.689	27,5	3.110.999	27,9	3.204.885	28,1	3.119.421	28,6	3.287.254	28,3	3.290.338	28,2
Totale..... (c+d)	7.185.461	100,0	8.021.585	100,0	8.437.792	100,0	9.030.455	100,0	10.407.130	100,0	11.141.544	100,0	11.404.673	100,0	10.914.392	100,0	11.632.615	100,0	11.688.074	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.470.950	20,4	1.700.965	21,2	1.815.760	21,5	1.852.688	20,5	2.147.235	20,7	2.292.283	20,6	2.323.097	20,4	2.166.480	19,9	2.080.247	17,9	1.865.079	16,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	41.483	0,6	23.988	0,3	23.172	0,3	49.934	0,6	54.060	0,5	75.933	0,7	61.776	0,5	66.715	0,6	56.107	0,4	48.088	0,4
Debiti finanziari a breve termine.....	1.512.433	21,0	1.724.953	21,5	1.838.932	21,8	1.902.622	21,1	2.201.295	21,2	2.368.216	21,3	2.384.873	20,9	2.233.195	20,5	2.136.354	18,3	1.913.167	16,4
- Fornitori e consociate.....	2.029.819	28,3	2.400.833	29,9	2.464.567	29,2	2.612.750	28,9	3.012.086	28,9	3.012.958	27,0	3.114.358	27,3	2.907.468	26,6	3.185.829	27,4	3.241.803	27,7
- Altre passività correnti.....	602.950	8,4	630.567	7,9	659.141	7,8	684.985	7,6	778.990	7,5	855.861	7,7	892.885	7,8	858.874	7,9	950.203	8,2	913.817	7,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	4.145.202	57,7	4.756.353	59,3	4.962.640	58,8	5.200.357	57,6	5.992.371	57,6	6.237.035	56,0	6.392.116	56,0	5.999.537	55,0	6.272.386	53,9	6.068.787	51,9
- Prestiti obbligazionari.....	178.027	2,5	176.251	2,2	191.700	2,3	187.457	2,1	178.223	1,7	213.806	1,9	197.915	1,8	186.522	1,7	195.609	1,7	190.204	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	426.615	5,9	502.314	6,3	542.893	6,4	649.178	7,2	669.444	6,4	828.387	7,4	879.960	7,7	832.983	7,6	950.605	8,2	954.501	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	27.216	0,4	18.459	0,2	28.521	0,3	22.241	0,2	46.284	0,5	73.192	0,7	81.603	0,7	119.250	1,1	107.076	0,9	68.426	0,6
- Altri debiti finanziari.....	189.372	2,6	172.464	2,1	163.562	2,0	137.777	1,5	138.344	1,3	173.710	1,6	170.423	1,5	143.474	1,3	149.367	1,3	102.704	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	821.230	11,4	869.488	10,8	926.676	11,0	996.653	11,0	1.032.295	9,9	1.289.095	11,6	1.329.901	11,7	1.282.229	11,7	1.402.657	12,1	1.315.835	11,3
- Fondi del personale.....	400.922	5,6	434.326	5,4	458.339	5,4	489.715	5,4	522.651	5,0	567.595	5,1	578.936	5,1	555.676	5,1	581.065	5,0	586.922	5,0
- Fondo oscillazione cambi.....	6.639	0,1	3.715	0,1	5.251	0,1	5.175	0,1	9.304	0,1	4.005	...	4.671	...	6.198	0,1	15	...	41	...
- Fondi diversi.....	88.649	1,2	101.761	1,3	110.466	1,3	148.120	1,7	144.766	1,4	164.796	1,5	157.635	1,4	152.832	1,4	214.452	1,8	220.877	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.317.440	18,3	1.409.290	17,6	1.500.732	17,8	1.639.663	18,2	1.709.016	16,4	2.025.491	18,2	2.071.143	18,2	1.996.935	18,3	2.198.189	18,9	2.123.675	18,2
- Capitale sociale.....	674.752	9,4	729.484	9,1	767.407	9,1	834.899	9,2	967.713	9,3	1.090.878	9,8	1.028.373	9,0	1.072.836	9,8	1.182.182	10,2	1.197.377	10,2
- Riserve.....	924.324	12,9	999.152	12,4	1.041.539	12,3	1.133.202	12,5	1.549.511	14,9	1.686.400	15,1	1.741.704	15,3	1.778.210	16,3	1.858.695	16,0	2.086.570	17,9
- Risultato d'esercizio.....	123.743	1,7	127.306	1,6	165.474	2,0	222.334	2,5	188.519	1,8	101.740	0,9	171.337	1,5	66.874	0,6	121.163	1,0	211.665	1,8
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	1.722.819	24,0	1.855.942	23,1	1.974.420	23,4	2.190.435	24,2	2.705.743	26,0	2.879.018	25,8	2.941.414	25,8	2.917.920	26,7	3.162.040	27,2	3.495.612	29,9
Totale..... (e+f+g)	7.185.461	100,0	8.021.585	100,0	8.437.792	100,0	9.030.455	100,0	10.407.130	100,0	11.141.544	100,0	11.404.673	100,0	10.914.392	100,0	11.632.615	100,0	11.688.074	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-522.127		-591.269		-575.807		-433.465		-681.115		-725.695		-646.123		-576.369		-476.327		-171.958	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,6		123,5		125,5		128,3		125,9		128,8		128,3		129,9		133,0		138,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,4		87,6		88,4		91,7		88,6		88,4		89,9		90,4		92,4		97,2	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	82.759	21.606	88.789	128.046	142.716	64.286	58.548	28.562	48.483	95.290
- Risultato mandato a nuovo.....	66.409	11.662	73.405	112.254	95.637	-11.271	41.553	-329	28.122	79.818
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	18.922	113	6.384	-34.432	665	46.418	14.712	42.664	18.894	-9.995
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.572	9.831	9.000	50.224	46.414	29.139	2.283	-13.773	1.467	25.467
Ammortamenti stanziati.....	333.514	367.150	374.901	388.931	490.145	540.677	544.394	524.297	505.158	476.670
- Ammortamenti ordinari.....	258.990	286.656	294.054	310.811	396.995	426.546	421.312	403.441	399.001	377.567
- Ammortamenti anticipati.....	31.584	36.377	34.194	24.011	19.368	23.991	19.088	18.394	499	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	42.940	44.117	46.653	54.109	73.782	90.140	103.994	102.462	105.658	99.103
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	22.991	26.807	19.453	25.281	26.651	21.958	28.792	24.020	24.393	29.168
- Accantonamenti.....	70.619	73.777	76.107	81.749	92.524	98.643	100.565	96.178	98.706	99.051
- Utilizzi.....	-47.628	-46.970	-56.654	-56.468	-65.873	-76.685	-71.773	-72.158	-74.313	-69.883
<b>Totale.....</b>	<b>439.264</b>	<b>415.563</b>	<b>483.143</b>	<b>542.258</b>	<b>659.512</b>	<b>626.921</b>	<b>631.734</b>	<b>576.879</b>	<b>578.034</b>	<b>601.128</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	341.183	309.578	333.010	289.649	598.403	377.909	390.400	464.818	425.593	475.669
- Investimenti.....	415.266	412.739	411.405	427.908	497.611	549.738	567.301	443.922	453.667	475.345
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	19.917	15.240	3.945	16.050	106.741	116.027	23.052
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	98	3.344	11.119	19.439	2.209	184	21.375	10.114	4.024	32.256
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	292.426	25.529	1.767	122.626	2.741	134.223
- Plusvalenze da conferimento.....	-	2.880	-	14.629	13.838	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-66.657	-104.432	-89.514	-113.187	-163.551	-194.273	-201.231	-183.919	-146.516	-168.454
- Scorpori e cessioni.....	-7.524	-	-	-68.033	-9.255	-4.069	-14.862	-21.674	-4.350	-5.182
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-4.953	-	-11.024	-50.115	-3.145	-	-12.992	-	-15.571
Capitali nominali.....	52.569	54.732	37.923	62.306	127.539	108.252	1.590	100.596	91.626	69.555
- Svalutazioni.....	-15.338	-16.961	-39.162	-32.765	-19.673	-27.794	-64.188	-21.609	-47.402	-29.978
- Reintegri contestuali.....	13.636	9.396	27.292	31.619	13.956	25.805	21.842	17.721	36.861	22.474
- Aumenti a pagamento.....	36.072	38.022	26.425	39.160	95.709	27.425	39.105	63.074	56.580	49.528
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-2.644	4.525	5.638	7.980	2	17.718	1.140	25.405	11.298	17.712
- Aumenti gratuiti.....	20.843	19.750	17.730	16.312	37.545	65.098	3.691	16.005	34.289	9.819
Riserve.....	125.550	74.828	42.387	118.807	427.200	79.198	120.665	157.148	30.402	246.406
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-20.843	-19.750	-17.730	-16.312	-37.545	-65.098	-3.691	-16.005	-34.289	-9.819
- Da capitali per ripianamento perdite.....	15.338	16.961	39.162	32.765	19.673	27.794	64.188	21.609	47.402	29.978
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.564	25.169	9.443	11.909	65.276	7.682	7.373	5.634	-1.085	565
- Contributi a fondo perduto.....	4.621	3.719	871	946	55	307	69	-	100	700
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	234.948	21.402	1.431	99.537	1.997	132.890
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	14.629	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	25.738	5.114	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-1.816	-494	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.572	9.831	9.000	50.224	46.414	29.139	2.283	-13.773	1.467	25.467
- Variazioni per fusioni e diverse.....	663	-27.511	-10.021	-49.883	-36.678	-43.232	-26.916	-7.769	1.459	-31.247
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	125.779	66.409	11.662	74.529	135.057	101.204	52.006	63.295	13.351	97.872

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto .....	8.090.882	100,0	9.059.952	100,0	9.676.199	100,0	9.897.417	100,0	10.971.320	100,0	11.734.369	100,0	11.629.423	100,0	11.015.738	100,0	11.894.876	100,0	11.928.241	100,0
- Variazione delle rimanenze .....	9.859	0,1	151.291	1,7	109.342	1,2	79.458	0,8	306.632	2,8	165.635	1,4	-23.233	-0,2	49.217	0,4	128.388	1,1	70.685	0,6
- Costi capitalizzati .....	60.992	0,7	77.499	0,9	69.417	0,7	89.195	0,9	122.233	1,1	120.566	1,0	141.610	1,2	138.793	1,3	113.575	1,0	123.396	1,0
- Acquisti .....	-4.297.812	-53,1	-4.949.221	-54,6	-5.175.645	-53,5	-5.153.442	-52,1	-5.954.787	-54,3	-6.235.433	-53,1	-5.943.655	-51,1	-5.708.739	-51,8	-6.233.645	-52,4	-6.207.283	-51,9
- Servizi .....	-1.863.268	-23,0	-2.142.377	-23,6	-2.366.642	-24,5	-2.508.875	-25,3	-2.835.223	-25,8	-3.056.307	-26,0	-3.070.021	-26,4	-2.930.305	-26,6	-3.148.711	-26,5	-3.157.517	-26,5
- Ricavi diversi operativi .....	110.933	1,4	113.002	1,2	117.540	1,2	129.244	1,3	153.685	1,4	180.709	1,5	181.683	1,5	164.751	1,5	162.193	1,4	180.146	1,5
Valore aggiunto .....	2.111.586	26,1	2.310.146	25,6	2.430.211	25,1	2.532.997	25,6	2.763.860	25,2	2.909.539	24,8	2.915.807	25,0	2.729.455	24,8	2.916.676	24,6	2.937.668	24,7
- Costo del lavoro .....	-1.322.990	-16,4	-1.455.032	-16,1	-1.488.442	-15,4	-1.543.211	-15,6	-1.679.291	-15,3	-1.814.182	-15,5	-1.839.455	-15,8	-1.777.309	-16,1	-1.877.453	-15,8	-1.872.880	-15,7
Margine operativo lordo .....	788.596	9,7	855.114	9,5	941.769	9,7	989.786	10,0	1.084.569	9,9	1.095.357	9,3	1.076.352	9,2	952.146	8,7	1.039.223	8,8	1.064.788	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-258.990	-3,2	-286.656	-3,2	-294.054	-2,9	-310.811	-3,1	-396.995	-3,6	-426.546	-3,6	-421.312	-3,6	-403.441	-3,7	-399.001	-3,4	-377.567	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-42.171	-0,5	-41.463	-0,5	-44.254	-0,5	-47.928	-0,5	-62.086	-0,6	-72.472	-0,6	-81.947	-0,7	-83.747	-0,8	-85.445	-0,7	-79.783	-0,7
Margine operativo netto .....	487.435	6,0	526.995	5,8	603.461	6,3	631.047	6,4	625.488	5,7	596.339	5,1	573.093	4,9	464.958	4,2	554.777	4,7	607.438	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-18.635	-0,2	-17.907	-0,2	-16.331	-0,2	-15.876	-0,2	-16.359	-0,1	-17.948	-0,2	-15.390	-0,1	-12.766	-0,1	-13.853	-0,1	-11.508	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-247.336	-3,0	-235.979	-2,6	-224.859	-2,3	-194.579	-2,0	-238.146	-2,2	-253.810	-2,2	-224.944	-1,9	-204.983	-1,9	-201.691	-1,7	-171.338	-1,4
- Proventi finanziari .....	99.273	1,2	81.667	0,9	93.251	1,0	85.592	0,9	90.017	0,8	94.603	0,9	102.777	0,9	80.863	0,8	64.655	0,5	105.593	0,9
Risultato corrente prima delle imposte .....	320.737	4,0	354.776	3,9	455.522	4,8	506.184	5,1	461.000	4,2	419.184	3,6	435.536	3,8	328.072	3,0	403.888	3,4	530.185	4,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-32.353	-0,4	-39.031	-0,4	-36.593	-0,4	-30.192	-0,3	-31.064	-0,3	-41.659	-0,4	-41.135	-0,4	-37.109	-0,3	-20.712	-0,2	-19.320	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-5.655	-0,1	-4.525	...	-5.261	-0,1	-3.390	...	-5.453	...	-14.628	-0,1	-5.178	...	-10.283	-0,1	-4.300	...	-8.951	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	18.221	0,2	27.078	0,3	26.959	0,3	27.028	0,3	41.607	0,4	47.536	0,4	38.806	0,3	54.919	0,5	27.509	0,2	34.413	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-18.922	-0,2	-113	...	-6.384	-0,1	34.432	0,3	-665	...	-46.418	-0,4	-14.712	-0,1	-42.664	-0,4	-18.894	-0,2	9.995	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-11	...	3.458	...	7.566	0,1	32.272	0,3	41.016	0,3	16.147	0,1	3.816	...	-10.444	-0,1	28.152	0,3	-13.897	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	2.572	...	-9.831	-0,1	-9.000	-0,1	-50.224	-0,5	-46.414	-0,4	-29.139	-0,2	-2.283	...	13.773	0,1	-1.467	...	-25.467	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	284.589	3,5	331.812	3,7	432.809	4,5	516.110	5,2	460.027	4,2	351.023	3,0	414.850	3,6	296.264	2,7	414.176	3,5	506.958	4,3
- Imposte sul reddito .....	-160.846	-2,0	-204.506	-2,3	-267.335	-2,8	-293.776	-3,0	-271.508	-2,5	-249.283	-2,1	-243.513	-2,1	-229.390	-2,1	-293.013	-2,5	-295.293	-2,5
Risultato d'esercizio .....	123.743	1,5	127.306	1,4	165.474	1,7	222.334	2,2	188.519	1,7	101.740	0,9	171.337	1,5	66.874	0,6	121.163	1,0	211.665	1,8
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	123.743	1,5	127.306	1,4	165.474	1,7	222.334	2,2	188.519	1,7	101.740	0,9	171.337	1,5	66.874	0,6	121.163	1,0	211.665	1,8
Dividendi deliberati .....	56.877		115.422		91.241		109.069		91.912		112.055		129.242		66.637		92.166		131.031	
Fatturato all'esportazione .....	2.798.181		3.216.255		3.385.672		3.573.744		4.084.823		4.369.240		4.303.175		4.055.363		4.489.480		4.580.451	
in % del fatturato totale .....	34,6		35,5		35,0		36,1		37,2		37,2		37,0		36,8		37,7		38,4	
Numero dipendenti .....	45.600		47.638		49.156		49.664		52.677		55.294		54.430		51.250		52.264		50.409	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	36.982	5,2	41.964	5,7	52.316	6,0	43.102	4,7	84.781	7,5	37.921	3,4	43.502	3,6	54.568	5,2	82.874	7,1	86.111	6,2
- Titoli a reddito fisso.....	6.772	1,0	11.613	1,6	9.758	1,1	2.660	0,3	3.132	0,3	2.582	0,2	1.343	0,1	274	...	76	...	16.121	1,1
Disponibilità.....	43.754	6,2	53.577	7,3	62.074	7,1	45.762	5,0	87.913	7,8	40.503	3,6	44.845	3,7	54.842	5,2	82.950	7,1	102.232	7,3
- Rimanenze.....(a)	124.105	17,6	161.103	22,0	241.479	27,5	255.917	27,9	301.320	26,6	300.167	26,8	381.986	31,0	225.211	21,2	262.502	22,3	333.974	23,9
- Clienti.....	241.944	34,3	215.426	29,4	268.788	30,6	250.923	27,4	352.401	31,1	386.161	34,4	391.295	31,7	393.574	37,1	394.055	33,5	461.132	33,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-445	-0,1	-445	-0,1	-445	-0,2	-574	-0,1	-238	...	-	...	-57	...	-387	...	-387	...	-389	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-3.848	-0,4	-2.931	-0,4	-3.019	-0,3	-3.583	-0,4	-3.951	-0,3	-5.389	-0,5	-4.739	-0,4	-5.423	-0,5	-4.640	-0,4	-5.332	-0,4
Circolante netto.....	361.756	51,4	373.153	50,9	506.803	57,6	502.683	54,8	649.532	57,4	680.939	60,7	768.485	62,3	612.975	57,8	651.530	55,4	789.385	56,5
- Altre attività correnti.....	60.072	8,5	64.283	8,8	66.634	7,6	116.407	12,7	102.671	9,1	75.868	6,8	107.643	8,7	65.696	6,2	103.376	8,8	113.102	8,1
ATTIVO CORRENTE..... (c)	465.582	66,1	491.013	67,0	635.511	72,3	664.852	72,5	840.116	74,3	797.310	71,1	920.973	74,7	733.513	69,2	837.856	71,3	1.004.719	71,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	349.770	49,7	378.203	51,6	420.396	47,8	428.641	46,7	525.022	46,3	560.130	50,0	581.983	47,2	645.605	61,0	685.793	58,3	724.120	51,9
- Fondi di ammortamento.....	-183.614	-26,1	-205.435	-28,0	-227.982	-25,9	-239.399	-26,1	-313.883	-27,7	-334.498	-29,8	-358.332	-29,1	-419.281	-39,6	-436.380	-37,1	-449.193	-32,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	166.156	23,6	172.768	23,6	192.414	21,9	189.242	20,6	211.139	18,6	225.632	20,2	223.651	18,1	226.324	21,4	249.413	21,2	274.927	19,7
- Partecipazioni nette.....	28.835	4,1	18.069	2,5	21.314	2,4	37.690	4,1	32.467	2,9	31.307	2,8	28.957	2,3	36.737	3,5	40.497	3,5	48.969	3,5
- Altre attività a m/l termine.....	28.905	4,1	29.899	4,1	6.583	0,7	3.781	0,4	5.598	0,5	5.737	0,5	6.198	0,5	5.976	0,6	4.262	0,4	3.586	0,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	15.161	2,1	20.719	2,8	23.640	2,7	21.592	2,4	41.875	3,7	60.730	5,4	53.680	4,4	56.677	5,3	42.813	3,6	64.345	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	239.057	33,9	241.455	33,0	243.951	27,7	252.305	27,5	291.079	25,7	323.406	28,9	312.486	25,3	325.714	30,8	336.985	28,7	391.827	28,1
Totale..... (c+d)	704.639	100,0	732.468	100,0	879.462	100,0	917.157	100,0	1.131.195	100,0	1.120.716	100,0	1.233.459	100,0	1.059.227	100,0	1.174.841	100,0	1.396.546	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	117.325	16,6	103.411	14,1	148.829	16,9	143.258	15,6	175.146	15,4	185.848	16,6	215.214	17,5	185.998	17,6	162.166	13,8	133.732	9,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	588	0,1	552	0,1	1.463	0,2	1.929	0,2	5.520	0,5	1.519	0,1	5.207	0,4	9.772	0,9	5.143	0,5	3.401	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	117.913	16,7	103.963	14,2	150.292	17,1	145.187	15,8	180.666	15,9	187.367	16,7	220.421	17,9	195.770	18,5	167.309	14,3	137.133	9,8
- Fornitori e consociate.....	156.565	22,2	165.346	22,6	200.328	22,8	210.882	23,0	255.543	22,6	264.088	23,6	319.794	25,9	250.365	23,6	268.254	22,8	316.613	22,7
- Altre passività correnti.....	118.209	16,8	108.855	14,8	148.183	16,8	171.092	18,7	227.168	20,1	164.123	14,6	190.252	15,4	133.634	12,6	164.771	14,0	258.405	18,5
PASSIVO CORRENTE..... (e)	392.687	55,7	378.164	51,6	498.803	56,7	527.161	57,5	663.377	58,6	615.578	54,9	730.467	59,2	579.769	54,7	600.334	51,1	712.151	51,0
- Prestiti obbligazionari.....	9.285	1,3	8.727	1,2	7.901	0,9	8.883	1,0	8.625	0,7	6.803	0,6	5.330	0,4	5.254	0,5	4.803	0,4	7.009	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	36.927	5,2	56.411	7,7	57.250	6,5	44.555	4,8	39.519	3,5	48.908	4,4	51.457	4,2	49.628	4,7	59.701	5,1	75.765	5,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.272	0,3	3.821	0,5	1.549	0,2	1.549	0,2	-	...	3.513	0,3	4.803	0,4	5.112	0,5	2.864	0,2	5.796	0,4
- Altri debiti finanziari.....	9.874	1,4	9.771	1,3	9.134	1,0	12.022	1,3	8.834	0,8	2.730	0,2	3.024	0,2	12.166	1,1	9.101	0,8	19.638	1,4
Debiti finanziari a m/l termine.....	58.358	8,2	78.730	10,7	75.834	8,6	67.009	7,3	56.978	5,0	61.954	5,5	64.614	5,2	72.160	6,8	76.469	6,5	108.208	7,8
- Fondi del personale.....	41.222	5,9	43.174	5,9	48.364	5,5	44.567	4,9	49.228	4,4	51.629	4,6	49.120	4,0	54.536	5,2	57.388	4,9	60.089	4,3
- Fondo oscillazione cambi.....	70	...	392	0,1	130	...	918	0,1	561	0,1	15	...	519	0,1	425	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	15.162	2,2	18.527	2,5	25.506	2,9	31.649	3,4	33.308	2,9	35.442	3,2	30.876	2,5	23.434	2,2	37.783	3,2	31.225	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	114.812	16,3	140.823	19,2	149.834	17,0	144.143	15,7	140.075	12,4	149.040	13,3	145.129	11,8	150.555	14,2	171.640	14,6	199.522	14,3
- Capitale sociale.....	88.975	12,6	98.064	13,4	104.636	11,9	108.346	11,8	119.338	10,6	140.269	12,5	126.666	10,3	125.893	11,9	131.041	11,2	134.466	9,6
- Riserve.....	105.944	15,1	102.933	14,1	109.066	12,5	107.350	11,7	156.982	13,9	184.283	16,5	199.314	16,1	182.871	17,3	231.776	19,7	314.881	22,6
- Risultato d'esercizio.....	2.221	0,3	12.484	1,7	17.123	1,9	30.157	3,3	51.423	4,5	31.546	2,8	31.883	2,6	20.139	1,9	40.050	3,4	35.526	2,5
- Interessi di terzi.....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO..... (g)	197.140	28,0	213.481	29,2	230.825	26,3	245.853	26,8	327.743	29,0	356.098	31,8	357.863	29,0	328.903	31,1	402.867	34,3	484.873	34,7
Totale..... (e+f+g)	704.639	100,0	732.468	100,0	879.462	100,0	917.157	100,0	1.131.195	100,0	1.120.716	100,0	1.233.459	100,0	1.059.227	100,0	1.174.841	100,0	1.396.546	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-50.765		-47.809		-104.326		-117.652		-124.343		-118.435		-191.423		-71.080		-24.593		-41.017	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	118,6		129,8		127,4		126,1		126,6		129,5		126,1		126,5		139,6		141,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,1		87,4		79,1		77,7		81,3		80,8		73,8		87,7		95,9		94,2	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	-4.279	3.689	6.627	19.589	26.192	20.713	-3.710	14.761	33.535	20.840
- Risultato mandato a nuovo.....	-5.370	2.625	6.563	19.046	21.928	18.417	-4.212	13.243	33.787	19.983
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-16.204	981	-233	531	4.242	2.154	127	1.286	127	841
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.295	83	297	12	22	142	375	232	-379	16
Ammortamenti stanziati.....	31.523	34.947	39.942	38.775	50.912	47.532	46.168	56.327	48.636	52.041
- Ammortamenti ordinari.....	21.596	25.121	29.704	29.606	37.207	32.349	31.101	38.949	37.553	38.403
- Ammortamenti anticipati.....	4.396	3.365	3.573	2.267	3.595	3.667	4.055	4.031	158	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	5.531	6.461	6.665	6.902	10.110	11.516	11.012	13.347	10.925	13.638
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	2.704	1.280	1.982	-253	1.364	1.490	535	1.407	2.135	2.364
- Accantonamenti.....	6.889	6.687	7.377	7.138	8.529	8.684	8.509	9.008	9.525	10.326
- Utilizzi.....	-4.185	-5.407	-5.395	-7.391	-7.165	-7.194	-7.974	-7.601	-7.390	-7.962
<b>Totale.....</b>	<b>29.948</b>	<b>39.916</b>	<b>48.551</b>	<b>58.111</b>	<b>78.468</b>	<b>69.735</b>	<b>42.993</b>	<b>72.495</b>	<b>84.306</b>	<b>75.245</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	66.560	28.433	42.193	13.638	101.698	28.949	31.115	94.663	33.630	47.245
- Investimenti.....	33.007	36.772	48.573	34.670	43.772	34.448	42.544	46.925	40.656	47.519
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	24.545	-	-	-	2.033	2.613	-	46.861	5.772	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	17.358	-	1.033	878	-1.291	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	71.809	12.311	-	8.601	-	24.059
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-8.350	-8.339	-7.413	-21.910	-14.625	-9.881	-9.658	-7.724	-12.798	-24.333
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-536	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-10.542	-1.235	-	-	-
Capitali nominali.....	3.695	9.089	6.572	3.301	5.793	14.099	1.055	5.024	2.276	2.261
- Svalutazioni.....	-7.962	-805	-2.990	-982	-1.676	-5.726	-3.362	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	1.888	591	782	982	385	3.972	935	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	26	6.747	3.615	3.378	735	6.721	3.146	1.023	1.906	2.261
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	9.660	-	5.165	-77	769	-	-52	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	83	2.556	-	-	5.580	9.132	388	4.001	370	-
Riserve.....	15.590	-3.011	6.133	7.389	51.937	26.923	16.483	8.686	20.449	76.560
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-83	-2.556	-	-	-5.580	-9.132	-388	-4.001	-370	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	7.962	805	2.990	982	1.676	5.726	3.362	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	669	38	-	-	1.174	-	-	-	-	18
- Contributi a fondo perduto.....	3.627	3.991	222	99	215	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	36.489	12.677	-	6.967	-	40.199
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.295	83	297	12	22	142	375	232	-379	16
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-18.076	-2	-1	-874	4.043	-90	-1.895	6.264	2	-3
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	4.196	-5.370	2.625	7.170	13.898	17.600	15.029	-776	21.196	36.330

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	830.849	100,0	856.585	100,0	1.042.918	100,0	1.081.032	100,0	1.250.803	100,0	1.285.345	100,0	1.232.327	100,0	1.236.268	100,0	1.254.299	100,0	1.310.597
- Variazione delle rimanenze .....	-6.828	-0,8	15.458	1,8	21.566	2,1	-46	...	11.567	0,9	13.227	1,1	-4.373	-0,4	1.366	0,1	12.867	1,0	9.956	0,7
- Costi capitalizzati .....	7.840	1,0	9.184	1,1	10.495	1,1	6.793	0,6	8.902	0,7	11.878	0,9	10.375	0,8	13.863	1,1	15.431	1,3	10.231	0,8
- Acquisti .....	-461.789	-55,6	-485.827	-56,7	-572.279	-54,9	-561.898	-52,0	-636.606	-50,9	-683.340	-53,2	-584.410	-47,4	-625.413	-50,6	-634.077	-50,6	-637.406	-48,6
- Servizi .....	-196.909	-23,7	-194.985	-22,9	-276.981	-26,6	-305.972	-28,3	-368.750	-29,5	-360.593	-28,1	-399.323	-32,4	-363.747	-29,4	-378.595	-30,2	-407.575	-31,1
- Ricavi diversi operativi .....	11.229	1,4	10.963	1,3	11.528	1,1	26.719	2,5	33.283	2,7	22.717	1,8	20.644	1,7	20.992	1,7	22.444	1,8	23.176	1,7
Valore aggiunto .....	184.392	22,3	211.378	24,6	237.247	22,8	246.628	22,8	299.199	23,9	289.234	22,5	275.240	22,3	283.329	22,9	292.369	23,3	308.979	23,5
- Costo del lavoro .....	-122.635	-14,8	-128.653	-15,0	-140.368	-13,5	-130.605	-12,1	-155.278	-12,4	-159.083	-12,4	-153.072	-12,5	-170.958	-13,8	-185.501	-14,8	-191.960	-14,6
Margine operativo lordo .....	61.757	7,5	82.725	9,6	96.879	9,3	116.023	10,7	143.921	11,5	130.151	10,1	122.168	9,8	112.371	9,1	106.868	8,5	117.019	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-21.596	-2,6	-25.121	-3,0	-29.704	-2,8	-29.606	-2,7	-37.207	-3,0	-32.349	-2,5	-31.101	-2,5	-38.949	-3,2	-37.553	-3,0	-38.403	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-5.478	-0,7	-5.555	-0,6	-5.741	-0,6	-6.288	-0,6	-8.813	-0,7	-8.459	-0,7	-7.850	-0,6	-9.775	-0,8	-9.542	-0,8	-12.254	-0,9
Margine operativo netto .....	34.683	4,2	52.049	6,0	61.434	5,9	80.129	7,4	97.901	7,8	89.343	6,9	83.217	6,7	63.647	5,1	59.773	4,7	66.362	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-796	-0,1	-787	-0,1	-958	-0,1	-855	-0,1	-857	-0,1	-521	...	-459	...	-412	...	-351	...	-424	...
- Altri oneri finanziari .....	-25.287	-3,0	-29.273	-3,4	-19.324	-1,9	-15.844	-1,5	-21.828	-1,7	-19.697	-1,5	-17.483	-1,4	-17.220	-1,4	-13.693	-1,1	-13.014	-1,0
- Proventi finanziari .....	13.428	1,6	19.602	2,3	9.617	0,9	5.795	0,6	8.763	0,7	7.632	0,6	8.394	0,7	9.410	0,8	8.442	0,7	9.754	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	22.028	2,7	41.591	4,8	50.769	4,8	69.225	6,4	83.979	6,7	76.757	6,0	73.669	6,0	55.425	4,5	54.171	4,3	62.678	4,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-4.449	-0,5	-4.271	-0,5	-4.497	-0,4	-2.881	-0,3	-4.892	-0,4	-6.724	-0,5	-7.217	-0,6	-7.603	-0,6	-1.541	-0,1	-1.384	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-244	...	-379	...	-203	...	-248	...	-142	...	-164	...	-727	-0,1	-905	-0,1	-191	...	-165	...
- Plusvalenze su realizzi .....	3.264	0,4	1.368	0,2	788	0,1	1.245	0,1	20.380	1,6	2.774	0,2	1.109	0,1	1.530	0,1	1.533	0,1	413	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	16.204	1,9	-981	-0,1	233	...	-531	...	-4.242	-0,3	-2.154	-0,2	-127	...	-1.286	-0,1	-127	...	-841	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-1.872	-0,2	1.709	0,2	1.451	0,1	-1.684	-0,2	-320	...	-4.015	-0,3	-1.277	-0,1	234	...	22.391	1,8	8.464	0,7
- Movimenti delle riserve .....	-17.295	-2,1	-83	...	-297	...	-12	...	-22	...	-142	...	-375	...	-232	...	379	...	-16	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	17.636	2,2	38.954	4,6	48.244	4,6	65.114	6,0	94.741	7,6	66.332	5,2	65.055	5,3	47.163	3,8	76.615	6,1	69.149	5,3
- Imposte sul reddito .....	-15.415	-1,9	-26.470	-3,1	-31.121	-3,0	-34.957	-3,2	-43.318	-3,5	-34.786	-2,7	-33.172	-2,7	-27.024	-2,2	-36.565	-2,9	-33.623	-2,6
Risultato d'esercizio .....	2.221	0,3	12.484	1,5	17.123	1,6	30.157	2,8	51.423	4,1	31.546	2,5	31.883	2,6	20.139	1,6	40.050	3,2	35.526	2,7
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	2.221	0,3	12.484	1,5	17.123	1,6	30.157	2,8	51.423	4,1	31.546	2,5	31.883	2,6	20.139	1,6	40.050	3,2	35.526	2,7
Dividendi deliberati .....	7.591		9.859		10.560		11.111		29.495		13.129		36.095		6.896		6.263		15.543	
Fatturato all'esportazione .....	194.963		186.975		216.489		209.804		370.168		319.512		276.303		191.074		216.865		235.985	
in % del fatturato totale .....	23,5		21,8		20,8		19,4		29,6		24,9		22,4		15,5		17,3		18,0	
Numero dipendenti .....	3.270		3.362		3.666		3.137		4.045		4.121		3.733		4.130		4.143		4.358	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	1.498.432	5,8	1.585.840	5,6	1.734.298	5,7	1.874.640	6,0	1.959.911	5,4	2.039.979	5,5	2.282.257	5,9	2.246.404	5,8	2.476.102	6,4	2.766.080	6,7
- Titoli a reddito fisso.....	418.664	1,6	510.263	1,8	562.490	1,9	605.173	1,9	589.402	1,7	497.421	1,4	431.267	1,1	399.993	1,0	403.798	1,0	417.264	1,0
Disponibilità.....	1.917.096	7,4	2.096.103	7,4	2.296.788	7,6	2.479.813	7,9	2.549.313	7,1	2.537.400	6,9	2.713.524	7,0	2.646.397	6,8	2.879.900	7,4	3.183.344	7,7
- Rimanenze.....(a)	5.497.552	21,2	5.934.890	21,1	6.552.058	21,5	6.587.681	20,9	7.628.133	21,1	7.880.346	21,3	8.283.032	21,5	8.558.785	21,9	8.616.810	22,2	9.214.964	22,3
- Clienti.....	9.459.724	36,5	10.501.077	37,2	10.964.887	36,1	11.547.371	36,6	13.168.884	36,4	13.515.383	36,5	13.989.954	36,3	13.863.660	35,6	13.912.571	35,8	14.929.560	36,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-26.162	-0,1	-30.103	-0,1	-36.479	-0,1	-30.869	-0,1	-38.352	-0,1	-51.937	-0,1	-53.675	-0,1	-46.837	-0,1	-63.196	-0,2	-63.204	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-198.391	-0,8	-215.943	-0,8	-224.428	-0,7	-237.836	-0,8	-253.699	-0,7	-272.017	-0,7	-296.331	-0,8	-308.012	-0,8	-307.947	-0,8	-329.723	-0,8
Circolante netto.....	14.732.723	56,8	16.189.921	57,4	17.256.038	56,8	17.866.347	56,6	20.504.966	56,7	21.071.775	57,0	21.922.980	56,9	22.067.596	56,6	22.158.238	57,0	23.751.597	57,5
- Altre attività correnti.....	1.558.042	6,0	1.708.277	6,0	1.901.119	6,2	1.887.623	6,0	2.172.655	6,0	2.150.501	5,8	2.457.367	6,4	2.465.766	6,3	2.259.783	5,8	2.366.539	5,7
ATTIVO CORRENTE..... (c)	18.207.861	70,2	19.994.301	70,8	21.453.945	70,6	22.233.783	70,5	25.226.934	69,8	25.759.676	69,7	27.093.871	70,3	27.179.759	69,7	27.297.921	70,2	29.301.480	70,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	14.187.390	54,8	15.314.299	54,3	16.658.104	54,8	17.317.529	54,8	19.613.445	54,3	20.570.797	55,6	21.718.744	56,4	22.973.886	58,9	23.134.072	59,5	24.298.430	58,8
- Fondi di ammortamento.....	-8.495.617	-32,8	-9.361.882	-33,2	-10.303.843	-33,9	-10.828.480	-34,3	-11.884.946	-32,9	-12.757.355	-34,5	-13.742.983	-35,7	-14.698.539	-37,7	-15.125.763	-38,9	-15.916.310	-38,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	5.691.773	22,0	6.354.217	21,1	6.354.261	20,9	6.489.049	20,5	7.728.499	21,4	7.813.442	21,1	7.975.761	20,7	8.275.347	21,2	8.008.309	20,6	8.382.120	20,3
- Partecipazioni nette.....	1.243.977	4,8	1.335.838	4,7	1.449.506	4,8	1.640.792	5,2	1.595.747	4,4	1.573.734	4,3	1.575.822	4,1	1.725.489	4,4	1.742.137	4,5	1.825.891	4,4
- Altre attività a m/l termine.....	320.001	1,2	444.499	1,6	550.391	1,8	568.058	1,8	650.611	1,8	622.205	1,7	681.445	1,8	558.274	1,5	555.064	1,4	534.490	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	472.217	1,8	494.029	1,8	574.846	1,9	622.266	2,0	932.688	2,6	1.191.048	3,2	1.202.415	3,1	1.253.471	3,2	1.256.468	3,3	1.308.178	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	7.727.968	29,8	8.226.783	29,2	8.929.004	29,4	9.320.165	29,5	10.907.545	30,2	11.200.429	30,3	11.435.443	29,7	11.812.581	30,3	11.561.978	29,8	12.050.679	29,1
Totale..... (c + d)	25.935.829	100,0	28.221.084	100,0	30.382.949	100,0	31.553.948	100,0	36.134.479	100,0	36.960.105	100,0	38.529.314	100,0	38.992.340	100,0	38.859.899	100,0	41.352.159	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	4.895.289	18,9	5.282.223	18,7	5.849.735	19,2	5.984.109	19,0	6.798.609	18,8	7.229.097	19,6	7.021.282	18,2	7.073.428	18,1	6.771.310	17,4	6.870.915	16,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	122.805	0,5	135.225	0,5	199.146	0,7	225.097	0,7	179.846	0,5	201.701	0,5	156.387	0,4	246.199	0,6	321.342	0,8	284.208	0,7
Debiti finanziari a breve termine.....	5.018.094	19,4	5.417.448	19,2	6.048.881	19,9	6.209.206	19,7	6.978.455	19,3	7.430.798	20,1	7.177.669	18,6	7.319.627	18,7	7.092.652	18,2	7.155.123	17,3
- Fornitori e consociate.....	6.897.233	26,6	7.663.436	27,2	7.926.374	26,1	8.237.943	26,1	9.423.063	26,1	9.262.590	25,1	9.772.369	25,4	9.511.568	24,4	9.684.755	24,9	10.190.235	24,6
- Altre passività correnti.....	2.579.938	9,9	2.681.570	9,5	2.910.719	9,6	2.987.647	9,4	3.462.800	9,6	3.330.155	9,0	3.572.918	9,3	3.462.358	8,9	3.207.913	8,3	3.784.345	9,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	14.495.265	55,9	15.762.454	55,9	16.885.974	55,6	17.434.796	55,2	19.864.318	55,0	20.023.543	54,2	20.522.956	53,3	20.293.553	52,0	19.985.320	51,4	21.129.703	51,1
- Prestiti obbligazionari.....	588.680	2,3	656.643	2,3	703.911	2,3	657.114	2,1	653.262	1,8	638.172	1,7	660.140	1,7	647.393	1,7	612.089	1,6	651.258	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.703.623	6,6	1.900.598	6,7	2.155.260	7,1	2.367.937	7,5	2.507.557	7,0	2.567.134	6,9	2.846.090	7,4	3.050.934	7,8	3.014.386	7,7	3.354.739	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	167.363	0,6	202.420	0,7	176.161	0,6	165.546	0,5	256.554	0,7	263.014	0,7	262.135	0,7	256.114	0,7	257.349	0,7	207.065	0,5
- Altri debiti finanziari.....	437.306	1,7	445.179	1,6	432.467	1,4	489.954	1,6	512.129	1,4	465.725	1,3	475.103	1,2	447.262	1,1	391.070	1,0	365.501	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.896.972	11,2	3.204.840	11,3	3.467.799	11,4	3.680.551	11,7	3.929.502	10,9	3.934.045	10,6	4.243.468	11,0	4.401.703	11,3	4.274.894	11,0	4.578.563	11,1
- Fondi del personale.....	1.426.996	5,5	1.514.614	5,4	1.586.018	5,2	1.619.918	5,1	1.758.690	4,8	1.798.643	4,9	1.842.220	4,8	1.872.828	4,8	1.875.461	4,8	1.964.186	4,7
- Fondo oscillazione cambi.....	23.087	0,1	21.105	0,1	18.305	0,1	23.449	0,1	27.236	0,1	18.070	0,1	21.049	0,1	26.189	0,1	2.076	...	1.666	...
- Fondi diversi.....	298.816	1,1	311.273	1,1	340.785	1,1	378.635	1,2	413.582	1,1	415.884	1,1	442.853	1,1	470.167	1,2	596.237	1,6	655.696	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	4.645.871	17,9	5.051.832	17,9	5.412.907	17,8	5.702.553	18,1	6.129.010	16,9	6.166.642	16,7	6.549.590	17,0	6.770.887	17,4	6.748.668	17,4	7.200.111	17,4
- Capitale sociale.....	2.641.563	10,2	2.827.098	10,0	3.001.807	9,9	3.037.088	9,7	3.246.461	9,0	3.813.303	10,3	3.871.337	10,0	3.988.352	10,2	3.998.585	10,3	4.021.373	9,7
- Riserve.....	3.553.929	13,7	3.939.454	13,9	4.272.589	14,0	4.485.280	14,2	5.982.589	16,6	6.148.269	16,6	6.707.208	17,4	7.358.616	18,9	7.258.893	18,7	8.183.516	19,8
- Risultato d'esercizio.....	599.201	2,3	640.246	2,3	809.672	2,7	894.231	2,8	912.101	2,5	808.348	2,2	878.223	2,3	580.932	1,5	868.433	2,2	817.456	2,0
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	6.794.693	26,2	7.406.798	26,2	8.084.068	26,6	8.416.599	26,7	10.141.151	28,1	10.769.920	29,1	11.456.768	29,7	11.927.900	30,6	12.125.911	31,2	13.022.345	31,5
Totale..... (e + f + g)	25.935.829	100,0	28.221.084	100,0	30.382.949	100,0	31.553.948	100,0	36.134.479	100,0	36.960.105	100,0	38.529.314	100,0	38.992.340	100,0	38.859.899	100,0	41.352.159	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-1.758.794		-1.672.940		-1.947.608		-1.757.825		-2.227.165		-2.092.276		-1.658.442		-1.625.742		-1.241.013		-979.983	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,6		126,8		127,1		127,5		127,0		128,6		132,0		133,9		136,6		138,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,9		89,4		88,5		89,9		88,8		89,6		91,9		92,0		93,8		95,4	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	441.653	359.785	443.613	516.156	537.921	477.184	247.947	233.365	449.674	419.133
- Risultato mandato a nuovo.....	352.313	291.389	380.815	471.698	470.612	321.996	164.188	109.259	359.176	362.955
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	83.730	40.699	34.424	14.014	3.359	-5.925	44.051	92.609	65.495	1.732
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.610	27.697	28.374	30.444	63.950	161.113	39.708	31.497	25.003	54.446
Ammortamenti stanziati.....	1.225.807	1.303.070	1.357.690	1.377.473	1.755.262	1.848.025	1.876.972	1.987.829	1.836.893	1.756.098
- Ammortamenti ordinari.....	931.963	1.002.493	1.050.458	1.063.039	1.375.002	1.434.448	1.435.806	1.536.428	1.443.981	1.381.098
- Ammortamenti anticipati.....	121.032	122.482	123.052	114.566	106.009	86.551	88.077	73.747	4.703	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	172.812	178.095	184.180	199.868	274.251	327.026	353.089	377.654	388.209	375.000
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	73.513	83.464	54.074	69.198	88.423	69.919	78.314	73.417	75.296	95.570
- Accantonamenti.....	255.631	258.972	267.723	273.766	306.053	310.292	321.486	327.118	318.590	332.215
- Utilizzi.....	-182.118	-175.508	-213.649	-204.568	-217.630	-240.373	-243.172	-253.701	-243.294	-236.645
<b>Totale.....</b>	<b>1.740.973</b>	<b>1.746.319</b>	<b>1.855.377</b>	<b>1.962.827</b>	<b>2.381.606</b>	<b>2.395.128</b>	<b>2.203.233</b>	<b>2.294.611</b>	<b>2.361.863</b>	<b>2.270.801</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.246.854	1.126.909	1.343.805	1.174.878	2.396.791	1.464.934	1.462.887	1.835.525	1.052.200	1.776.922
- Investimenti.....	1.525.374	1.525.131	1.718.100	1.725.293	1.802.473	1.783.744	1.973.370	1.768.148	1.549.750	1.710.492
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	12.153	4.205	90.933	61.282	120.566	110.172	147.723	121.902	190.943	293.115
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.109	13.668	18.683	11.417	21.978	66.369	25.527	30.195	19.953	49.598
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	1.094.844	195.990	10.908	758.176	46.432	541.559
- Plusvalenze da conferimento.....	-	5.515	9.961	23.463	7.890	-	467	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-292.782	-379.663	-427.173	-524.832	-519.088	-623.350	-593.924	-751.890	-668.531	-709.445
- Scorpori e cessioni.....	-	-13.520	-44.690	-67.337	-18.840	-26.587	-69.617	-31.012	-71.376	-91.880
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-28.427	-22.009	-54.408	-113.032	-41.404	-31.567	-59.994	-14.971	-16.517
Capitali nominali.....	196.081	185.535	174.709	154.573	243.793	644.065	211.169	288.931	240.852	162.473
- Svalutazioni.....	-30.792	-76.889	-46.972	-56.175	-87.054	-68.221	-64.332	-59.854	-47.084	-89.742
- Reintegri contestuali.....	12.214	63.607	31.219	41.856	50.866	56.761	53.952	46.239	31.978	67.762
- Aumenti a pagamento.....	99.225	94.176	107.125	107.652	130.746	201.640	146.373	165.290	125.969	123.985
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	19.487	3.027	12.335	16.952	39.391	60.153	-2.183	63.703	21.794	5.868
- Aumenti gratuiti.....	95.947	101.614	71.002	44.288	109.844	393.732	77.359	73.553	108.195	54.600
Riserve.....	513.480	385.525	333.135	408.449	1.555.977	386.833	593.733	872.249	234.705	1.054.924
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-95.947	-101.614	-71.002	-44.288	-109.844	-393.732	-77.359	-73.553	-108.195	-54.600
- Da capitali per ripianamento perdite.....	30.792	76.889	46.972	56.175	87.054	68.221	64.332	59.854	47.084	89.742
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	17.740	22.302	77.288	20.744	66.606	72.762	37.877	49.341	48.716	59.637
- Contributi a fondo perduto.....	14.969	6.275	12.066	745	1.749	1.976	-	-	397	1.242
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	1.024.259	175.645	8.840	552.363	36.899	556.845
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	33	-	-	-	-	209.943	28.564	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-5.400	-4.570	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.610	27.697	28.374	30.444	63.950	161.113	39.708	31.497	25.003	54.446
- Variazioni per fusioni e diverse.....	4.991	1.630	-51.952	-26.015	-37.240	-154.962	-47.380	1.864	-6.508	-69.279
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	535.325	352.313	291.389	370.644	459.443	455.810	363.172	226.889	191.309	416.891

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	31.030.992	100,0	32.651.908	100,0	34.476.488	100,0	33.780.201	100,0	38.616.021	100,0	39.840.856	100,0	40.579.991	100,0	41.052.059	100,0	40.962.309	100,0	42.741.101
- Variazione delle rimanenze .....	71.788	0,2	406.409	1,2	514.682	1,4	168.920	0,5	848.611	2,2	412.353	1,0	173.735	0,4	321.805	0,8	499.909	1,2	338.549	0,8
- Costi capitalizzati .....	207.752	0,7	230.650	0,7	279.846	0,8	281.293	0,8	306.237	0,8	374.317	0,9	386.154	0,9	392.474	0,9	443.739	1,1	367.146	0,8
- Acquisti .....	-17.446.823	-56,2	-18.333.147	-56,0	-19.289.075	-55,9	-18.250.231	-54,0	-21.813.074	-56,5	-22.081.763	-55,4	-22.047.549	-54,3	-22.301.275	-54,3	-22.603.044	-55,2	-23.604.052	-55,2
- Servizi .....	-6.399.122	-20,6	-7.054.935	-21,6	-7.739.377	-22,4	-7.862.474	-23,3	-8.927.444	-23,1	-9.339.245	-23,4	-9.692.343	-23,9	-10.103.524	-24,6	-9.927.312	-24,2	-10.308.568	-24,1
- Ricavi diversi operativi .....	404.543	1,3	402.021	1,2	421.992	1,2	453.656	1,4	525.442	1,3	521.270	1,3	553.156	1,4	580.364	1,4	567.240	1,4	616.982	1,4
Valore aggiunto .....	7.869.130	25,4	8.302.906	25,5	8.664.556	25,1	8.571.365	25,4	9.555.793	24,7	9.727.788	24,4	9.953.144	24,5	9.941.903	24,2	9.942.841	24,3	10.151.158	23,7
- Costo del lavoro .....	-4.682.704	-15,1	-4.985.493	-15,3	-5.083.677	-14,7	-5.085.963	-15,2	-5.558.337	-14,4	-5.703.593	-14,3	-5.896.314	-14,5	-6.024.459	-14,7	-6.002.027	-14,7	-6.217.038	-14,6
Margine operativo lordo .....	3.186.426	10,3	3.317.413	10,2	3.580.879	10,4	3.485.402	10,2	3.997.456	10,3	4.024.195	10,1	4.056.830	10,0	3.917.444	9,5	3.940.814	9,6	3.934.120	9,1
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-931.963	-3,0	-1.002.493	-3,1	-1.050.458	-3,1	-1.063.039	-3,1	-1.375.002	-3,6	-1.434.448	-3,6	-1.435.806	-3,5	-1.536.428	-3,7	-1.443.981	-3,5	-1.381.098	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-159.182	-0,5	-160.810	-0,5	-163.545	-0,5	-176.120	-0,5	-242.766	-0,6	-271.831	-0,7	-295.103	-0,7	-312.614	-0,8	-325.536	-0,8	-320.422	-0,7
Margine operativo netto .....	2.095.281	6,8	2.154.110	6,6	2.366.876	6,8	2.246.243	6,6	2.379.688	6,1	2.317.916	5,8	2.325.921	5,8	2.068.402	5,0	2.171.297	5,3	2.232.600	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-61.352	-0,2	-67.543	-0,2	-65.062	-0,2	-56.620	-0,2	-55.191	-0,1	-52.500	-0,1	-49.016	-0,1	-44.169	-0,1	-40.195	-0,1	-38.713	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-937.565	-3,0	-823.977	-2,5	-740.725	-2,1	-620.110	-1,8	-772.179	-2,0	-782.855	-2,0	-699.372	-1,7	-691.513	-1,7	-613.604	-1,5	-582.672	-1,4
- Proventi finanziari .....	355.226	1,1	354.342	1,1	333.675	1,0	362.512	1,1	390.243	1,0	429.354	1,1	336.348	0,8	315.494	0,8	243.906	0,6	333.368	0,8
Risultato corrente prima delle imposte .....	1.451.590	4,7	1.616.932	5,0	1.894.764	5,5	1.932.025	5,7	1.942.561	5,0	1.911.915	4,8	1.913.881	4,8	1.648.214	4,0	1.761.404	4,3	1.944.583	4,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-134.662	-0,4	-139.767	-0,4	-143.687	-0,5	-138.314	-0,4	-137.494	-0,4	-141.746	-0,4	-146.063	-0,4	-138.787	-0,3	-67.376	-0,2	-54.578	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-19.850	-0,1	-30.264	-0,1	-24.826	-0,1	-25.865	-0,1	-17.677	...	-28.968	-0,1	-26.632	-0,1	-25.147	-0,1	-16.879	0,1	-25.105	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	96.581	0,3	70.598	0,2	166.091	0,5	126.606	0,3	147.013	0,4	104.195	0,3	122.851	0,3	155.568	0,4	135.566	0,3	131.029	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-83.730	-0,3	-40.699	-0,1	-34.424	-0,1	-14.014	...	-3.359	...	5.925	...	-44.051	-0,1	-92.609	-0,2	-65.495	-0,2	-1.732	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	55.568	0,2	45.409	0,1	29.580	0,1	69.665	0,2	65.863	0,2	39.309	0,1	37.121	0,1	7.269	...	233.628	0,6	-5.245	...
- Movimenti delle riserve .....	-5.610	...	-27.697	-0,1	-28.374	-0,1	-30.444	-0,1	-63.950	-0,2	-161.113	-0,4	-39.708	-0,1	-31.497	-0,1	-25.003	-0,1	-54.446	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.359.887	4,4	1.494.512	4,6	1.859.124	5,3	1.919.659	5,6	1.932.957	5,0	1.729.517	4,3	1.817.399	4,5	1.523.011	3,7	1.955.845	4,8	1.934.506	4,5
- Imposte sul reddito .....	-760.686	-2,5	-854.266	-2,6	-1.049.452	-3,0	-1.025.428	-3,0	-1.020.856	-2,6	-921.169	-2,3	-939.176	-2,3	-942.079	-2,3	-1.087.412	-2,7	-1.117.050	-2,6
Risultato d'esercizio .....	599.201	1,9	640.246	2,0	809.672	2,3	894.231	2,6	912.101	2,4	808.348	2,0	878.223	2,2	580.932	1,4	868.433	2,1	817.456	1,9
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	599.201	1,9	640.246	2,0	809.672	2,3	894.231	2,6	912.101	2,4	808.348	2,0	878.223	2,2	580.932	1,4	868.433	2,1	817.456	1,9
Dividendi deliberati .....	245.270		345.897		426.245		419.847		437.008		484.194		711.297		467.466		503.287		448.733	
Fatturato all'esportazione .....	10.518.747		11.314.412		12.065.276		11.531.420		13.389.400		13.864.587		14.120.598		14.105.268		14.252.850		15.212.957	
in % del fatturato totale .....	33,9		34,7		35,0		34,1		34,7		34,8		34,8		34,4		34,8		35,6	
Numero dipendenti .....	151.387		154.809		159.324		156.398		165.680		165.629		165.974		164.724		158.696		159.056	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	626.431	5,5	726.642	5,8	745.127	5,5	754.404	5,5	812.178	5,0	802.105	4,9	900.211	5,3	936.110	5,5	1.068.715	6,3	1.174.596	6,6
- Titoli a reddito fisso.....	155.322	1,4	243.869	1,9	242.886	1,8	263.262	1,9	251.245	1,6	212.602	1,3	192.810	1,2	200.706	1,2	210.316	1,2	184.561	1,1
Disponibilità.....	781.753	6,9	970.511	7,7	988.013	7,3	1.017.666	7,4	1.063.423	6,6	1.014.707	6,2	1.093.021	6,5	1.136.816	6,7	1.279.031	7,5	1.359.157	7,7
- Rimanenze.....(a)	2.496.541	22,1	2.794.089	22,1	3.129.024	23,0	3.081.071	22,4	3.614.457	22,5	3.849.245	23,4	3.985.415	23,6	4.099.062	24,1	4.205.007	24,6	4.216.847	23,8
- Clienti.....	3.922.771	34,7	4.549.186	36,0	4.740.489	34,9	4.928.530	35,8	5.822.236	36,3	5.841.767	35,5	6.070.271	36,0	6.095.458	35,9	6.127.388	35,8	6.364.246	35,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-3.970	...	-5.515	0,1	-6.479	...	-7.022	-0,1	-10.740	-0,1	-15.337	-0,1	-20.932	-0,1	-20.373	-0,1	-25.895	-0,3	-16.923	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-71.212	-0,6	-71.426	-0,6	-75.309	-0,6	-84.815	-0,6	-92.519	-0,6	-114.800	-0,7	-110.657	-0,7	-121.593	-0,7	-128.124	-0,7	-122.526	-0,7
Circolante netto.....	6.344.130	56,2	7.266.334	57,6	7.787.725	57,3	7.917.764	57,5	9.333.434	58,1	9.560.875	58,1	9.924.097	58,8	10.052.554	59,2	10.178.376	59,4	10.441.644	58,9
- Altre attività correnti.....	647.508	5,8	673.182	5,3	757.302	5,6	743.025	5,4	788.951	4,9	841.854	5,1	861.444	5,1	897.983	5,3	825.575	4,8	946.535	5,3
ATTIVO CORRENTE..... (c)	7.773.391	68,9	8.910.027	70,6	9.533.040	70,2	9.678.455	70,3	11.185.808	69,6	11.417.436	69,4	11.878.562	70,4	12.087.353	71,2	12.282.982	71,7	12.747.336	71,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	6.731.201	59,6	7.316.704	57,9	7.970.243	58,7	8.044.826	58,4	9.352.476	58,2	9.967.412	60,5	10.449.592	61,9	11.014.069	64,9	11.084.952	64,7	11.360.423	64,0
- Fondi di ammortamento.....	-4.052.890	-35,9	-4.488.647	-35,5	-4.954.568	-36,5	-5.121.587	-37,2	-5.780.391	-36,0	-6.340.016	-38,5	-6.806.317	-40,3	-7.367.865	-43,4	-7.520.725	-43,9	-7.670.296	-43,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.678.311	23,7	2.828.057	22,4	3.015.675	22,2	2.923.239	21,2	3.572.085	22,2	3.627.396	22,0	3.643.275	21,6	3.646.204	21,5	3.564.227	20,8	3.690.127	20,8
- Partecipazioni nette.....	534.323	4,7	525.743	4,2	574.042	4,3	694.615	5,1	681.620	4,3	688.343	4,2	637.849	3,8	684.595	4,1	704.739	4,1	736.392	4,2
- Altre attività a m/l termine.....	146.383	1,3	195.295	1,5	245.387	1,8	253.025	1,8	306.324	1,9	262.724	1,6	279.189	1,6	222.304	1,3	241.393	1,4	200.625	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	156.362	1,4	168.860	1,3	205.305	1,5	216.714	1,6	326.274	2,0	464.628	2,8	435.305	2,6	326.196	1,9	329.946	2,0	363.647	2,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.515.379	31,1	3.717.955	29,4	4.040.409	29,8	4.087.593	29,7	4.886.303	30,4	5.043.091	30,6	4.995.618	29,6	4.879.299	28,8	4.840.305	28,3	4.990.791	28,1
<b>Totale..... (c+d)</b>	<b>11.288.770</b>	<b>100,0</b>	<b>12.627.982</b>	<b>100,0</b>	<b>13.573.449</b>	<b>100,0</b>	<b>13.766.048</b>	<b>100,0</b>	<b>16.072.111</b>	<b>100,0</b>	<b>16.460.527</b>	<b>100,0</b>	<b>16.874.180</b>	<b>100,0</b>	<b>16.966.652</b>	<b>100,0</b>	<b>17.123.287</b>	<b>100,0</b>	<b>17.738.127</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.289.772	20,3	2.558.188	20,3	2.842.967	20,9	2.792.823	20,3	3.251.734	20,2	3.485.166	21,2	3.432.688	20,3	3.329.481	19,6	3.211.424	18,8	3.147.056	17,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	54.128	0,5	80.143	0,6	130.268	1,0	168.061	1,2	75.073	0,5	107.539	0,6	79.907	0,5	123.625	0,7	127.631	0,7	73.181	0,4
Debiti finanziari a breve termine.....	2.343.900	20,8	2.638.331	20,9	2.973.235	21,9	2.960.884	21,5	3.326.807	20,7	3.592.705	21,8	3.512.595	20,8	3.453.106	20,3	3.339.055	19,5	3.220.237	18,1
- Fornitori e consociate.....	3.036.421	26,9	3.538.636	28,0	3.645.901	26,9	3.687.795	26,8	4.346.639	27,1	4.101.862	24,9	4.242.711	25,1	4.124.227	24,3	4.358.112	25,4	4.487.075	25,3
- Altre passività correnti.....	892.991	7,9	956.637	7,6	1.010.255	7,4	1.038.266	7,5	1.195.318	7,4	1.128.273	6,9	1.212.754	7,2	1.230.928	7,3	1.173.968	6,9	1.259.609	7,1
PASSIVO CORRENTE..... (e)	6.273.312	55,6	7.133.604	56,5	7.629.391	56,2	7.686.945	55,8	8.868.764	55,2	8.822.840	53,6	8.968.060	53,1	8.808.261	51,9	8.871.135	51,8	8.966.921	50,5
- Prestiti obbligazionari.....	276.517	2,4	315.882	2,5	329.101	2,4	301.508	2,2	304.955	1,9	311.214	1,9	321.590	1,9	308.680	1,8	299.029	1,7	337.280	1,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	906.497	8,0	995.635	7,9	1.143.300	8,4	1.156.496	8,4	1.250.460	7,8	1.265.290	7,7	1.377.184	8,1	1.435.116	8,5	1.423.185	8,3	1.539.976	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	128.110	1,1	154.362	1,2	118.898	0,9	104.664	0,8	156.523	1,0	175.411	1,0	163.473	1,0	153.204	0,9	130.667	0,8	56.730	0,3
- Altri debiti finanziari.....	197.939	1,8	200.854	1,6	176.627	1,3	209.075	1,5	181.600	1,1	180.472	1,1	179.947	1,1	182.955	1,1	154.101	0,9	130.939	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.509.063	13,3	1.666.733	13,2	1.767.926	13,0	1.771.743	12,9	1.893.538	11,8	1.932.387	11,7	2.042.194	12,1	2.079.955	12,3	2.006.982	11,7	2.064.925	11,7
- Fondi del personale.....	575.083	5,1	615.811	4,9	646.186	4,8	650.130	4,7	718.824	4,5	758.480	4,6	774.390	4,6	785.007	4,6	799.347	4,7	820.857	4,6
- Fondo oscillazione cambi.....	10.013	0,1	8.505	0,1	6.981	0,1	8.769	0,1	14.537	0,1	7.983	0,1	10.518	0,1	12.152	0,1	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	124.282	1,1	121.507	0,9	141.099	1,0	166.427	1,2	185.725	1,1	180.756	1,1	185.035	1,1	204.556	1,2	271.465	1,6	287.366	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	2.218.441	19,6	2.412.556	19,1	2.562.192	18,9	2.597.069	18,9	2.812.624	17,5	2.879.606	17,5	3.012.137	17,9	3.081.670	18,2	3.077.794	18,0	3.173.148	17,9
- Capitale sociale.....	1.139.364	10,1	1.240.013	9,8	1.309.150	9,6	1.279.317	9,3	1.482.018	9,2	1.802.973	10,9	1.739.125	10,3	1.781.739	10,5	1.790.416	10,4	1.764.696	9,9
- Riserve.....	1.454.233	12,9	1.606.856	12,7	1.766.063	13,0	1.844.323	13,4	2.588.075	16,1	2.678.752	16,3	2.887.962	17,1	3.134.265	18,5	3.025.734	17,7	3.432.839	19,4
- Risultato d'esercizio.....	203.420	1,8	234.953	1,9	306.653	2,3	358.394	2,6	320.630	2,0	276.356	1,7	266.896	1,6	160.717	0,9	358.208	2,1	400.523	2,3
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	2.797.017	24,8	3.081.822	24,4	3.381.866	24,9	3.482.034	25,3	4.390.723	27,3	4.758.081	28,9	4.893.983	29,0	5.076.721	29,9	5.174.358	30,2	5.598.058	31,6
<b>Totale..... (e+f+g)</b>	<b>11.288.770</b>	<b>100,0</b>	<b>12.627.982</b>	<b>100,0</b>	<b>13.573.449</b>	<b>100,0</b>	<b>13.766.048</b>	<b>100,0</b>	<b>16.072.111</b>	<b>100,0</b>	<b>16.460.527</b>	<b>100,0</b>	<b>16.874.180</b>	<b>100,0</b>	<b>16.966.652</b>	<b>100,0</b>	<b>17.123.287</b>	<b>100,0</b>	<b>17.738.127</b>	<b>100,0</b>
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-992.492		-1.012.151		-1.218.896		-1.082.539		-1.286.673		-1.239.312		-1.053.981		-799.597		-767.265		-419.509	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	123,9		124,9		125,0		125,9		126,1		129,4		132,5		137,2		138,5		142,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,2		85,8		84,0		85,9		85,5		86,0		88,2		90,9		91,4		95,3	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	146.724	145.699	155.024	230.443	218.241	202.495	88.571	45.473	194.545	248.801
- Risultato mandato a nuovo.....	119.476	129.226	147.809	230.013	194.070	137.605	73.898	-5.162	167.995	224.083
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	28.834	76	6.236	-11.985	-42.145	-53.989	4.015	48.080	19.604	15.323
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.586	16.397	979	12.415	66.316	118.879	10.658	2.555	6.946	9.395
Ammortamenti stanziati.....	583.021	621.657	651.478	645.798	852.264	902.574	878.927	881.234	797.615	727.216
- Ammortamenti ordinari.....	463.654	498.720	519.828	515.103	696.494	730.357	711.790	739.703	690.865	633.019
- Ammortamenti anticipati.....	62.288	61.992	66.972	60.955	60.486	49.041	41.230	31.126	574	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	57.079	60.945	64.678	69.740	95.284	123.176	125.907	110.405	106.176	94.197
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	28.430	35.414	27.352	30.465	39.017	33.618	35.554	35.609	35.092	43.718
- Accantonamenti.....	105.480	107.213	111.993	112.552	128.375	135.473	140.091	140.081	137.571	139.581
- Utilizzi.....	-77.050	-71.799	-84.641	-82.087	-89.358	-101.855	-104.537	-104.472	-102.479	-95.863
<b>Totale.....</b>	<b>758.175</b>	<b>802.770</b>	<b>833.854</b>	<b>906.706</b>	<b>1.109.522</b>	<b>1.138.687</b>	<b>1.003.052</b>	<b>962.316</b>	<b>1.027.252</b>	<b>1.019.735</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	589.566	585.503	653.539	485.031	1.286.947	695.700	637.034	777.584	504.139	827.284
- Investimenti.....	731.222	757.602	859.027	760.910	863.688	818.152	879.130	746.192	716.480	753.895
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	27.706	4.951	65.971	70.970	45.444	23.781	72.343	55.023
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	563	11.134	9.048	6.488	18.314	38.059	33.118	2.504	2.833	14.179
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	618.508	75.100	10.908	333.979	43.999	313.198
- Plusvalenze da conferimento.....	-	1.594	9.961	23.463	7.370	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-142.219	-176.211	-215.993	-251.836	-236.043	-300.458	-277.279	-300.363	-273.154	-286.680
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-24.109	-35.436	-14.133	-111	-25.590	-4.528	-43.541	-11.650
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-8.616	-12.101	-23.509	-36.728	-6.012	-28.697	-23.981	-14.821	-10.681
Capitali nominali.....	76.094	100.649	69.137	79.787	185.101	285.933	39.977	97.368	111.462	72.483
- Svalutazioni.....	-17.954	-57.544	-33.074	-15.274	-20.339	-41.036	-67.529	-23.354	-25.488	-35.384
- Reintegri contestuali.....	5.437	50.451	23.928	14.971	15.361	38.617	21.017	18.898	17.026	30.194
- Aumenti a pagamento.....	46.443	48.011	42.819	49.321	103.835	75.436	55.894	59.109	60.185	41.064
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-86	5.836	3.940	4.711	27.469	25.086	-3.536	1.200	10.592	861
- Aumenti gratuiti.....	42.254	53.895	31.524	26.058	58.775	187.830	34.131	41.515	49.147	35.748
Riserve.....	295.980	152.623	159.207	168.710	740.442	112.269	265.062	396.814	41.503	492.800
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-42.254	-53.895	-31.524	-26.058	-58.775	-187.830	-34.131	-41.515	-49.147	-35.748
- Da capitali per ripianamento perdite.....	17.954	57.544	33.074	15.274	20.339	41.036	67.529	23.354	25.488	35.384
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	10.111	22.297	16.537	4.976	56.778	2.858	6.701	5.999	1.280	6.218
- Contributi a fondo perduto.....	3.926	1.158	10.956	216	443	26	34	-	201	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	503.488	61.389	8.840	259.368	34.929	284.052
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	33	-	-	-	-	77.380	28.996	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-1.241	-131	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.586	16.397	979	12.415	66.316	118.879	10.658	2.555	6.946	9.395
- Variazioni per fusioni e diverse.....	2.485	-10.387	-41	-5.646	-65.169	-113.586	-28.616	2.278	-990	-36.123
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	305.344	119.476	129.226	167.533	217.022	189.497	157.908	115.910	22.796	229.622

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	13.040.651	100,0	14.202.207	100,0	15.207.829	100,0	14.321.365	100,0	17.022.838	100,0	17.491.739	100,0	17.306.302	100,0	17.386.894	100,0	18.030.426	100,0	18.565.986
- Variazione delle rimanenze .....	44.924	0,4	314.412	2,2	296.277	2,0	70.921	0,5	428.358	2,5	205.409	1,2	46.824	0,3	136.423	0,8	227.431	1,3	168.361	0,9
- Costi capitalizzati .....	81.417	0,6	95.568	0,6	113.169	0,7	117.383	0,8	111.516	0,7	129.668	0,8	139.469	0,8	113.259	0,6	134.194	0,7	130.279	0,7
- Acquisti .....	-7.065.880	-54,2	-7.898.833	-55,6	-8.424.753	-55,4	-7.501.161	-52,4	-9.431.396	-55,4	-9.504.661	-54,3	-9.119.058	-52,7	-9.218.276	-53,0	-9.879.211	-54,8	-10.217.889	-55,0
- Servizi .....	-2.918.446	-22,4	-3.250.509	-22,9	-3.567.200	-23,5	-3.495.936	-24,4	-4.117.537	-24,2	-4.245.116	-24,3	-4.346.598	-25,1	-4.412.106	-25,4	-4.414.437	-24,5	-4.492.205	-24,2
- Ricavi diversi operativi .....	153.571	1,2	141.434	1,0	162.694	1,1	146.507	1,0	187.460	1,1	191.251	1,1	226.377	1,3	218.953	1,3	197.459	1,1	220.908	1,2
Valore aggiunto .....	3.336.237	25,6	3.604.279	25,3	3.788.016	24,9	3.659.079	25,5	4.201.239	24,7	4.268.290	24,5	4.253.316	24,6	4.225.147	24,3	4.295.862	23,8	4.375.440	23,6
- Costo del lavoro .....	-1.972.573	-15,1	-2.134.906	-15,0	-2.201.807	-14,5	-2.137.324	-14,9	-2.389.184	-14,0	-2.513.149	-14,4	-2.590.546	-15,0	-2.624.576	-15,1	-2.625.357	-14,6	-2.654.189	-14,3
Margine operativo lordo .....	1.363.664	10,5	1.469.373	10,3	1.586.209	10,4	1.521.755	10,6	1.812.055	10,7	1.755.141	10,1	1.662.770	9,6	1.600.571	9,2	1.670.505	9,2	1.721.251	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-463.654	-3,6	-498.720	-3,5	-519.828	-3,4	-515.103	-3,6	-696.494	-4,1	-730.357	-4,2	-711.790	-4,1	-739.703	-4,3	-690.865	-3,8	-633.019	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-50.807	-0,4	-53.181	-0,4	-56.631	-0,4	-62.156	-0,4	-79.532	-0,5	-92.278	-0,5	-96.472	-0,6	-92.278	-0,5	-88.811	-0,5	-80.269	-0,4
Margine operativo netto .....	849.203	6,5	917.472	6,4	1.009.750	6,6	944.496	6,6	1.036.029	6,1	932.506	5,4	854.508	4,9	768.590	4,4	890.829	4,9	1.007.963	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-28.085	-0,2	-31.655	-0,2	-30.425	-0,2	-26.429	-0,2	-26.502	-0,2	-26.732	-0,2	-25.125	-0,1	-22.186	-0,1	-20.368	-0,1	-18.673	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-435.303	-3,3	-402.226	-2,8	-383.196	-2,5	-319.781	-2,2	-392.270	-2,3	-381.827	-2,2	-334.299	-1,9	-327.237	-1,9	-292.603	-1,6	-274.495	-1,5
- Proventi finanziari .....	151.261	1,1	141.650	1,0	166.344	1,1	163.001	1,1	157.833	1,0	195.151	1,1	156.737	0,9	131.080	0,7	114.644	0,6	168.265	0,9
Risultato corrente prima delle imposte .....	537.076	4,1	625.241	4,4	762.473	5,0	761.287	5,3	775.090	4,6	719.098	4,1	651.821	3,8	550.247	3,1	692.502	3,8	883.060	4,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-68.560	-0,4	-69.756	-0,4	-75.019	-0,5	-68.539	-0,5	-76.238	-0,4	-79.939	-0,5	-70.665	-0,4	-49.253	-0,3	-17.939	-0,1	-13.928	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-9.847	-0,1	-7.449	-0,1	-7.334	-0,1	-5.071	...	-4.466	...	-15.815	-0,1	-15.754	-0,1	-5.618	...	-8.845	...	-9.741	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	48.614	0,4	23.642	0,2	59.239	0,4	76.041	0,5	50.868	0,3	52.593	0,3	48.370	0,3	77.054	0,4	72.819	0,4	46.074	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-28.834	-0,2	-76	...	-6.236	...	11.985	0,1	42.145	0,2	53.989	0,3	-4.015	...	-48.080	-0,3	-19.604	-0,1	-15.323	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-6.693	-0,1	15.737	0,1	4.735	...	20.749	0,2	5.638	...	19.992	0,2	6.116	...	-8.222	...	108.721	0,6	-2.182	0,1
- Movimenti delle riserve .....	1.586	...	-16.397	-0,1	-979	...	-12.415	-0,1	-66.316	-0,4	-118.879	-0,7	-10.658	-0,1	-2.555	...	-6.946	...	-9.395	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	473.342	3,7	570.942	4,1	736.879	4,8	784.037	5,5	726.721	4,3	631.039	3,6	605.215	3,5	513.573	2,9	820.708	4,6	878.565	4,8
- Imposte sul reddito .....	-269.922	-2,1	-335.989	-2,4	-430.226	-2,8	-425.643	-3,0	-406.091	-2,4	-354.683	-2,0	-338.319	-2,0	-352.856	-2,0	-462.500	-2,6	-478.042	-2,6
Risultato d'esercizio .....	203.420	1,6	234.953	1,7	306.653	2,0	358.394	2,5	320.630	1,9	276.356	1,6	266.896	1,5	160.717	0,9	358.208	2,0	400.523	2,2
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	203.420	1,6	234.953	1,7	306.653	2,0	358.394	2,5	320.630	1,9	276.356	1,6	266.896	1,5	160.717	0,9	358.208	2,0	400.523	2,2
Dividendi deliberati .....	83.411		103.881		158.115		127.208		124.705		137.963		192.242		164.856		186.469		173.136	
Fatturato all'esportazione .....	5.012.707		5.492.307		5.917.359		5.568.141		6.870.201		7.194.130		7.134.999		7.105.994		7.630.746		7.857.531	
in % del fatturato totale .....	38,4		38,7		38,9		38,9		40,4		41,1		41,2		40,9		42,3		42,3	
Numero dipendenti .....	68.407		70.869		73.128		69.640		75.273		76.686		76.585		75.164		72.701		71.381	

## SOCIETÀ APPARTENENTI A SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	187.114	6,5	180.472	5,9	178.882	5,3	183.372	5,2	218.709	5,6	208.635	5,0	219.466	5,2	198.018	5,3	268.632	6,4	343.754	7,9
- Titoli a reddito fisso.....	27.687	1,0	42.010	1,3	39.163	1,2	50.814	1,5	41.157	1,1	36.498	0,9	39.025	0,9	26.190	0,7	24.167	0,6	40.014	0,9
Disponibilità.....	214.801	7,5	222.482	7,2	218.045	6,5	234.186	6,7	259.866	6,7	245.133	5,9	258.491	6,1	224.208	6,0	292.799	7,0	383.768	8,8
- Rimanenze.....(a)	628.925	22,0	709.306	23,1	827.054	24,8	862.414	24,5	961.594	24,8	1.030.179	25,0	1.075.716	25,4	891.424	24,0	1.035.068	24,9	995.622	22,7
- Clienti.....	1.114.129	39,1	1.215.573	39,6	1.273.344	38,1	1.338.794	38,0	1.453.940	37,5	1.580.634	38,4	1.595.259	37,7	1.397.176	37,5	1.540.808	37,1	1.617.144	37,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.667	-0,1	-2.146	-0,1	-5.546	-0,2	-12.360	-0,4	-10.245	-0,3	-15.364	-0,4	-9.505	-0,2	-8.513	-0,2	-7.936	-0,2	-6.318	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-17.944	-0,6	-17.929	-0,6	-21.885	-0,7	-32.570	-0,9	-34.146	-0,9	-34.773	-0,8	-33.047	-0,8	-30.922	-0,8	-34.477	-0,8	-30.909	-0,7
Circolante netto.....	1.723.443	60,4	1.904.804	62,0	2.072.967	62,0	2.156.278	61,2	2.371.143	61,1	2.560.676	62,2	2.628.423	62,1	2.249.165	60,5	2.533.463	61,0	2.575.539	58,9
- Altre attività correnti.....	189.610	6,7	203.910	6,6	249.177	7,5	292.408	8,3	322.495	8,3	293.621	7,1	313.973	7,4	245.975	6,6	280.913	6,8	271.964	6,2
ATTIVO CORRENTE..... (c)	2.127.854	74,6	2.331.196	75,8	2.540.189	76,0	2.682.872	76,2	2.953.504	76,1	3.099.430	75,2	3.200.887	75,6	2.719.348	73,1	3.107.175	74,8	3.231.271	73,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.353.353	47,5	1.447.035	47,1	1.593.164	47,7	1.681.502	47,8	1.743.593	45,0	1.878.835	45,6	1.935.894	45,8	1.869.080	50,2	2.114.372	50,9	2.306.078	52,8
- Fondi di ammortamento.....	-829.764	-29,1	-925.902	-30,1	-1.019.102	-30,5	-1.093.823	-31,1	-1.112.136	-28,7	-1.202.584	-29,2	-1.263.917	-29,9	-1.231.090	-33,1	-1.420.100	-34,2	-1.506.059	-34,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	523.589	18,4	521.133	17,0	574.062	17,2	587.679	16,7	631.457	16,3	676.251	16,4	671.977	15,9	637.990	17,1	694.272	16,7	800.019	18,3
- Partecipazioni nette.....	100.473	3,5	96.884	3,1	107.264	3,2	116.085	3,3	127.295	3,3	140.806	3,4	158.092	3,7	139.318	3,7	152.475	3,6	141.869	3,3
- Altre attività a m/l termine.....	46.812	1,6	69.819	2,3	56.374	1,7	48.508	1,4	57.668	1,5	54.787	1,4	58.554	1,4	57.498	1,6	49.540	1,2	36.292	0,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	53.774	1,9	54.832	1,8	65.378	1,9	85.713	2,4	110.763	2,8	148.172	3,6	143.188	3,4	167.733	4,5	153.096	3,7	161.381	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	724.648	25,4	742.668	24,2	803.078	24,0	837.985	23,8	927.183	23,9	1.020.016	24,8	1.031.811	24,4	1.002.539	26,9	1.049.383	25,2	1.139.561	26,1
Totale..... (c + d)	2.852.502	100,0	3.073.864	100,0	3.343.267	100,0	3.520.857	100,0	3.880.687	100,0	4.119.446	100,0	4.232.698	100,0	3.721.887	100,0	4.156.558	100,0	4.370.832	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	603.199	21,2	605.874	19,7	673.358	20,1	683.354	19,4	746.064	19,2	901.798	21,9	842.785	19,9	701.423	18,8	672.249	16,2	685.389	15,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	796	...	1.350	0,1	177	...	13.960	0,4	11.119	0,3	24.473	0,6	27.537	0,6	24.283	0,7	18.395	0,4	12.752	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	603.995	21,2	607.224	19,8	673.535	20,1	697.314	19,8	757.183	19,5	926.271	22,5	870.322	20,5	725.706	19,5	690.644	16,6	698.141	16,0
- Fornitori e consociate.....	773.714	27,1	904.322	29,4	975.742	29,2	987.780	28,1	1.066.073	27,5	1.097.691	26,6	1.150.351	27,2	990.888	26,6	1.130.818	27,2	1.149.857	26,3
- Altre passività correnti.....	334.655	11,7	329.063	10,7	362.718	10,9	392.546	11,1	448.635	11,5	389.701	9,5	469.998	11,1	365.454	9,8	422.446	10,2	429.515	9,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.712.364	60,0	1.840.609	59,9	2.011.995	60,2	2.077.640	59,0	2.271.891	58,5	2.413.663	58,6	2.490.671	58,8	2.082.048	55,9	2.243.908	54,0	2.277.513	52,1
- Prestiti obbligazionari.....	59.963	2,1	62.653	2,0	68.809	2,1	62.487	1,8	63.939	1,7	62.284	1,5	49.178	1,1	43.586	1,2	43.279	1,0	42.777	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	129.819	4,6	178.318	5,8	200.489	6,0	221.170	6,3	183.221	4,7	205.962	5,0	219.758	5,2	218.337	5,9	281.872	6,8	299.309	6,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.400	0,2	3.088	0,1	5.265	0,1	3.527	0,1	4.139	0,1	5.440	0,1	7.259	0,2	8.419	0,2	14.949	0,4	13.071	0,3
- Altri debiti finanziari.....	45.491	1,6	40.440	1,3	37.835	1,1	42.810	1,2	51.645	1,3	64.595	1,6	49.751	1,2	49.899	1,3	45.003	1,1	35.140	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	241.673	8,5	284.499	9,2	312.398	9,3	329.994	9,4	302.944	7,8	338.281	8,2	325.946	7,7	320.241	8,6	385.103	9,3	390.297	8,9
- Fondi del personale.....	174.711	6,1	190.137	6,2	203.353	6,1	212.436	6,0	212.786	5,5	234.617	5,7	233.529	5,5	213.874	5,7	232.822	5,6	235.080	5,4
- Fondo oscillazione cambi.....	678	...	765	...	1.511	...	1.334	...	1.511	...	1.116	...	1.703	0,1	2.253	0,1	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	30.355	1,1	39.608	1,3	46.871	1,4	63.301	1,8	72.231	1,9	76.401	1,9	72.346	1,7	55.306	1,5	84.983	2,0	81.654	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	447.417	15,7	515.009	16,7	563.386	16,8	607.065	17,2	589.472	15,2	650.415	15,8	633.524	15,0	591.674	15,9	702.908	16,9	707.031	16,2
- Capitale sociale.....	257.743	9,1	264.166	8,6	283.609	8,5	316.527	9,0	348.059	9,0	390.607	9,5	361.688	8,6	359.535	9,7	411.950	9,9	410.677	9,4
- Riserve.....	391.516	13,7	403.660	13,2	423.013	12,7	441.984	12,6	571.721	14,7	646.807	15,7	695.646	16,4	674.915	18,1	767.228	18,5	883.620	20,2
- Risultato d'esercizio.....	43.462	1,5	50.420	1,6	61.264	1,8	77.641	2,2	99.544	2,6	17.954	0,4	51.169	1,2	13.715	0,4	30.564	0,7	91.991	2,1
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	692.721	24,3	718.246	23,4	767.886	23,0	836.152	23,8	1.019.324	26,3	1.055.368	25,6	1.108.503	26,2	1.048.165	28,2	1.209.742	29,1	1.386.288	31,7
Totale..... (e + f + g)	2.852.502	100,0	3.073.864	100,0	3.343.267	100,0	3.520.857	100,0	3.880.687	100,0	4.119.446	100,0	4.232.698	100,0	3.721.887	100,0	4.156.558	100,0	4.370.832	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-211.768		-216.573		-293.314		-244.822		-269.736		-329.048		-355.995		-245.611		-163.865		-35.546	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,3		126,7		126,3		129,1		130,0		128,4		128,5		130,6		138,5		141,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,6		88,2		85,4		88,2		88,1		86,4		85,7		88,2		92,7		98,4	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	25.176	20.636	38.209	43.497	62.817	-1.069	11.685	2.706	-3.628	33.573
- Risultato mandato a nuovo.....	13.871	14.977	33.532	44.181	42.425	-33.013	-10.192	-12.529	-11.271	37.947
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	12.445	-3.595	-2.742	-48.027	19.497	33.541	20.768	6.604	9.138	2.669
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.140	9.254	7.419	47.343	895	-1.597	1.109	8.631	-1.495	-7.043
Ammortamenti stanziati.....	126.484	134.226	139.038	138.350	155.417	173.513	178.940	180.362	177.856	176.272
- Ammortamenti ordinari.....	94.464	98.495	106.349	108.140	122.777	135.205	135.551	129.708	134.224	134.162
- Ammortamenti anticipati.....	13.880	15.717	10.995	5.634	3.966	5.195	6.431	7.346	158	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	18.140	20.014	21.694	24.576	28.674	33.113	36.958	43.308	43.474	42.110
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	10.150	12.418	7.140	7.295	7.398	7.198	10.732	5.156	7.596	9.921
- Accantonamenti.....	29.748	30.867	32.071	33.708	37.004	39.053	39.139	35.777	38.666	38.965
- Utilizzi.....	-19.598	-18.449	-24.931	-26.413	-29.606	-31.855	-28.407	-30.621	-31.070	-29.044
<b>Totale.....</b>	<b>161.810</b>	<b>167.280</b>	<b>184.387</b>	<b>189.142</b>	<b>225.632</b>	<b>179.642</b>	<b>201.357</b>	<b>188.224</b>	<b>181.824</b>	<b>219.766</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	126.715	93.682	146.129	138.975	157.401	97.222	109.702	121.575	97.747	194.736
- Investimenti.....	157.990	129.308	169.028	168.176	159.861	169.640	173.463	137.363	141.570	161.445
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	19.917	15.240	173	8.966	5.870	26.758	9.930
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	5.165	11.119	19.439	-	-8.126	981	5.786	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	70.635	27.308	1.767	39.710	-	90.923
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-31.275	-37.061	-34.018	-60.282	-56.803	-66.368	-67.256	-67.154	-65.675	-61.471
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-	-8.275	-	-10.397	-6.984	-	-4.906	-1.201
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-3.730	-	-	-31.532	-15.008	-1.235	-	-	-4.890
Capitali nominali.....	17.436	6.423	19.443	22.859	32.482	31.559	14.985	33.653	19.430	10.229
- Svalutazioni.....	-6.426	-6.990	-10.337	-12.149	-1.860	-3.346	-1.393	-13.758	-28.630	-7.256
- Reintegri contestuali.....	6.204	1.185	1.480	11.806	1.115	3.026	850	10.770	24.826	7.165
- Aumenti a pagamento.....	11.535	4.404	14.168	17.846	17.170	13.891	12.482	10.910	22.814	12.627
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	852	-879	12.319	4.984	2	374	1.910	21.980	-4.116	-3.500
- Aumenti gratuiti.....	5.271	8.703	1.813	372	16.055	17.614	1.136	3.751	4.536	1.193
Riserve.....	58.592	12.144	19.353	38.616	122.107	77.432	52.615	65.853	6.227	127.761
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-5.271	-8.703	-1.813	-372	-16.055	-17.614	-1.136	-3.751	-4.536	-1.193
- Da capitali per ripianamento perdite.....	6.426	6.990	10.337	12.149	1.860	3.346	1.393	13.758	28.630	7.256
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	394	4.681	2.944	-1.343	3.598	21.001	3	2.857	403	100
- Contributi a fondo perduto.....	548	1.165	115	592	-	-	-	-	100	700
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	71.663	22.191	1.431	34.033	-	96.562
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	23.781	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-309	-494	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.140	9.254	7.419	47.343	895	-1.597	1.109	8.631	-1.495	-7.043
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-212	-15.114	-14.626	-49.957	13.051	-1.677	-2.762	-12.423	-4.126	1.466
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	57.847	13.871	14.977	30.204	47.095	51.782	29.105	23.242	-12.749	29.913

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	3.294.532	100,0	3.519.040	100,0	3.845.610	100,0	3.825.560	100,0	4.148.990	100,0	4.469.940	100,0	4.336.448	100,0	3.830.749	100,0	4.316.331	100,0	4.513.955
- Variazione delle rimanenze .....	-14.978	-0,5	47.068	1,4	48.191	1,2	7.089	0,2	99.061	2,4	31.622	0,7	-40.966	-0,9	38.738	1,0	89.698	2,1	4.406	0,1
- Costi capitalizzati .....	30.336	0,9	37.951	1,1	35.069	0,9	40.943	1,0	40.637	1,0	55.068	1,3	50.747	1,2	62.028	1,6	43.464	1,1	47.873	1,1
- Acquisti .....	-1.718.133	-52,2	-1.874.066	-53,3	-2.004.819	-52,1	-1.898.531	-49,6	-2.176.618	-52,6	-2.338.385	-52,3	-2.127.846	-49,1	-1.967.436	-51,4	-2.299.301	-53,3	-2.365.768	-52,4
- Servizi .....	-772.042	-23,3	-842.966	-24,0	-981.014	-25,5	-1.057.467	-27,6	-1.113.302	-26,8	-1.193.543	-26,7	-1.195.525	-27,6	-1.021.843	-26,7	-1.116.323	-25,9	-1.119.043	-24,8
- Ricavi diversi operativi .....	42.753	1,3	45.962	1,3	46.277	1,2	66.414	1,7	77.560	1,9	81.330	1,8	67.585	1,5	60.228	1,6	67.836	1,6	73.958	1,6
Valore aggiunto .....	862.468	26,2	932.989	26,5	989.314	25,7	984.008	25,7	1.076.328	25,9	1.106.032	24,8	1.090.443	25,1	1.002.464	26,1	1.101.705	25,6	1.155.381	25,6
- Costo del lavoro .....	-562.753	-17,1	-612.072	-17,4	-630.980	-16,4	-641.306	-16,8	-661.170	-15,9	-722.767	-16,2	-714.851	-16,5	-671.361	-17,5	-740.794	-17,2	-747.914	-16,6
Margine operativo lordo .....	299.715	9,1	320.917	9,1	358.334	9,3	342.702	8,9	415.158	10,0	383.265	8,6	375.592	8,6	331.103	8,6	360.911	8,4	407.467	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-94.464	-2,9	-98.495	-2,8	-106.349	-2,8	-108.140	-2,8	-122.777	-3,0	-135.205	-3,0	-135.551	-3,1	-129.708	-3,4	-134.224	-3,1	-134.162	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-17.799	-0,5	-18.260	-0,5	-19.965	-0,5	-19.027	-0,5	-23.936	-0,6	-29.121	-0,7	-31.761	-0,7	-36.157	-0,8	-34.342	-0,8	-33.334	-0,7
Margine operativo netto .....	187.452	5,7	204.162	5,8	232.020	6,0	215.535	5,6	268.445	6,4	218.939	4,9	208.280	4,8	165.238	4,4	192.345	4,5	239.971	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-6.592	-0,2	-6.826	-0,2	-6.472	-0,2	-5.526	-0,1	-5.694	-0,1	-6.036	-0,2	-3.965	-0,1	-2.636	-0,1	-3.580	-0,1	-3.561	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-99.140	-3,0	-86.083	-2,4	-80.595	-2,1	-66.203	-1,7	-80.586	-1,9	-93.670	-2,1	-79.898	-1,8	-63.419	-1,7	-61.721	-1,4	-58.683	-1,3
- Proventi finanziari .....	40.011	1,2	32.159	0,9	30.345	0,8	28.709	0,7	38.603	0,9	29.342	0,7	29.842	0,7	21.106	0,6	19.438	0,4	30.929	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	121.731	3,7	143.412	4,1	175.298	4,5	172.515	4,5	220.768	5,3	148.575	3,3	154.259	3,6	120.289	3,2	146.482	3,4	208.656	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-14.221	-0,4	-17.471	-0,5	-12.724	-0,3	-11.183	-0,3	-8.704	-0,2	-9.187	-0,2	-11.628	-0,3	-14.497	-0,4	-9.290	-0,2	-8.776	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.601	-0,1	-1.827	-0,1	-1.264	...	-1.072	...	-1.462	...	-4.387	-0,1	-1.778	...	-8.588	-0,2	-2.169	-0,1	-2.506	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	7.056	0,2	9.146	0,3	9.623	0,2	13.593	0,3	15.734	0,4	10.571	0,3	23.704	0,5	14.638	0,4	12.985	0,3	11.648	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-12.445	-0,4	3.595	0,1	2.742	0,1	48.027	1,2	-19.497	-0,6	-33.541	-0,8	-20.768	-0,5	-6.604	-0,2	-9.138	-0,2	-2.669	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.563	0,1	4.012	0,1	7.733	0,2	11.201	0,3	11.570	0,3	5.531	0,1	2.651	0,1	-2.450	-0,1	-5.059	-0,1	-720	...
- Movimenti delle riserve .....	1.140	...	-9.254	-0,3	-7.419	-0,2	-47.343	-1,2	-895	...	1.597	0,1	-1.109	...	-8.631	-0,2	1.495	...	7.043	0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	104.223	3,1	131.613	3,7	173.989	4,5	185.738	4,8	217.514	5,2	119.159	2,7	145.331	3,4	94.157	2,5	135.306	3,1	212.676	4,7
- Imposte sul reddito .....	-60.761	-1,8	-81.193	-2,3	-112.725	-2,9	-108.097	-2,8	-117.970	-2,8	-101.205	-2,3	-94.162	-2,2	-80.442	-2,1	-104.742	-2,4	-120.685	-2,7
Risultato d'esercizio .....	43.462	1,3	50.420	1,4	61.264	1,6	77.641	2,0	99.544	2,4	17.954	0,4	51.169	1,2	13.715	0,4	30.564	0,7	91.991	2,0
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	43.462	1,3	50.420	1,4	61.264	1,6	77.641	2,0	99.544	2,4	17.954	0,4	51.169	1,2	13.715	0,4	30.564	0,7	91.991	2,0
Dividendi deliberati .....	29.377		35.271		27.627		33.228		56.691		50.553		61.361		26.244		41.835		54.044	
Fatturato all'esportazione .....	1.287.149		1.374.600		1.461.379		1.462.522		1.656.523		1.743.390		1.685.385		1.415.915		1.656.055		1.823.546	
in % del fatturato totale .....	39,1		39,1		38,0		38,2		39,9		39,0		38,9		37,0		38,4		40,4	
Numero dipendenti .....	19.044		20.008		20.967		20.616		20.361		21.938		20.876		18.941		19.944		19.940	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	1.126.382	5,7	1.187.285	5,6	1.338.190	5,9	1.484.118	6,1	1.592.751	5,7	1.608.849	5,6	1.805.895	6,0	1.749.304	5,8	1.936.448	6,4	2.129.734	6,6
- Titoli a reddito fisso.....	342.646	1,8	378.535	1,8	417.590	1,8	439.682	1,8	475.056	1,7	382.721	1,4	314.104	1,0	284.365	0,9	292.683	0,9	318.171	1,0
Disponibilità.....	1.469.028	7,5	1.565.820	7,4	1.755.780	7,7	1.923.800	7,9	2.067.807	7,4	1.991.570	7,0	2.119.999	7,0	2.033.669	6,7	2.229.131	7,3	2.447.905	7,6
- Rimanenze.....(a)	4.047.562	20,6	4.314.396	20,3	4.699.592	20,6	4.829.370	20,0	5.608.932	20,2	5.850.108	20,4	6.081.748	20,2	6.183.927	20,4	6.211.949	20,5	6.859.665	21,2
- Clienti.....	7.393.326	37,6	8.110.695	38,1	8.509.539	37,4	9.156.111	37,9	10.254.424	37,0	10.723.673	37,5	11.139.374	37,1	10.918.802	36,1	11.042.891	36,3	11.819.842	36,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-29.599	-0,2	-35.076	-0,2	-43.693	-0,2	-37.393	-0,2	-40.950	-0,1	-51.050	-0,2	-47.361	-0,2	-36.952	-0,1	-53.162	-0,2	-62.641	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-172.269	-0,9	-197.117	-0,9	-201.209	-0,9	-207.303	-0,9	-222.593	-0,8	-224.978	-0,8	-254.740	-0,8	-270.435	-0,9	-269.192	-0,9	-291.764	-0,9
Circolante netto.....	11.239.020	57,1	12.192.898	57,3	12.964.229	56,9	13.740.785	56,8	15.599.813	56,3	16.297.753	56,9	16.919.021	56,3	16.795.342	55,5	16.932.486	55,7	18.325.102	56,7
- Altre attività correnti.....	1.229.967	6,2	1.360.066	6,4	1.526.390	6,7	1.543.540	6,4	1.803.559	6,5	1.781.342	6,2	2.096.163	7,0	2.072.531	6,8	1.929.364	6,4	1.952.321	6,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	13.938.015	70,8	15.118.784	71,1	16.246.399	71,3	17.208.125	71,1	19.471.179	70,2	20.070.665	70,1	21.135.183	70,3	20.901.542	69,0	21.090.981	69,4	22.725.328	70,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	10.302.978	52,3	11.088.713	52,1	12.008.053	52,7	12.828.546	53,0	14.535.264	52,4	15.295.113	53,4	16.187.891	53,9	16.903.001	55,9	17.240.679	56,7	18.195.082	56,3
- Fondi di ammortamento.....	-6.092.046	-30,9	-6.715.451	-31,6	-7.398.648	-32,5	-7.965.365	-32,9	-8.741.567	-31,5	-9.384.490	-32,8	-10.102.377	-33,6	-10.587.127	-35,0	-11.013.528	-36,2	-11.710.126	-36,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	4.210.932	21,4	4.373.262	20,5	4.609.405	20,2	4.863.181	20,1	5.793.697	20,9	5.910.623	20,6	6.085.514	20,3	6.315.874	20,9	6.227.151	20,5	6.484.956	20,1
- Partecipazioni nette.....	867.516	4,4	972.695	4,6	1.031.434	4,5	1.200.445	4,9	1.136.937	4,1	1.179.118	4,1	1.229.274	4,1	1.385.732	4,6	1.405.337	4,6	1.460.978	4,5
- Altre attività a m/l termine.....	279.108	1,4	389.315	1,8	428.065	1,9	428.958	1,8	486.193	1,8	475.927	1,7	523.218	1,7	430.905	1,4	432.221	1,4	422.145	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	389.086	2,0	419.235	2,0	468.184	2,1	513.946	2,1	832.000	3,0	1.006.059	3,5	1.087.379	3,6	1.243.367	4,1	1.231.820	4,1	1.234.413	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	5.746.642	29,2	6.154.507	28,9	6.537.088	28,7	7.006.530	28,9	8.248.827	29,8	8.571.727	29,9	8.925.385	29,7	9.375.878	31,0	9.296.529	30,6	9.602.492	29,7
<b>Totale..... (c+d)</b>	<b>19.684.657</b>	<b>100,0</b>	<b>21.273.291</b>	<b>100,0</b>	<b>22.783.487</b>	<b>100,0</b>	<b>24.214.655</b>	<b>100,0</b>	<b>27.720.006</b>	<b>100,0</b>	<b>28.642.392</b>	<b>100,0</b>	<b>30.060.568</b>	<b>100,0</b>	<b>30.277.420</b>	<b>100,0</b>	<b>30.387.510</b>	<b>100,0</b>	<b>32.327.820</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.590.593	18,2	3.922.537	18,4	4.297.999	18,9	4.503.878	18,6	5.123.192	18,5	5.320.264	18,6	5.284.120	17,6	5.395.002	17,8	5.130.050	16,9	5.037.281	15,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	109.952	0,6	78.272	0,4	93.336	0,4	94.939	0,4	153.234	0,5	147.141	0,5	115.926	0,4	174.778	0,6	236.566	0,7	249.764	0,7
Debiti finanziari a breve termine.....	3.700.545	18,8	4.000.809	18,8	4.391.335	19,3	4.598.817	19,0	5.276.426	19,0	5.467.405	19,1	5.400.046	18,0	5.569.780	18,4	5.366.616	17,6	5.287.045	16,3
- Fornitori e consociate.....	5.273.482	26,8	5.786.657	27,2	5.969.626	26,2	6.386.000	26,4	7.277.980	26,3	7.340.083	25,6	7.813.459	26,0	7.554.286	25,0	7.649.908	25,2	8.111.719	25,1
- Altre passività correnti.....	2.073.451	10,5	2.135.292	10,0	2.345.070	10,3	2.412.912	9,9	2.825.005	10,2	2.832.165	9,9	2.973.303	9,9	2.858.484	9,4	2.726.473	9,0	3.267.443	10,1
PASSIVO CORRENTE..... (e)	11.047.478	56,1	11.922.758	56,0	12.706.031	55,8	13.397.729	55,3	15.379.411	55,5	15.639.653	54,6	16.186.808	53,9	15.982.550	52,8	15.742.997	51,8	16.666.207	51,5
- Prestiti obbligazionari.....	439.512	2,2	463.086	2,2	505.602	2,2	489.459	2,0	471.216	1,7	485.283	1,7	492.617	1,6	486.903	1,6	470.193	1,6	468.414	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.130.849	5,8	1.285.370	6,0	1.411.614	6,2	1.684.004	7,0	1.782.839	6,4	1.973.177	6,9	2.180.565	7,3	2.280.092	7,6	2.319.635	7,6	2.545.720	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	62.341	0,3	67.250	0,3	82.068	0,4	81.145	0,3	142.176	0,5	158.868	0,5	177.809	0,6	218.853	0,7	221.673	0,7	211.486	0,7
- Altri debiti finanziari.....	393.122	2,0	386.120	1,8	390.701	1,7	387.868	1,6	426.062	1,6	397.098	1,4	418.852	1,4	370.048	1,2	350.434	1,2	321.764	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.025.824	10,3	2.201.826	10,3	2.389.985	10,5	2.642.476	10,9	2.822.293	10,2	3.014.426	10,5	3.269.843	10,9	3.355.896	11,1	3.361.935	11,1	3.547.384	11,0
- Fondi del personale.....	1.119.346	5,7	1.186.166	5,6	1.243.182	5,4	1.291.634	5,3	1.398.959	5,0	1.424.770	5,0	1.462.357	4,9	1.484.159	4,9	1.481.745	4,9	1.555.260	4,8
- Fondo oscillazione cambi.....	19.105	0,1	15.942	0,1	15.941	0,1	19.439	0,1	21.053	0,1	12.991	...	14.018	...	18.407	...	2.091	...	1.707	...
- Fondi diversi.....	247.990	1,2	270.446	1,3	288.787	1,3	328.676	1,4	333.700	1,2	358.965	1,3	373.983	1,2	386.571	1,3	492.024	1,6	538.778	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	3.412.265	17,3	3.674.380	17,3	3.937.895	17,3	4.282.225	17,7	4.576.005	16,5	4.811.152	16,8	5.120.201	17,0	5.245.033	17,3	5.337.795	17,6	5.643.129	17,5
- Capitale sociale.....	2.008.183	10,2	2.150.467	10,1	2.281.091	10,0	2.384.489	9,9	2.503.435	9,0	2.850.870	9,9	2.925.563	9,7	3.045.807	10,1	3.109.442	10,2	3.177.843	9,8
- Riserve.....	2.738.448	14,0	3.031.023	14,3	3.234.118	14,2	3.439.525	14,2	4.529.286	16,4	4.693.393	16,4	5.064.618	16,9	5.510.517	18,2	5.556.402	18,3	6.268.508	19,4
- Risultato d'esercizio.....	478.283	2,4	494.663	2,3	624.352	2,7	710.687	2,9	731.869	2,6	647.324	2,3	763.378	2,5	493.513	1,6	640.874	2,1	572.133	1,8
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO..... (g)	5.224.914	26,6	5.676.153	26,7	6.139.561	26,9	6.534.701	27,0	7.764.590	28,0	8.191.587	28,6	8.753.559	29,1	9.049.837	29,9	9.306.718	30,6	10.018.484	31,0
<b>Totale..... (e+f+g)</b>	<b>19.684.657</b>	<b>100,0</b>	<b>21.273.291</b>	<b>100,0</b>	<b>22.783.487</b>	<b>100,0</b>	<b>24.214.655</b>	<b>100,0</b>	<b>27.720.006</b>	<b>100,0</b>	<b>28.642.392</b>	<b>100,0</b>	<b>30.060.568</b>	<b>100,0</b>	<b>30.277.420</b>	<b>100,0</b>	<b>30.387.510</b>	<b>100,0</b>	<b>32.327.820</b>	<b>100,0</b>
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-1.127.426		-1.083.294		-1.115.531		-981.581		-1.476.214		-1.368.046		-1.086.012		-1.227.983		-810.803		-737.903	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,2		126,8		127,9		128,4		126,6		128,3		130,6		130,8		134,0		136,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	89,8		90,9		91,2		92,7		90,4		91,3		93,3		92,3		94,8		95,6	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	348.233	218.745	345.796	389.851	425.771	360.757	202.529	228.509	340.775	252.889
- Risultato mandato a nuovo.....	280.005	161.473	279.442	328.804	351.682	224.550	137.823	139.864	264.361	200.726
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	45.169	45.312	37.081	40.125	30.914	63.095	34.107	81.875	55.774	-25.414
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	23.059	11.960	29.273	20.922	43.175	73.112	30.599	6.770	20.640	77.577
Ammortamenti stanziati.....	881.339	949.284	982.017	1.021.031	1.288.638	1.360.147	1.409.667	1.506.857	1.415.216	1.381.321
- Ammortamenti ordinari.....	654.431	717.055	748.039	780.213	989.933	1.027.781	1.040.878	1.109.407	1.055.446	1.029.887
- Ammortamenti anticipati.....	80.844	84.515	82.852	74.255	64.520	59.973	63.559	57.700	4.628	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	146.064	147.714	151.126	166.563	234.185	272.393	305.230	339.750	355.142	351.434
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	60.628	63.719	41.017	56.466	70.023	52.551	61.355	58.079	59.136	73.463
- Accantonamenti.....	197.911	201.356	207.143	216.393	241.727	243.093	251.330	256.446	250.584	263.046
- Utilizzi.....	-137.283	-137.637	-166.126	-159.927	-171.704	-190.542	-189.975	-198.367	-191.448	-189.583
<b>Totale.....</b>	<b>1.290.200</b>	<b>1.231.748</b>	<b>1.368.830</b>	<b>1.467.348</b>	<b>1.784.432</b>	<b>1.773.455</b>	<b>1.673.551</b>	<b>1.793.445</b>	<b>1.815.127</b>	<b>1.707.673</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	938.316	785.735	919.340	854.159	1.652.544	1.078.870	1.137.666	1.495.847	909.537	1.277.816
- Investimenti.....	1.084.435	1.087.732	1.150.023	1.258.785	1.320.307	1.380.138	1.530.622	1.375.440	1.186.023	1.318.016
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	36.698	4.205	63.227	56.331	56.628	45.587	109.363	245.853	213.641	251.214
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	19.002	713	10.668	5.807	4.582	36.620	12.803	32.019	21.144	67.675
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	769.936	131.422	-	515.714	5.174	295.720
- Plusvalenze da conferimento.....	-	6.801	-	14.629	14.358	-	467	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-194.295	-279.162	-274.089	-347.811	-404.418	-460.678	-460.278	-576.016	-489.016	-554.081
- Scorpori e cessioni.....	-7.524	-13.520	-20.581	-91.659	-13.962	-20.148	-52.441	-48.158	-27.279	-84.211
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-21.034	-9.908	-41.923	-94.887	-34.071	-2.870	-49.005	-150	-16.517
Capitali nominali.....	158.815	142.284	130.624	117.534	159.542	448.924	158.852	263.530	203.862	151.577
- Svalutazioni.....	-29.712	-30.121	-45.713	-62.499	-86.204	-57.359	-62.960	-44.351	-40.368	-77.080
- Reintegri contestuali.....	16.097	21.958	33.885	47.680	48.731	44.895	54.862	34.292	26.987	52.877
- Aumenti a pagamento.....	77.345	86.530	80.178	83.023	106.185	146.459	120.248	159.368	101.456	122.083
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	25.737	2.595	6.879	15.160	12.691	52.411	531	65.928	26.616	26.219
- Aumenti gratuiti.....	69.348	61.322	55.395	34.170	78.139	262.518	46.171	48.293	89.171	27.478
Riserve.....	300.048	292.575	203.095	327.319	1.172.565	303.253	413.204	575.416	237.826	757.329
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-69.348	-61.322	-55.395	-34.170	-78.139	-262.518	-46.171	-48.293	-89.171	-27.478
- Da capitali per ripianamento perdite.....	29.712	30.121	45.713	62.499	86.204	57.359	62.960	44.351	40.368	77.080
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	10.468	20.531	67.250	29.020	72.680	56.585	38.546	46.119	45.948	53.902
- Contributi a fondo perduto.....	18.743	11.662	2.088	982	1.576	2.257	35	-	196	1.242
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	720.545	126.144	-	365.466	3.967	349.320
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	14.629	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	134.520	4.682	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-5.666	-4.439	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	23.059	11.960	29.273	20.922	43.175	73.112	30.599	6.770	20.640	77.577
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-14.695	-382	-47.307	-21.169	-17.757	-83.021	-44.813	10.504	69	-65.872
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	302.109	280.005	161.473	254.606	344.281	333.335	243.194	150.256	215.809	291.558

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	23.617.540	100,0	24.847.198	100,0	26.142.166	100,0	26.611.725	100,0	29.666.316	100,0	30.898.891	100,0	31.798.991	100,0	32.086.422	100,0	31.764.727	100,0	32.899.998
- Variazione delle rimanenze .....	44.873	0,2	211.678	0,8	301.122	1,2	170.322	0,7	639.391	2,1	354.184	1,1	140.271	0,5	197.227	0,6	324.035	1,0	246.423	0,7
- Costi capitalizzati .....	164.831	0,7	183.814	0,7	211.520	0,8	218.955	0,8	285.219	1,0	322.025	1,0	347.923	1,1	369.843	1,2	395.087	1,2	322.621	0,9
- Acquisti .....	-13.422.411	-56,8	-13.995.296	-56,3	-14.607.427	-55,9	-14.565.879	-54,7	-16.796.453	-56,6	-17.157.490	-55,5	-17.328.710	-54,5	-17.449.715	-54,4	-17.292.254	-54,4	-17.865.084	-54,3
- Servizi .....	-4.768.811	-20,2	-5.298.822	-21,3	-5.834.786	-22,3	-6.123.918	-23,0	-6.900.578	-23,3	-7.317.486	-23,7	-7.619.564	-24,0	-7.963.627	-24,7	-7.923.858	-24,9	-8.262.412	-25,1
- Ricavi diversi operativi .....	330.381	1,4	338.590	1,4	342.089	1,3	396.698	1,5	447.390	1,5	452.115	1,5	461.521	1,5	486.926	1,5	486.582	1,5	525.438	1,6
Valore aggiunto .....	5.966.403	25,3	6.287.162	25,3	6.554.684	25,1	6.707.903	25,3	7.341.285	24,7	7.552.239	24,4	7.800.432	24,6	7.727.076	24,2	7.754.319	24,4	7.866.984	23,8
- Costo del lavoro .....	-3.593.003	-15,2	-3.822.200	-15,4	-3.879.700	-14,8	-3.981.149	-15,0	-4.342.552	-14,7	-4.440.942	-14,4	-4.583.444	-14,4	-4.676.789	-14,6	-4.698.830	-14,9	-4.879.775	-14,8
Margine operativo lordo .....	2.373.400	10,1	2.464.962	9,9	2.674.984	10,3	2.726.754	10,3	2.998.733	10,0	3.111.297	10,0	3.216.988	10,2	3.050.287	9,6	3.055.489	9,5	2.987.209	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-654.431	-2,8	-717.055	-2,9	-748.039	-2,9	-780.213	-2,9	-989.933	-3,3	-1.027.781	-3,3	-1.040.878	-3,3	-1.109.407	-3,5	-1.055.446	-3,3	-1.029.887	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-138.225	-0,6	-136.387	-0,5	-136.944	-0,5	-149.153	-0,6	-210.197	-0,7	-231.363	-0,7	-256.667	-0,8	-277.701	-0,9	-297.370	-0,9	-298.856	-0,9
Margine operativo netto .....	1.580.744	6,7	1.611.520	6,5	1.790.001	6,9	1.797.388	6,8	1.798.603	6,0	1.852.153	6,0	1.919.443	6,1	1.663.179	5,2	1.702.673	5,3	1.658.466	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-46.106	-0,2	-47.756	-0,2	-45.454	-0,2	-41.396	-0,2	-40.211	-0,1	-38.201	-0,1	-35.775	-0,1	-32.525	-0,1	-30.451	-0,1	-28.411	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-675.745	-2,9	-600.920	-2,4	-521.117	-2,0	-444.549	-1,7	-559.297	-1,9	-580.865	-1,9	-527.602	-1,7	-523.060	-1,6	-474.664	-1,5	-433.846	-1,3
- Proventi finanziari .....	276.655	1,2	281.802	1,1	239.854	0,9	262.189	1,0	292.587	1,0	307.096	1,0	260.940	0,8	253.581	0,8	182.921	0,6	249.521	0,8
Risultato corrente prima delle imposte .....	1.135.548	4,8	1.244.646	5,0	1.463.284	5,6	1.573.632	5,9	1.491.682	5,0	1.540.183	5,0	1.617.006	5,1	1.361.175	4,3	1.380.479	4,3	1.445.730	4,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-88.683	-0,4	-95.842	-0,4	-97.034	-0,4	-91.665	-0,3	-88.508	-0,3	-101.003	-0,3	-112.122	-0,4	-119.749	-0,4	-62.400	-0,2	-52.578	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-14.301	-0,1	-25.892	-0,1	-21.692	-0,1	-23.360	-0,1	-17.344	-0,1	-23.558	-0,1	-15.005	...	-22.129	-0,1	-10.356	...	-21.974	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	62.396	0,3	66.256	0,3	124.976	0,5	65.245	0,3	142.398	0,5	91.341	0,3	90.692	0,3	120.325	0,4	78.804	0,3	108.133	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-45.169	-0,2	-45.312	-0,2	-37.081	-0,1	-40.125	-0,2	-30.914	-0,1	-63.095	-0,2	-34.107	-0,1	-81.875	-0,3	-55.774	-0,2	25.414	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	57.815	0,3	30.827	0,1	26.129	0,1	68.303	0,3	89.351	0,3	25.918	0,1	30.893	0,1	7.731	...	180.509	0,6	-7.776	...
- Movimenti delle riserve .....	-23.059	-0,1	-11.960	...	-29.273	-0,1	-20.922	-0,1	-43.175	-0,1	-73.112	-0,3	-30.599	-0,1	-6.770	...	-20.640	-0,1	-77.577	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.084.547	4,6	1.162.723	4,7	1.429.309	5,5	1.531.108	5,8	1.543.490	5,2	1.396.674	4,5	1.546.758	4,9	1.258.708	3,9	1.490.622	4,7	1.419.372	4,3
- Imposte sul reddito .....	-606.264	-2,6	-668.060	-2,7	-804.957	-3,1	-820.421	-3,1	-811.621	-2,7	-749.350	-2,4	-783.380	-2,5	-765.195	-2,4	-849.748	-2,7	-847.239	-2,6
Risultato d'esercizio .....	478.283	2,0	494.663	2,0	624.352	2,4	710.687	2,7	731.869	2,5	647.324	2,1	763.378	2,4	493.513	1,5	640.874	2,0	572.133	1,7
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	478.283	2,0	494.663	2,0	624.352	2,4	710.687	2,7	731.869	2,5	647.324	2,1	763.378	2,4	493.513	1,5	640.874	2,0	572.133	1,7
Dividendi deliberati .....	196.950		332.026		342.304		379.591		377.019		420.862		623.031		349.899		373.412		368.127	
Fatturato all'esportazione .....	7.212.035		7.850.735		8.288.699		8.284.305		9.317.667		9.615.819		9.879.692		9.829.796		9.672.394		10.348.316	
in % del fatturato totale .....	30,5		31,6		31,7		31,1		31,4		31,1		31,1		30,6		30,5		31,5	
Numero dipendenti .....	112.806		114.932		118.051		118.943		126.768		126.420		126.676		125.999		122.458		122.502	

## SETTORI DEL MADE IN ITALY

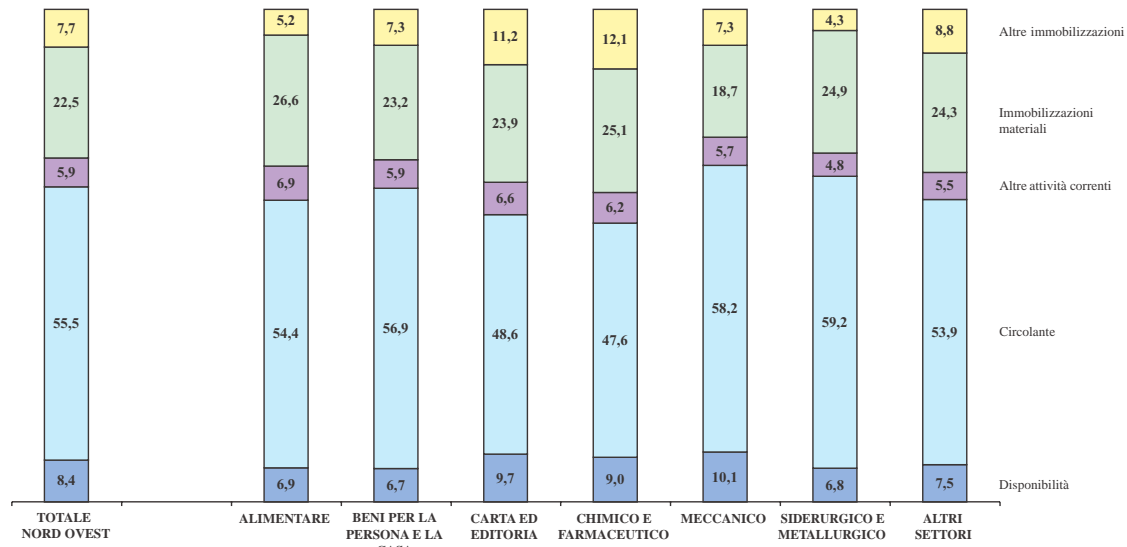
TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	1.238.156	6,1	1.353.926	6,1	1.417.872	6,0	1.476.776	6,1	1.598.946	5,6	1.623.666	5,6	1.810.535	6,0	1.806.778	6,1	2.006.351	6,7	2.162.930	7,0
- Titoli a reddito fisso.....	320.801	1,6	433.925	2,0	436.594	1,9	475.969	1,9	495.232	1,8	361.152	1,3	318.651	1,0	290.283	1,0	301.426	1,0	322.005	1,1
Disponibilità.....	1.558.957	7,7	1.787.851	8,1	1.854.466	7,9	1.952.745	8,0	2.094.178	7,4	1.984.818	6,9	2.129.186	7,0	2.097.061	7,1	2.307.777	7,7	2.484.935	8,1
- Rimanenze.....(a)	4.726.367	23,3	5.164.206	23,5	5.705.789	24,3	5.752.036	23,6	6.712.419	23,7	7.070.909	24,5	7.395.713	24,5	7.203.052	24,6	7.355.265	24,7	7.681.855	24,9
- Clienti.....	7.292.912	35,9	8.026.054	36,4	8.479.147	36,0	8.904.085	36,5	10.286.805	36,2	10.597.610	36,6	10.933.390	36,2	10.444.625	35,6	10.548.345	35,5	10.974.703	35,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-25.125	-0,1	-30.636	-0,1	-36.360	-0,2	-38.997	-0,2	-43.431	-0,2	-47.611	-0,2	-47.853	-0,2	-39.081	-0,1	-48.934	-0,2	-40.052	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-149.536	-0,7	-168.919	-0,8	-177.456	-0,8	-191.711	-0,8	-204.739	-0,7	-213.819	-0,7	-219.491	-0,7	-231.176	-0,8	-230.103	-0,8	-231.739	-0,8
Circolante netto.....	11.844.618	58,4	12.990.705	59,0	13.971.120	59,3	14.425.413	59,1	16.751.054	59,0	17.407.089	60,2	18.061.759	59,8	17.377.420	59,3	17.624.573	59,2	18.384.767	59,7
- Altre attività correnti.....	1.295.826	6,4	1.376.567	6,2	1.470.742	6,2	1.578.846	6,5	1.796.736	6,3	1.723.228	5,9	1.942.760	6,4	1.818.233	6,2	1.753.586	5,9	1.801.038	5,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	14.699.401	72,5	16.155.123	73,3	17.296.328	73,4	17.957.004	73,6	20.641.968	72,7	21.115.135	73,0	22.133.705	73,2	21.292.714	72,6	21.685.936	72,8	22.670.740	73,6
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	10.034.078	49,5	10.786.678	49,0	11.666.394	49,5	12.073.789	49,5	13.947.479	49,2	14.651.527	50,7	15.531.461	51,4	15.910.386	54,3	16.360.926	55,0	16.767.559	54,3
- Fondi di ammortamento.....	-5.881.490	-29,0	-6.467.898	-29,4	-7.108.129	-30,2	-7.511.412	-30,8	-8.511.112	-30,0	-9.134.948	-31,6	-9.813.585	-32,5	-10.208.071	-34,8	-10.622.369	-35,7	-10.890.964	-35,3
Immobilizzazioni materiali nette.....	4.152.588	20,5	4.318.780	19,6	4.558.265	19,3	4.562.377	18,7	5.436.367	19,2	5.516.579	19,1	5.717.876	18,9	5.702.315	19,5	5.738.557	19,3	5.876.595	19,0
- Partecipazioni nette.....	793.864	3,9	783.057	3,6	855.376	3,6	992.540	4,1	1.113.272	3,9	965.761	3,3	1.005.376	3,3	1.054.978	3,6	1.116.860	3,8	1.102.585	3,6
- Altre attività a m/l termine.....	335.235	1,6	451.947	2,0	488.845	2,1	491.269	2,0	564.724	2,0	517.668	1,8	502.544	1,7	420.757	1,4	414.502	1,4	339.833	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	301.174	1,5	328.213	1,5	371.526	1,6	406.393	1,6	624.433	2,2	813.296	2,8	858.783	2,9	842.607	2,9	817.133	2,7	829.608	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	5.582.861	27,5	5.881.997	26,7	6.274.012	26,6	6.452.579	26,4	7.738.796	27,3	7.813.304	27,0	8.084.579	26,8	8.020.657	27,4	8.087.052	27,2	8.148.621	26,4
Totale..... (c + d)	20.282.262	100,0	22.037.120	100,0	23.570.340	100,0	24.409.583	100,0	28.380.764	100,0	28.928.439	100,0	30.218.284	100,0	29.313.371	100,0	29.772.988	100,0	30.819.361	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	4.048.805	19,9	4.305.682	19,5	4.710.277	20,0	4.771.625	19,6	5.576.793	19,7	5.882.000	20,3	5.780.488	19,1	5.476.352	18,7	5.183.939	17,4	5.011.497	16,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	57.456	0,3	70.878	0,3	63.552	0,2	80.901	0,3	114.529	0,4	132.831	0,5	130.076	0,5	197.977	0,6	224.105	0,8	158.745	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	4.106.261	20,2	4.376.560	19,8	4.773.829	20,2	4.852.526	19,9	5.691.322	20,1	6.014.831	20,8	5.910.564	19,6	5.674.329	19,3	5.408.044	18,2	5.170.242	16,7
- Fornitori e consociate.....	5.418.684	26,7	6.058.223	27,5	6.282.355	26,7	6.442.378	26,4	7.502.967	26,4	7.336.345	25,4	7.692.168	25,4	7.115.060	24,3	7.426.370	24,9	7.697.821	25,0
- Altre passività correnti.....	2.120.452	10,5	2.178.909	9,9	2.370.902	10,1	2.455.195	10,0	2.869.116	10,1	2.752.712	9,5	2.921.247	9,7	2.716.233	9,3	2.588.820	8,7	3.044.209	9,9
PASSIVO CORRENTE..... (e)	11.645.397	57,4	12.613.692	57,2	13.427.086	57,0	13.750.099	56,3	16.063.405	56,6	16.103.888	55,7	16.523.979	54,7	15.505.622	52,9	15.423.234	51,8	15.912.272	51,6
- Prestiti obbligazionari.....	469.380	2,3	501.801	2,3	541.572	2,3	494.605	2,0	519.387	1,8	534.583	1,9	542.451	1,8	511.828	1,7	476.356	1,6	510.376	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.308.656	6,5	1.511.830	6,8	1.681.249	7,1	1.813.353	7,4	1.891.000	6,7	1.945.167	6,7	2.254.682	7,5	2.299.213	7,8	2.371.558	8,0	2.436.348	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	64.247	0,3	86.659	0,4	112.451	0,5	92.875	0,4	115.172	0,4	156.425	0,5	150.816	0,5	136.533	0,5	173.912	0,6	124.915	0,4
- Altri debiti finanziari.....	357.659	1,8	371.456	1,7	342.150	1,4	407.795	1,7	374.964	1,3	370.390	1,3	374.645	1,2	347.312	1,2	310.788	1,0	241.035	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.199.942	10,9	2.471.746	11,2	2.677.422	11,3	2.808.628	11,5	2.900.523	10,2	3.006.565	10,4	3.322.594	11,0	3.294.886	11,2	3.332.614	11,2	3.312.674	10,7
- Fondi del personale.....	1.094.798	5,4	1.169.241	5,3	1.219.133	5,2	1.253.154	5,1	1.386.677	4,9	1.433.776	5,0	1.460.111	4,8	1.433.785	4,9	1.463.589	4,9	1.501.427	4,9
- Fondo oscillazione cambi.....	14.590	0,1	13.075	0,1	10.652	...	16.598	0,1	20.519	0,1	13.166	...	16.200	0,1	19.903	0,1	299	...	-	-
- Fondi diversi.....	228.961	1,1	239.241	1,1	274.845	1,2	336.016	1,4	349.753	1,2	353.310	1,2	373.053	1,2	363.796	1,2	494.474	1,7	487.391	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	3.538.291	17,5	3.893.303	17,7	4.182.052	17,7	4.414.396	18,1	4.657.472	16,4	4.806.817	16,6	5.171.958	17,1	5.112.370	17,4	5.290.976	17,8	5.301.492	17,2
- Capitale sociale.....	1.999.287	9,9	2.141.567	9,7	2.262.823	9,6	2.274.188	9,3	2.571.633	9,1	2.886.956	10,0	2.907.571	9,6	2.973.900	10,2	3.097.494	10,4	3.053.911	9,9
- Riserve.....	2.709.051	13,3	2.944.245	13,4	3.183.494	13,5	3.367.354	13,8	4.425.464	15,6	4.524.639	15,6	5.018.020	16,6	5.318.275	18,1	5.360.611	18,0	5.934.530	19,3
- Risultato d'esercizio.....	390.236	1,9	444.313	2,0	514.885	2,2	603.546	2,5	662.790	2,3	606.139	2,1	596.756	2,0	403.204	1,4	600.673	2,0	617.156	2,0
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	5.098.574	25,1	5.530.125	25,1	5.961.202	25,3	6.245.088	25,6	7.659.887	27,0	8.017.734	27,7	8.522.347	28,2	8.695.379	29,7	9.058.778	30,4	9.605.597	31,2
Totale..... (e + f + g)	20.282.262	100,0	22.037.120	100,0	23.570.340	100,0	24.409.583	100,0	28.380.764	100,0	28.928.439	100,0	30.218.284	100,0	29.313.371	100,0	29.772.988	100,0	30.819.361	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-1.647.238		-1.592.139		-1.800.187		-1.506.134		-2.090.425		-2.012.051		-1.738.134		-1.376.879		-1.043.629		-883.335	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,2		128,1		128,8		130,6		128,5		131,1		133,9		137,3		140,6		142,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	85,9		87,4		86,6		89,0		87,0		87,5		89,5		91,1		93,2		94,4	

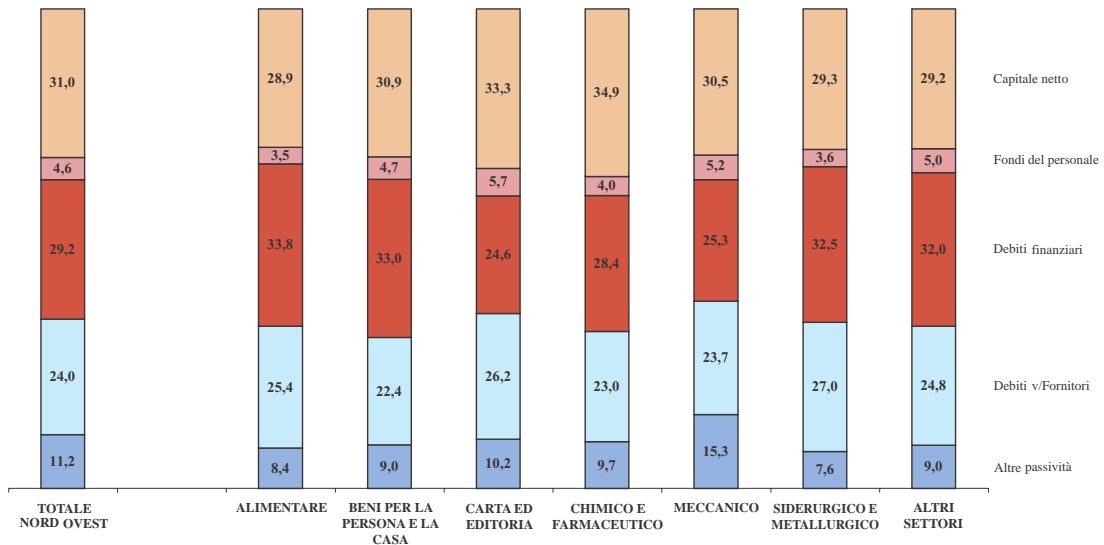
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	257.456	235.019	283.918	307.243	399.920	398.656	204.793	168.856	294.839	309.761
- Risultato mandato a nuovo.....	206.081	206.194	245.141	288.184	354.878	285.093	127.064	85.109	244.743	286.737
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	54.647	19.478	6.470	6.348	-46.969	-28.303	53.019	48.468	29.303	-33.044
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-3.272	9.347	32.307	12.711	92.011	141.866	24.710	35.279	20.793	56.068
Ammortamenti stanziati.....	854.075	909.928	948.297	942.996	1.208.870	1.284.671	1.296.253	1.307.293	1.216.965	1.134.542
- Ammortamenti ordinari.....	660.282	706.973	739.537	742.895	958.869	1.002.327	998.712	1.024.477	984.892	918.958
- Ammortamenti anticipati.....	74.174	78.991	80.630	65.441	68.029	60.272	68.455	60.892	1.082	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	119.619	123.964	128.130	134.660	181.972	222.072	229.086	221.924	230.991	215.584
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	57.523	70.570	45.501	53.497	69.355	55.916	67.112	58.883	56.799	79.715
- Accantonamenti.....	196.520	199.384	205.010	210.495	238.245	245.829	252.457	246.885	246.337	251.050
- Utilizzi.....	-138.997	-128.814	-159.509	-156.998	-168.890	-189.913	-185.345	-188.002	-189.538	-171.335
<b>Totale.....</b>	<b>1.169.054</b>	<b>1.215.517</b>	<b>1.277.716</b>	<b>1.303.736</b>	<b>1.678.145</b>	<b>1.739.243</b>	<b>1.568.158</b>	<b>1.535.032</b>	<b>1.568.603</b>	<b>1.524.018</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	828.928	752.600	879.716	674.408	1.542.755	1.015.469	1.008.556	1.186.268	844.800	1.232.828
- Investimenti.....	1.058.629	1.059.774	1.138.962	1.123.863	1.229.700	1.272.656	1.369.408	1.150.771	1.090.318	1.186.262
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	28.299	13.642	19.204	55.888	124.310	68.007	164.417	114.746
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.207	8.712	25.198	12.085	18.894	49.606	35.396	27.427	16.083	56.188
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	749.309	123.147	6.700	463.491	18.737	342.749
- Plusvalenze da conferimento.....	-	3.921	9.961	14.629	21.208	-	467	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-231.908	-290.681	-278.778	-381.879	-421.590	-452.605	-434.473	-465.422	-408.717	-434.752
- Scorpi e cessioni.....	-	-9.315	-21.917	-83.358	-21.029	-19.405	-60.450	-20.232	-35.888	-11.315
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-19.811	-22.009	-24.574	-52.941	-13.818	-32.802	-37.774	-150	-21.050
Capitali nominali.....	148.818	142.280	121.256	114.683	231.724	421.603	111.636	242.089	192.050	142.344
- Svalutazioni.....	-38.168	-78.824	-61.185	-54.777	-68.898	-41.356	-90.484	-53.762	-40.921	-50.390
- Reintegri contestuali.....	21.284	62.278	40.609	45.459	42.930	33.687	41.250	43.391	28.906	37.473
- Aumenti a pagamento.....	77.482	84.883	75.336	74.217	158.929	127.161	114.414	117.467	120.943	108.974
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	7.216	4.648	23.196	13.527	4.271	49.140	-2.259	62.119	16.104	14.473
- Aumenti gratuiti.....	81.004	69.295	43.300	36.257	94.492	252.971	48.715	72.874	67.018	31.814
Riserve.....	332.585	235.194	239.249	283.289	988.677	247.426	508.396	611.986	153.259	740.972
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-81.004	-69.295	-43.300	-36.257	-94.492	-252.971	-48.715	-72.874	-67.018	-31.814
- Da capitali per ripianamento perdite.....	38.168	78.824	61.185	54.777	68.898	41.356	90.484	53.762	40.921	50.390
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	14.190	25.653	21.094	5.997	23.486	34.851	29.599	35.835	8.874	51.886
- Contributi a fondo perduto.....	12.104	7.366	1.670	1.198	1.820	2.265	34	-	301	1.942
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	662.061	98.447	5.431	357.129	15.175	334.810
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	14.629	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	33	-	-	-	-	161.941	27.984	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-7.091	-4.752	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-3.272	9.347	32.307	12.711	92.011	141.866	24.710	35.279	20.793	56.068
- Variazioni per fusioni e diverse.....	7.007	-22.815	-39.901	-27.576	-91.402	-144.223	-62.124	-29.222	9.189	-72.875
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	345.392	206.081	206.194	257.810	326.295	325.835	314.127	208.845	125.024	350.565

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	23.727.392	100,0	24.878.365	100,0	26.436.606	100,0	26.211.273	100,0	29.932.716	100,0	30.986.554	100,0	31.232.826	100,0	30.461.086	100,0	30.832.496	100,0	31.139.096
- Variazione delle rimanenze .....	81.181	0,3	421.775	1,7	400.084	1,5	109.854	0,4	696.138	2,3	405.271	1,3	39.955	0,1	229.186	0,7	363.652	1,2	245.523	0,8
- Costi capitalizzati .....	152.781	0,7	161.677	0,6	174.174	0,6	185.248	0,7	201.724	0,6	256.760	0,8	262.786	0,9	247.053	0,8	265.718	0,8	252.653	0,8
- Acquisti .....	-13.196.880	-55,6	-13.743.779	-55,2	-14.468.509	-54,7	-13.977.512	-53,3	-16.491.884	-55,1	-16.847.661	-54,4	-16.521.826	-52,9	-16.285.603	-53,5	-16.613.042	-53,9	-16.715.694	-53,7
- Servizi .....	-5.213.046	-22,0	-5.758.700	-23,1	-6.351.524	-24,0	-6.455.904	-24,6	-7.403.828	-24,7	-7.680.848	-24,8	-7.880.660	-25,2	-7.750.040	-25,4	-7.803.938	-25,3	-7.888.997	-25,3
- Ricavi diversi operativi .....	325.176	1,4	309.545	1,2	311.352	1,2	342.439	1,3	417.657	1,4	418.990	1,4	437.337	1,4	412.810	1,4	390.202	1,3	427.402	1,4
Valore aggiunto .....	5.876.604	24,8	6.268.883	25,2	6.502.183	24,6	6.415.398	24,5	7.352.523	24,5	7.539.066	24,3	7.570.418	24,3	7.314.492	24,0	7.435.088	24,1	7.459.983	24,0
- Costo del lavoro .....	-3.629.558	-15,3	-3.873.750	-15,6	-3.937.959	-14,9	-3.932.505	-15,0	-4.376.474	-14,6	-4.541.575	-14,7	-4.642.520	-14,9	-4.577.209	-15,0	-4.660.059	-15,1	-4.710.866	-15,1
Margine operativo lordo .....	2.247.046	9,5	2.395.133	9,6	2.564.224	9,7	2.482.893	9,5	2.976.049	9,9	2.997.491	9,6	2.927.898	9,4	2.737.283	9,0	2.775.029	9,0	2.749.117	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-660.282	-2,8	-706.973	-2,8	-739.537	-2,9	-742.895	-2,8	-958.869	-3,2	-1.002.327	-3,2	-998.712	-3,2	-1.024.477	-3,4	-984.892	-3,2	-918.958	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-112.973	-0,5	-113.984	-0,5	-115.896	-0,4	-121.857	-0,5	-158.033	-0,5	-177.727	-0,6	-181.455	-0,6	-179.478	-0,6	-183.864	-0,6	-174.234	-0,6
Margine operativo netto .....	1.473.791	6,2	1.574.176	6,3	1.708.791	6,4	1.618.141	6,2	1.859.147	6,2	1.817.437	5,8	1.747.731	5,6	1.533.328	5,0	1.606.273	5,2	1.655.925	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-49.324	-0,2	-53.443	-0,2	-50.399	-0,2	-44.771	-0,2	-45.960	-0,2	-44.280	-0,1	-41.116	-0,1	-35.132	-0,1	-31.504	-0,1	-28.112	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-749.402	-3,2	-675.970	-2,7	-614.781	-2,3	-521.632	-2,0	-662.806	-2,2	-645.144	-2,1	-583.778	-1,9	-547.219	-1,8	-505.769	-1,6	-446.129	-1,4
- Proventi finanziari .....	318.740	1,4	295.780	1,2	282.975	1,1	261.375	1,0	300.739	1,0	333.603	1,1	301.309	1,0	244.498	0,8	206.377	0,6	240.720	0,8
Risultato corrente prima delle imposte .....	993.805	4,2	1.140.543	4,6	1.326.586	5,0	1.313.113	5,0	1.451.120	4,8	1.461.616	4,7	1.424.146	4,6	1.195.475	3,9	1.275.377	4,1	1.422.404	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-80.820	-0,3	-88.971	-0,4	-92.864	-0,4	-78.244	-0,3	-91.968	-0,3	-104.617	-0,3	-116.086	-0,4	-103.338	-0,3	-48.209	-0,2	-41.350	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-13.224	-0,2	-18.587	-0,1	-16.391	-0,1	-10.288	...	-9.826	...	-12.580	...	-21.722	-0,1	-13.654	...	-12.589	0,1	-15.774	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	67.995	0,3	35.989	0,1	82.604	0,3	95.246	0,3	109.854	0,3	79.226	0,2	92.757	0,3	102.068	0,3	97.232	0,3	89.561	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-54.647	-0,2	-19.478	-0,1	-6.470	...	-6.348	...	46.969	0,2	28.303	0,1	-53.019	-0,2	-48.468	-0,3	-29.303	-0,1	33.044	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-6.055	...	13.224	0,1	16.895	0,1	66.216	0,2	33.209	0,1	19.577	0,1	-1.984	...	-9.974	...	158.610	0,5	-965	...
- Movimenti delle riserve .....	3.272	...	-9.347	...	-32.307	-0,1	-12.711	...	-92.011	-0,3	-141.866	-0,5	-24.710	-0,1	-35.279	-0,1	-20.793	-0,1	-56.068	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	910.326	3,8	1.053.373	4,2	1.278.053	4,8	1.366.984	5,2	1.447.347	4,8	1.329.659	4,3	1.299.382	4,1	1.086.830	3,5	1.420.325	4,6	1.430.852	4,6
- Imposte sul reddito .....	-520.090	-2,2	-609.060	-2,4	-763.168	-2,9	-763.438	-2,9	-784.557	-2,6	-723.520	-2,3	-702.626	-2,2	-683.626	-2,2	-819.652	-2,7	-813.696	-2,6
Risultato d'esercizio .....	390.236	1,6	444.313	1,8	514.885	1,9	603.546	2,3	662.790	2,2	606.139	2,0	596.756	1,9	403.204	1,3	600.673	1,9	617.156	2,0
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	390.236	1,6	444.313	1,8	514.885	1,9	603.546	2,3	662.790	2,2	606.139	2,0	596.756	1,9	403.204	1,3	600.673	1,9	617.156	2,0
Dividendi deliberati .....	182.697		235.423		267.266		312.602		304.008		319.542		467.871		315.579		350.453		325.092	
Fatturato all'esportazione .....	8.818.439		9.509.722		10.015.340		9.745.446		11.467.431		11.940.088		11.888.326		11.476.695		11.653.132		12.066.773	
in % del fatturato totale .....	37,2		38,2		37,9		37,2		38,3		38,5		38,1		37,7		37,8		38,8	
Numero dipendenti .....	121.679		125.089		127.961		125.564		135.333		136.339		135.097		129.371		126.865		124.233	

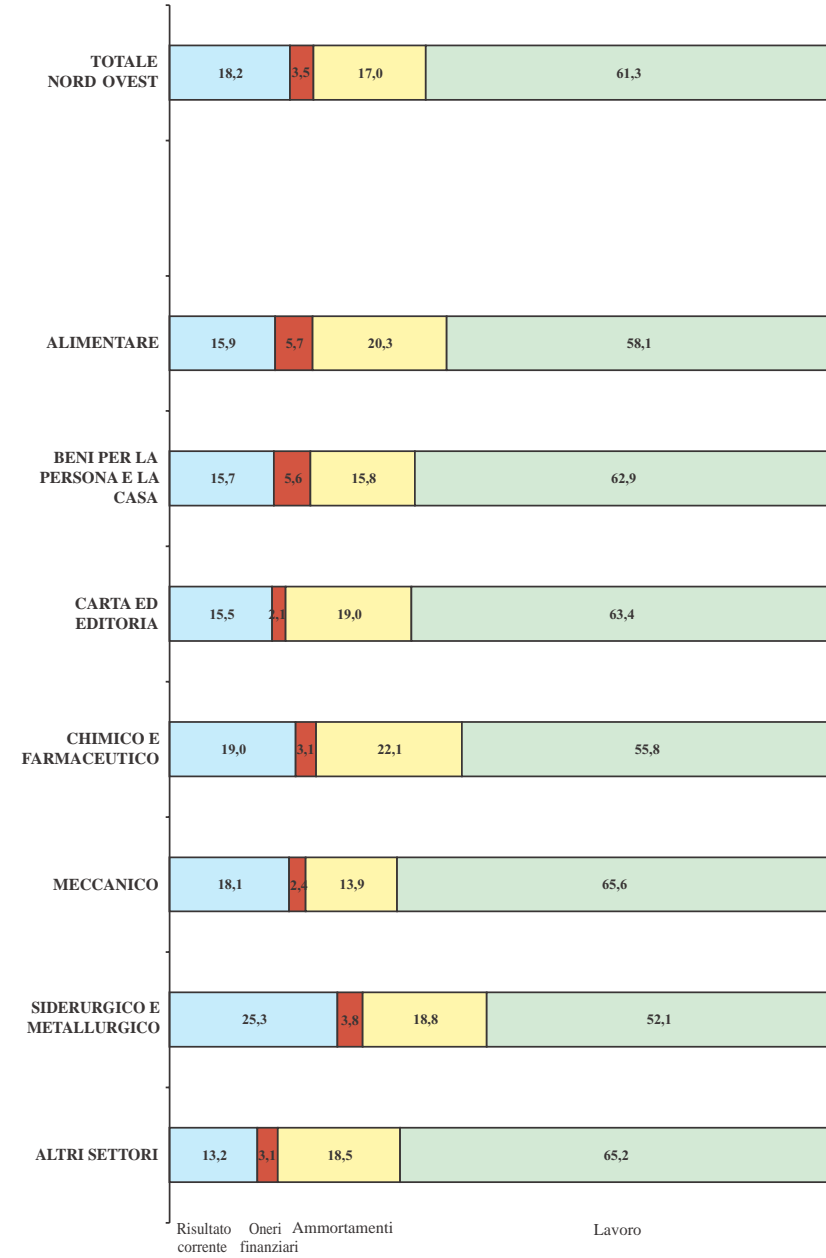
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	205.324	5,1	175.529	4,2	222.092	5,0	230.797	4,6	240.619	4,2	229.448	4,2	273.216	4,6	332.741	5,4	323.144	5,3	311.446	5,1
- Titoli a reddito fisso.....	78.692	2,0	110.295	2,6	135.172	3,0	145.052	2,9	148.350	2,6	78.062	1,4	58.863	1,0	72.690	1,2	83.185	1,3	111.224	1,8
Disponibilità.....	284.016	7,1	285.824	6,8	357.264	8,0	375.849	7,5	388.969	6,8	307.510	5,6	332.079	5,6	405.431	6,6	406.329	6,6	422.670	6,9
- Rimanenze.....(a)	876.532	21,9	912.533	21,6	960.038	21,4	1.061.246	21,1	1.188.695	20,9	1.221.709	22,0	1.315.166	22,3	1.391.212	22,6	1.342.147	22,0	1.269.550	20,7
- Clienti.....	1.423.569	35,6	1.527.626	36,1	1.576.391	35,2	1.737.966	34,6	1.931.091	34,0	1.931.521	34,8	2.052.176	34,7	2.026.375	32,8	2.073.791	34,0	2.112.840	34,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-867	...	-1.671	...	-1.517	...	-1.568	...	-934	...	-921	...	-1.327	...	-1.678	...	-1.492	...	-1.427	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-30.865	-0,8	-33.454	-0,8	-32.995	-0,7	-32.408	-0,6	-34.291	-0,6	-32.914	-0,6	-34.310	-0,6	-48.616	-0,8	-43.475	-0,7	-45.209	-0,7
Circolante netto.....	2.268.369	56,7	2.405.034	56,9	2.501.917	55,9	2.765.236	55,1	3.084.561	54,3	3.119.395	56,2	3.331.705	56,4	3.367.293	54,6	3.370.971	55,3	3.335.754	54,4
- Altre attività correnti.....	287.193	7,2	288.977	6,8	321.974	7,2	358.343	7,1	464.996	8,2	403.088	7,3	425.586	7,2	446.568	7,2	388.810	6,4	425.110	6,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	2.839.578	71,0	2.979.835	70,5	3.181.155	71,1	3.499.428	69,7	3.938.526	69,3	3.829.993	69,1	4.089.370	69,2	4.219.292	68,4	4.166.110	68,3	4.183.534	68,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.964.478	49,1	2.139.943	50,6	2.306.729	51,5	2.628.744	52,4	2.938.711	51,7	3.042.463	54,8	3.309.331	56,1	3.470.405	56,3	3.680.491	60,4	3.786.931	61,7
- Fondi di ammortamento.....	-1.022.636	-25,6	-1.146.598	-27,1	-1.249.644	-27,9	-1.413.806	-28,2	-1.531.108	-26,9	-1.630.433	-29,4	-1.846.473	-31,3	-1.921.445	-31,2	-2.095.224	-34,4	-2.154.936	-35,1
Immobilizzazioni materiali nette.....	941.842	23,5	993.345	23,5	1.057.085	23,6	1.214.938	24,2	1.407.603	24,8	1.412.030	25,4	1.462.858	24,8	1.548.960	25,1	1.585.267	26,0	1.631.995	26,6
- Partecipazioni nette.....	98.851	2,5	96.611	2,3	88.949	2,0	110.958	2,2	107.432	1,9	89.212	1,6	119.324	2,0	114.514	1,9	119.640	2,0	102.680	1,7
- Altre attività a m/l termine.....	66.387	1,7	83.226	2,0	83.026	1,8	89.060	1,8	94.556	1,6	93.903	1,7	95.459	1,6	75.253	1,2	49.928	0,8	48.591	0,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	53.327	1,3	72.647	1,7	67.091	1,5	107.824	2,1	135.866	2,4	121.329	2,2	141.333	2,4	208.685	3,4	177.257	2,9	169.800	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.160.407	29,0	1.245.829	29,5	1.296.151	28,9	1.522.780	30,3	1.745.457	30,7	1.716.474	30,9	1.818.974	30,8	1.947.412	31,6	1.932.092	31,7	1.953.066	31,8
Totale..... (c + d)	3.999.985	100,0	4.225.664	100,0	4.477.306	100,0	5.022.208	100,0	5.683.983	100,0	5.546.467	100,0	5.908.344	100,0	6.166.704	100,0	6.098.202	100,0	6.136.600	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.060.794	26,5	1.130.224	26,7	1.255.600	28,0	1.300.793	25,9	1.505.512	26,5	1.451.139	26,2	1.480.521	25,1	1.493.447	24,2	1.314.278	21,5	1.291.372	21,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	21.520	0,6	7.239	0,2	4.033	0,1	7.670	0,2	9.352	0,1	14.073	0,2	18.535	0,3	23.040	0,4	16.361	0,3	10.435	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	1.082.314	27,1	1.137.463	26,9	1.259.633	28,1	1.308.463	26,1	1.514.864	26,6	1.465.212	26,4	1.499.056	25,4	1.516.487	24,6	1.330.639	21,8	1.301.807	21,2
- Fornitori e consociate.....	1.002.010	25,0	1.044.310	24,7	1.081.455	24,2	1.235.642	24,6	1.419.100	25,0	1.383.226	25,0	1.507.586	25,5	1.519.916	24,7	1.548.008	25,4	1.560.572	25,4
- Altre passività correnti.....	282.914	7,1	288.330	6,8	315.292	7,0	357.532	7,1	419.446	7,4	422.525	7,6	427.386	7,2	475.319	7,7	426.984	7,0	403.118	6,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	2.367.238	59,2	2.470.103	58,4	2.656.380	59,3	2.901.637	57,8	3.353.410	59,0	3.270.963	59,0	3.434.028	58,1	3.511.722	57,0	3.305.631	54,2	3.265.497	53,2
- Prestiti obbligazionari.....	75.526	1,9	89.945	2,1	91.297	2,0	92.743	1,9	88.795	1,6	92.612	1,7	101.819	1,7	81.325	1,3	87.037	1,4	76.378	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	295.835	7,4	331.565	7,9	352.672	7,9	428.505	8,5	503.474	8,9	482.207	8,7	542.095	9,2	546.594	8,9	599.137	9,8	621.926	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	16.645	0,4	9.410	0,2	9.751	0,2	16.255	0,3	15.477	0,3	17.525	0,3	21.238	0,3	22.130	0,3	13.924	0,2	17.011	0,3
- Altri debiti finanziari.....	63.544	1,6	83.026	2,0	69.603	1,6	79.272	1,6	64.819	1,1	74.433	1,3	45.476	0,8	41.861	0,7	51.423	0,9	60.227	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	451.550	11,3	513.946	12,2	523.323	11,7	616.775	12,3	672.565	11,9	666.777	12,0	710.628	12,0	691.910	11,2	751.521	12,3	775.542	12,6
- Fondi del personale.....	146.963	3,6	157.250	3,7	163.554	3,7	177.798	3,5	188.759	3,3	180.711	3,3	195.555	3,3	194.747	3,2	206.573	3,4	213.715	3,5
- Fondo oscillazione cambi.....	658	...	995	...	1.065	...	5.007	0,1	1.693	...	191	...	201	...	640	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	42.977	1,1	48.857	1,2	59.318	1,3	67.332	1,3	74.961	1,3	72.938	1,3	75.692	1,3	83.284	1,3	95.035	1,6	111.723	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	642.148	16,0	721.048	17,1	747.260	16,7	866.912	17,2	937.978	16,5	920.617	16,6	982.076	16,6	970.581	15,7	1.053.129	17,3	1.100.980	17,9
- Capitale sociale.....	342.401	8,6	360.678	8,5	381.720	8,5	432.251	8,6	444.289	7,8	506.722	9,1	530.455	9,0	543.209	8,8	563.512	9,2	555.589	9,1
- Riserve.....	564.790	14,1	589.522	14,0	605.886	13,6	693.074	13,8	833.414	14,7	760.590	13,7	811.211	13,7	974.782	15,8	1.027.477	16,8	1.129.433	18,4
- Risultato d'esercizio.....	70.100	1,8	63.902	1,5	54.903	1,2	75.568	1,5	64.760	1,1	46.331	0,8	111.951	1,9	107.337	1,7	113.504	1,9	58.987	1,0
- Interessi di terzi.....	13.308	0,3	20.411	0,5	31.157	0,7	52.766	1,1	50.132	0,9	41.244	0,8	38.623	0,7	59.073	1,0	34.949	0,6	26.114	0,4
CAPITALE NETTO..... (g)	990.599	24,8	1.034.513	24,5	1.073.666	24,0	1.253.659	25,0	1.392.595	24,5	1.354.887	24,4	1.492.240	25,3	1.684.401	27,3	1.739.442	28,5	1.770.123	28,9
Totale..... (e + f + g)	3.999.985	100,0	4.225.664	100,0	4.477.306	100,0	5.022.208	100,0	5.683.983	100,0	5.546.467	100,0	5.908.344	100,0	6.166.704	100,0	6.098.202	100,0	6.136.600	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-403.325		-401.130		-433.746		-461.887		-602.645		-661.758		-658.497		-681.964		-480.176		-350.086	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	120,0		120,6		119,8		120,6		117,4		117,1		119,1		120,1		126,0		128,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	83,0		83,8		83,7		84,1		82,0		79,8		80,8		80,6		85,5		89,3	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	47.192	30.453	46.120	50.264	45.846	30.590	78.239	79.794	68.346	35.438
- Risultato mandato a nuovo.....	39.105	27.932	41.455	47.665	44.672	22.847	69.848	75.938	60.899	24.431
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.121	3.271	4.408	2.617	-2.583	7.186	2.359	-9.483	4.327	7.608
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.966	-750	257	-18	3.757	557	6.032	13.339	3.120	3.399
Ammortamenti stanziati.....	148.035	158.367	167.137	184.342	215.397	220.190	236.572	260.532	257.181	247.693
- Ammortamenti ordinari.....	117.009	130.932	138.520	151.083	176.538	182.176	194.303	213.866	215.256	211.898
- Ammortamenti anticipati.....	8.190	6.351	7.634	7.131	6.798	7.891	12.281	8.970	736	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	22.836	21.084	20.983	26.128	32.061	30.123	29.988	37.696	41.189	35.795
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	7.312	8.745	5.872	9.160	10.599	5.179	8.352	7.276	10.289	14.274
- Accantonamenti.....	27.933	28.272	28.830	31.225	33.392	31.925	34.228	33.983	34.873	36.006
- Utilizzi.....	-20.621	-19.527	-22.958	-22.065	-22.793	-26.746	-25.876	-26.707	-24.584	-21.732
<b>Totale.....</b>	<b>202.539</b>	<b>197.565</b>	<b>219.129</b>	<b>243.766</b>	<b>271.842</b>	<b>255.959</b>	<b>323.163</b>	<b>347.602</b>	<b>335.816</b>	<b>297.405</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	140.837	166.904	164.164	220.751	321.388	219.516	238.192	294.437	271.270	278.137
- Investimenti.....	182.077	200.410	211.216	278.554	316.457	285.883	288.906	296.344	286.419	322.827
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	4.364	1.971	17.776	3.492	25.549	42.254	60.217	20.118
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-783	-	1.058	-	-	2.810	921	11.154	2.820	1.548
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	49.169	20.026	-	81.389	-	32.164
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	13.838	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-33.286	-33.506	-51.392	-59.774	-60.501	-82.760	-62.247	-118.581	-66.851	-94.633
- Scorpori e cessioni.....	-7.171	-	-1.082	-	-	-7.125	-13.702	-836	-11.335	-3.887
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-15.351	-2.810	-1.235	-17.287	-	-
Capitali nominali.....	37.341	18.277	24.342	33.326	24.594	104.109	21.599	29.129	25.632	10.491
- Svalutazioni.....	-1.919	-1.296	-7.243	-10.625	-18.882	-15.917	-9.568	-7.132	-	-8.204
- Reintegri contestuali.....	1.861	831	6.346	11.829	11.037	13.991	7.430	3.645	-	959
- Aumenti a pagamento.....	14.497	12.674	12.646	23.242	24.251	60.883	20.730	27.582	6.602	22.071
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-1.110	-706	-	5.495	969	-52	324	6.442	-4.343
- Aumenti gratuiti.....	22.902	7.178	13.299	8.880	2.693	44.183	3.059	4.710	12.588	8
Riserve.....	11.168	36.900	16.073	48.152	131.646	5.271	44.081	162.337	62.433	132.386
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-22.902	-7.178	-13.299	-8.880	-2.693	-44.183	-3.059	-4.710	-12.588	-8
- Da capitali per ripianamento perdite.....	1.919	1.296	7.243	10.625	18.882	15.917	9.568	7.132	-	8.204
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	3.441	249	199	3.105	15.430	3.222	702	3.497	103	12.457
- Contributi a fondo perduto.....	6.066	3.964	983	271	734	2.011	-	-	-	1.242
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	57.328	16.022	-	66.009	-	32.641
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	670	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-1.691	-26	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.966	-750	257	-18	3.757	557	6.032	13.339	3.120	3.399
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-6.427	869	-5.149	-5.123	-13.965	-11.790	-12.000	13.223	4.271	19.611
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	27.105	38.450	25.839	48.172	52.173	23.515	43.859	63.873	67.527	54.840

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	5.821.284	100,0	5.932.307	100,0	6.099.320	100,0	6.459.227	100,0	7.021.532	100,0	7.157.584	100,0	7.533.984	100,0	7.795.935	100,0	7.766.176	100,0	7.366.621
- Variazione delle rimanenze .....	20.767	0,3	25.004	0,4	46.336	0,8	58.036	0,9	130.924	1,9	67.214	0,9	55.195	0,7	100.056	1,3	36.588	0,5	-24.949	-0,3
- Costi capitalizzati .....	11.578	0,2	18.318	0,3	18.039	0,3	27.672	0,4	32.866	0,5	33.513	0,5	47.872	0,7	70.561	0,9	34.608	0,5	40.498	0,5
- Acquisti .....	-4.222.028	-72,5	-4.215.614	-71,1	-4.290.618	-70,3	-4.462.252	-69,1	-4.931.089	-70,2	-5.009.998	-70,0	-5.123.374	-68,0	-5.319.375	-68,2	-5.068.627	-65,3	-4.710.332	-63,9
- Servizi .....	-794.022	-13,7	-886.996	-15,0	-994.016	-16,3	-1.138.142	-17,6	-1.240.460	-17,7	-1.248.957	-17,4	-1.383.322	-18,4	-1.504.515	-19,3	-1.580.651	-20,4	-1.556.571	-21,1
- Ricavi diversi operativi .....	80.835	1,4	78.421	1,4	75.180	1,2	83.708	1,3	93.855	1,3	84.637	1,2	89.980	1,2	89.946	1,1	85.122	1,2	80.162	1,0
Valore aggiunto .....	918.414	15,7	951.440	16,0	954.241	15,7	1.028.249	15,9	1.107.628	15,8	1.083.993	15,2	1.220.335	16,2	1.232.608	15,8	1.273.216	16,5	1.195.429	16,2
- Costo del lavoro .....	-505.509	-8,7	-536.689	-9,0	-542.175	-8,9	-591.428	-9,2	-629.409	-9,0	-612.189	-8,6	-655.954	-8,7	-662.183	-8,5	-680.261	-8,8	-694.389	-9,4
Margine operativo lordo .....	412.905	7,0	414.751	7,0	412.066	6,8	436.821	6,7	478.219	6,8	471.804	6,6	564.381	7,5	570.425	7,3	592.955	7,7	501.040	6,8
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-117.009	-2,0	-130.932	-2,2	-138.520	-2,3	-151.083	-2,3	-176.538	-2,4	-182.176	-2,5	-194.303	-2,6	-213.866	-2,7	-215.256	-2,8	-211.898	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-18.835	-0,3	-15.682	-0,2	-15.898	-0,3	-21.601	-0,3	-25.752	-0,4	-26.881	-0,5	-26.824	-0,4	-32.823	-0,4	-35.966	-0,5	-30.487	-0,4
Margine operativo netto .....	277.061	4,7	268.137	4,6	257.648	4,2	264.137	4,1	275.929	4,0	262.747	3,6	343.254	4,5	323.736	4,2	341.733	4,4	258.655	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-7.589	-0,1	-9.988	-0,2	-7.646	-0,1	-7.414	-0,1	-7.323	-0,1	-6.884	-0,1	-7.386	-0,1	-8.201	-0,1	-6.015	-0,1	-5.812	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-157.501	-2,7	-128.931	-2,2	-115.456	-1,9	-97.955	-1,5	-119.075	-1,7	-131.278	-1,8	-123.345	-1,6	-103.436	-1,3	-90.393	-1,2	-83.536	-1,1
- Proventi finanziari .....	44.272	0,8	36.431	0,6	35.377	0,6	32.369	0,5	29.942	0,4	36.094	0,5	36.284	0,5	25.381	0,3	19.927	0,3	21.130	0,3
Risultato corrente prima delle imposte .....	156.243	2,7	165.649	2,8	169.923	2,8	191.137	3,0	179.473	2,6	160.679	2,2	248.807	3,3	237.480	3,1	265.252	3,4	190.437	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-12.191	-0,2	-11.753	-0,2	-12.719	-0,2	-11.658	-0,2	-13.107	-0,2	-11.133	-0,2	-15.445	-0,2	-13.843	-0,2	-5.959	-0,1	-5.308	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.907	...	-2.095	...	-5.764	-0,1	-3.487	-0,1	-4.665	-0,1	-2.519	...	-1.907	...	-4.131	-0,1	-1.798	...	-5.500	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	7.385	0,1	2.612	0,1	7.326	0,1	12.515	0,2	16.477	0,2	16.613	0,2	7.511	0,1	30.249	0,4	9.542	0,1	15.876	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.121	-0,1	-3.271	-0,1	-4.408	-0,1	-2.617	...	2.583	0,1	-7.186	-0,1	-2.359	...	9.483	0,2	-4.327	-0,1	-7.608	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	9.292	0,1	1.969	...	2.828	0,1	6.831	0,1	4.995	0,1	4.318	0,1	1.256	...	-4.636	-0,1	3.389	0,1	-1.727	...
- Movimenti delle riserve .....	-1.966	...	750	...	-257	...	18	...	-3.757	-0,1	-557	...	-6.032	-0,1	-13.339	-0,2	-3.120	...	-3.399	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	150.735	2,6	153.861	2,6	156.929	2,6	192.739	3,0	181.999	2,6	160.215	2,2	231.831	3,1	241.263	3,1	262.979	3,4	182.771	2,5
- Imposte sul reddito .....	-79.980	-1,4	-88.975	-1,5	-101.953	-1,7	-114.234	-1,8	-112.593	-1,6	-109.289	-1,5	-115.341	-1,5	-131.861	-1,7	-146.162	-1,9	-122.190	-1,7
Risultato d'esercizio .....	70.755	1,2	64.886	1,1	54.976	0,9	78.505	1,2	69.406	1,0	50.926	0,7	116.490	1,6	109.402	1,4	116.817	1,5	60.581	0,8
- Risultato di competenza di terzi .....	-655	...	-984	...	-73	...	-2.937	...	-4.646	-0,1	-4.595	-0,1	-4.539	-0,1	-2.065	...	-3.313	...	-1.594	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	70.100	1,2	63.902	1,1	54.903	0,9	75.568	1,2	64.760	0,9	46.331	0,6	111.951	1,5	107.337	1,4	113.504	1,5	58.987	0,8
Dividendi deliberati .....	30.912		36.188		13.521		30.840		24.704		26.697		46.598		33.233		55.880		36.108	
Fatturato all'esportazione .....	746.202		769.302		827.568		899.852		997.519		1.030.060		1.060.227		1.139.438		1.133.333		1.107.280	
in % del fatturato totale .....	12,8		13,0		13,6		13,9		14,2		14,4		14,1		14,6		14,6		15,0	
Numero dipendenti .....	15.745		15.960		16.610		17.713		18.512		17.540		18.299		17.965		18.147		17.529	

## BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	466.886	5,6	497.512	5,3	538.140	5,4	672.548	6,2	579.522	4,8	682.936	5,5	741.634	5,8	729.132	6,0	714.407	5,9	731.129	6,0
- Titoli a reddito fisso.....	141.067	1,7	181.488	2,0	121.397	1,2	115.106	1,1	163.584	1,4	152.695	1,3	100.120	0,8	75.886	0,6	76.694	0,6	85.008	0,7
Disponibilità.....	607.953	7,3	679.000	7,3	659.537	6,6	787.654	7,3	743.106	6,2	835.631	6,8	841.754	6,6	805.018	6,6	791.101	6,5	816.137	6,7
- Rimanenze.....(a)	1.932.294	23,0	2.221.355	23,9	2.438.925	24,5	2.543.638	23,7	2.820.149	23,6	3.011.412	24,4	3.036.558	23,8	3.010.591	24,6	2.978.061	24,5	2.962.654	24,4
- Clienti.....	2.817.403	33,6	3.140.666	33,7	3.333.829	33,6	3.658.103	34,1	4.124.632	34,6	4.246.260	34,3	4.400.995	34,5	4.112.766	33,7	4.091.020	33,6	4.043.277	33,3
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-5.171	-0,1	-7.442	-0,1	-6.489	-0,1	-6.812	-0,1	-9.294	-0,1	-9.305	-0,1	-11.500	-0,1	-8.550	-0,1	-12.034	-0,1	-10.258	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-57.729	-0,7	-58.001	-0,6	-60.772	-0,6	-70.352	-0,7	-67.523	-0,6	-67.048	-0,5	-74.749	-0,6	-79.574	-0,7	-92.023	-0,8	-89.089	-0,7
Circolante netto.....	4.686.797	55,8	5.296.578	56,9	5.705.493	57,4	6.124.577	57,0	6.867.964	57,5	7.181.319	58,1	7.351.304	57,6	7.035.233	57,5	6.965.024	57,2	6.906.584	56,9
- Altre attività correnti.....	521.562	6,2	548.727	5,9	594.465	6,0	653.243	6,1	675.234	5,7	683.124	5,5	767.085	6,0	755.241	6,2	734.728	6,1	708.999	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	5.816.312	69,3	6.524.305	70,1	6.959.495	70,0	7.565.474	70,4	8.286.304	69,4	8.700.074	70,4	8.960.143	70,2	8.595.492	70,3	8.490.853	69,8	8.431.720	69,5
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.733.100	56,4	5.099.268	54,8	5.508.403	55,5	5.995.866	55,8	6.721.312	56,2	6.941.052	56,1	7.279.425	57,1	7.279.669	59,5	7.289.161	59,9	7.312.259	60,2
- Fondi di ammortamento.....	-2.638.376	-31,4	-2.871.985	-30,9	-3.159.257	-31,8	-3.525.669	-32,8	-3.888.642	-32,5	-4.128.317	-33,4	-4.339.797	-34,0	-4.439.908	-36,3	-4.486.868	-36,9	-4.494.444	-37,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.094.724	25,0	2.227.283	23,9	2.349.146	23,7	2.470.197	23,0	2.832.670	23,7	2.812.735	22,7	2.939.628	23,1	2.839.761	23,2	2.802.293	23,0	2.817.815	23,2
- Partecipazioni nette.....	230.486	2,7	217.582	2,4	231.407	2,3	279.002	2,6	288.139	2,4	258.404	2,1	258.751	2,0	281.393	2,3	291.770	2,4	295.508	2,4
- Altre attività a m/l termine.....	112.761	1,3	160.536	1,7	179.782	1,8	186.864	1,7	210.032	1,7	187.344	1,5	152.352	1,2	131.874	1,1	146.051	1,2	107.821	0,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	141.653	1,7	176.467	1,9	217.715	2,2	244.287	2,3	329.553	2,8	406.755	3,3	450.070	3,5	375.483	3,1	438.883	3,6	483.384	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.579.624	30,7	2.781.868	29,9	2.978.050	30,0	3.180.350	29,6	3.660.394	30,6	3.665.238	29,6	3.800.801	29,8	3.628.511	29,7	3.678.997	30,2	3.704.528	30,5
Totale..... (c+d)	8.395.936	100,0	9.306.173	100,0	9.937.545	100,0	10.745.824	100,0	11.946.698	100,0	12.365.312	100,0	12.760.944	100,0	12.224.003	100,0	12.169.850	100,0	12.136.248	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.726.092	20,5	1.941.886	20,8	2.137.022	21,5	2.273.296	21,2	2.497.714	20,9	2.573.511	20,8	2.540.536	19,9	2.393.573	19,6	2.270.987	18,7	2.153.712	17,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	15.146	0,2	16.486	0,2	25.343	0,3	24.520	0,2	26.500	0,2	26.531	0,2	23.293	0,2	45.301	0,4	126.303	1,0	115.913	1,0
Debiti finanziari a breve termine.....	1.741.238	20,7	1.958.372	21,0	2.162.365	21,8	2.297.816	21,4	2.524.214	21,1	2.600.042	21,0	2.563.829	20,1	2.438.874	20,0	2.397.290	19,7	2.269.625	18,7
- Fornitori e consociate.....	2.175.224	25,9	2.418.621	26,0	2.502.947	25,2	2.693.719	25,1	2.993.768	25,1	2.919.886	23,6	3.031.617	23,8	2.701.202	22,1	2.710.804	22,3	2.718.630	22,4
- Altre passività correnti.....	617.055	7,4	650.804	7,0	700.390	7,0	807.043	7,5	909.943	7,6	972.216	7,9	1.035.306	8,1	922.284	7,5	882.437	7,2	879.026	7,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	4.533.517	54,0	5.027.797	54,0	5.365.702	54,0	5.798.578	54,0	6.427.925	53,8	6.492.144	52,5	6.630.752	52,0	6.062.360	49,6	5.990.531	49,2	5.867.281	48,3
- Prestiti obbligazionari.....	310.976	3,7	319.043	3,4	327.253	3,3	312.792	2,9	316.861	2,6	316.116	2,6	308.269	2,4	303.060	2,5	280.565	2,3	317.126	2,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	597.712	7,1	742.994	8,0	805.109	8,1	835.593	7,8	871.542	7,3	876.130	7,1	1.018.728	8,0	1.053.161	8,6	1.106.615	9,1	1.162.097	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	36.449	0,4	58.001	0,6	72.946	0,7	82.066	0,7	104.141	0,9	115.120	0,9	93.913	0,8	94.993	0,8	135.159	1,1	98.805	0,8
- Altri debiti finanziari.....	214.422	2,6	230.674	2,5	238.831	2,4	259.146	2,4	251.201	2,1	271.495	2,2	259.018	2,0	196.408	1,6	135.231	1,1	155.825	1,3
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.159.559	13,8	1.350.712	14,5	1.444.139	14,5	1.489.597	13,8	1.543.745	12,9	1.578.861	12,8	1.679.928	13,2	1.647.622	13,5	1.657.570	13,6	1.733.853	14,3
- Fondi del personale.....	438.503	5,2	474.088	5,1	495.749	5,0	537.649	5,0	573.067	4,8	594.868	4,8	602.331	4,7	586.057	4,8	574.302	4,7	573.149	4,7
- Fondo oscillazione cambi.....	7.426	0,1	4.221	0,1	3.570	...	7.317	0,1	7.901	0,1	5.183	0,1	5.074	...	3.537	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	89.210	1,1	83.068	0,9	103.447	1,1	140.039	1,3	145.466	1,2	176.959	1,4	179.593	1,4	185.102	1,5	212.606	1,8	217.485	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.694.698	20,2	1.912.089	20,6	2.046.905	20,6	2.174.602	20,2	2.270.179	19,0	2.355.871	19,1	2.466.926	19,3	2.422.318	19,8	2.444.478	20,1	2.524.487	20,8
- Capitale sociale.....	908.305	10,8	944.284	10,1	993.319	10,0	1.056.743	9,8	1.118.474	9,4	1.184.968	9,5	1.229.768	9,7	1.240.936	10,1	1.278.572	10,5	1.216.305	10,1
- Riserve.....	1.116.664	13,3	1.248.370	13,4	1.329.760	13,4	1.480.479	13,8	1.849.801	15,5	2.014.605	16,3	2.144.265	16,8	2.323.697	19,0	2.179.050	17,9	2.264.783	18,7
- Risultato d'esercizio.....	119.891	1,4	144.493	1,6	159.063	1,6	170.950	1,6	218.195	1,8	253.611	2,1	234.859	1,8	105.936	0,9	185.464	1,5	151.545	1,2
- Interessi di terzi.....	22.861	0,3	29.140	0,3	42.796	0,4	64.472	0,6	62.124	0,5	64.113	0,5	54.374	0,4	68.756	0,6	91.755	0,8	111.847	0,9
CAPITALE NETTO..... (g)	2.167.721	25,8	2.366.287	25,4	2.524.938	25,4	2.772.644	25,8	3.248.594	27,2	3.517.297	28,4	3.663.266	28,7	3.739.325	30,6	3.734.841	30,7	3.744.480	30,9
Totale..... (e+f+g)	8.395.936	100,0	9.306.173	100,0	9.937.545	100,0	10.745.824	100,0	11.946.698	100,0	12.365.312	100,0	12.760.944	100,0	12.224.003	100,0	12.169.850	100,0	12.136.248	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-644.328		-717.405		-838.643		-769.930		-952.476		-794.177		-695.667		-468.909		-465.705		-387.957	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	128,3		129,8		129,7		130,5		128,9		134,0		135,1		141,8		141,7		143,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	85,8		85,7		84,4		86,7		85,2		87,8		89,5		92,3		92,2		93,4	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	69.694	98.371	92.750	83.311	157.801	159.035	128.731	-2.779	104.456	55.437
- Risultato mandato a nuovo.....	65.057	88.881	85.175	77.603	144.118	145.561	108.022	-25.618	88.976	57.027
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.424	11.600	-767	-1.024	-11.109	-95.796	16.826	16.147	10.346	-27.125
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-3.787	-2.110	8.342	6.732	24.792	109.270	3.883	6.692	5.134	25.535
Ammortamenti stanziati.....	380.277	400.653	421.877	454.879	536.497	586.758	592.745	583.956	515.386	469.186
- Ammortamenti ordinari.....	304.680	323.443	339.662	363.443	428.678	460.504	462.729	464.159	403.459	363.032
- Ammortamenti anticipati.....	22.576	22.823	21.190	17.940	19.227	17.828	14.882	13.106	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	53.021	54.387	61.025	73.496	88.592	108.426	115.134	106.691	111.927	106.154
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	21.226	29.365	18.999	21.452	22.315	25.343	25.176	19.767	17.446	25.490
- Accantonamenti.....	78.176	79.278	85.396	91.090	96.282	99.711	101.560	99.081	93.854	93.733
- Utilizzi.....	-56.950	-49.913	-66.397	-69.638	-73.967	-74.368	-76.384	-79.314	-76.408	-68.243
<b>Totale.....</b>	<b>471.197</b>	<b>528.389</b>	<b>533.626</b>	<b>559.642</b>	<b>716.613</b>	<b>771.136</b>	<b>746.652</b>	<b>600.944</b>	<b>637.288</b>	<b>550.113</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	388.662	313.315	367.847	205.274	638.291	420.840	271.238	488.998	455.607	462.013
- Investimenti.....	498.520	473.598	467.300	488.708	550.129	587.638	636.340	516.064	493.498	524.107
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	1.935	8.271	23.238	6.677	20.310	18.220	36.268	46.762	167.177	115.675
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	365	12.991	2.544	16.683	37.969	1.457	6.706	2.833	28.313
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	317.715	67.562	4.680	224.277	12.813	84.826
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-111.764	-165.310	-131.887	-196.100	-203.252	-272.506	-360.882	-273.805	-206.688	-252.634
- Scorpori e cessioni.....	-29	-3.609	-3.795	-72.545	-19.362	-15.590	-18.057	-13.265	-14.026	-36.795
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-24.010	-43.932	-2.453	-28.568	-17.741	-	-1.479
Capitali nominali.....	45.684	50.860	49.551	40.566	79.196	121.494	73.850	102.465	79.231	44.330
- Svalutazioni.....	-14.293	-44.638	-27.650	-23.613	-8.896	-9.025	-8.324	-27.399	-18.776	-11.878
- Reintegri contestuali.....	5.565	38.678	22.888	14.926	7.837	8.258	7.781	17.823	13.584	11.809
- Aumenti a pagamento.....	34.001	39.426	27.189	42.358	44.217	63.136	45.007	80.025	61.610	25.472
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	5.176	-4.436	5.012	-6.226	-	4.217	-4.752	1.500	828	1.827
- Aumenti gratuiti.....	15.235	21.830	22.112	13.121	36.038	54.908	34.138	30.516	21.985	17.100
Riserve.....	165.864	106.773	81.914	105.844	380.721	189.012	184.053	302.583	51.368	180.307
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-15.235	-21.830	-22.112	-13.121	-36.038	-54.908	-34.138	-30.516	-21.985	-17.100
- Da capitali per ripianamento perdite.....	14.293	44.638	27.650	23.613	8.896	9.025	8.324	27.399	18.776	11.878
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.401	-847	3.026	2.781	7.172	5.012	20.327	16.168	9.231	3.119
- Contributi a fondo perduto.....	1.046	388	286	854	45	3.239	-	-	201	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	269.490	54.745	3.791	163.559	10.382	75.167
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	33	-	-	-	-	75.806	10.917	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-1.241	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-3.787	-2.110	8.342	6.732	24.792	109.270	3.883	6.692	5.134	25.535
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-987	21.157	-28.307	-9.597	-13.500	-77.560	-37.696	-28.643	21.777	-13.202
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	168.133	65.344	93.029	94.582	119.864	140.189	144.997	137.007	7.852	94.910

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	9.228.051	100,0	9.833.410	100,0	10.398.929	100,0	10.718.646	100,0	11.981.902	100,0	12.454.590	100,0	12.603.358	100,0	11.942.997	100,0	11.608.773	100,0	11.331.286
- Variazione delle rimanenze .....	31.334	0,3	252.155	2,6	184.693	1,8	40.059	0,4	277.230	2,3	202.767	1,6	5.478	...	41.838	0,4	56.279	0,5	91.036	0,8
- Costi capitalizzati .....	67.496	0,7	80.384	0,8	70.316	0,7	70.589	0,7	80.801	0,6	93.934	0,8	96.316	0,8	86.818	0,7	94.709	0,8	107.641	0,9
- Acquisti .....	-4.553.925	-49,3	-5.031.107	-51,2	-5.206.272	-50,1	-5.120.446	-47,8	-6.007.157	-50,1	-6.109.452	-49,1	-5.961.726	-47,3	-5.615.309	-47,0	-5.512.912	-47,5	-5.370.312	-47,4
- Servizi .....	-2.517.441	-27,3	-2.737.928	-27,8	-2.950.292	-28,4	-3.120.098	-29,1	-3.476.613	-29,0	-3.695.534	-29,7	-3.731.583	-29,6	-3.653.404	-30,6	-3.535.207	-30,5	-3.526.869	-31,1
- Ricavi diversi operativi .....	133.843	1,5	127.196	1,3	129.235	1,3	150.400	1,4	157.628	1,3	180.085	1,5	195.873	1,6	192.722	1,6	167.046	1,5	177.222	1,6
Valore aggiunto .....	2.389.358	25,9	2.524.110	25,7	2.626.609	25,3	2.739.150	25,6	3.013.791	25,1	3.126.390	25,1	3.207.716	25,5	2.995.662	25,1	2.878.688	24,8	2.810.004	24,8
- Costo del lavoro .....	-1.446.869	-15,7	-1.547.747	-15,7	-1.562.408	-15,0	-1.667.678	-15,6	-1.775.522	-14,8	-1.832.129	-14,7	-1.886.566	-15,0	-1.835.248	-15,4	-1.794.300	-15,5	-1.767.171	-15,6
Margine operativo lordo .....	942.489	10,2	976.363	10,0	1.064.201	10,3	1.071.472	10,0	1.238.269	10,3	1.294.261	10,4	1.321.150	10,5	1.160.414	9,7	1.084.388	9,3	1.042.833	9,2
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-304.680	-3,4	-323.443	-3,3	-339.662	-3,3	-363.443	-3,4	-428.678	-3,6	-460.504	-3,7	-462.729	-3,7	-464.159	-3,9	-403.459	-3,5	-363.032	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-47.774	-0,5	-47.354	-0,5	-54.480	-0,5	-66.775	-0,6	-77.512	-0,6	-87.039	-0,7	-94.152	-0,7	-87.727	-0,7	-84.441	-0,7	-82.199	-0,7
Margine operativo netto .....	590.035	6,3	605.566	6,2	670.059	6,5	641.254	6,0	732.079	6,1	746.718	6,0	764.269	6,1	608.528	5,1	596.488	5,1	597.602	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-30.243	-0,3	-30.568	-0,3	-27.584	-0,3	-24.504	-0,2	-24.019	-0,2	-24.554	-0,2	-22.271	-0,2	-20.572	-0,2	-17.466	-0,2	-17.213	-0,2
- Altri oneri finanziari .....	-315.125	-3,4	-306.441	-3,1	-281.443	-2,7	-263.906	-2,5	-318.028	-2,7	-301.423	-2,4	-272.226	-2,2	-253.091	-2,1	-222.441	-1,9	-194.685	-1,7
- Proventi finanziari .....	100.955	1,1	93.891	0,9	95.981	0,9	71.968	0,7	98.444	0,9	142.047	1,1	109.756	0,9	100.139	0,9	63.516	0,6	56.375	0,4
Risultato corrente prima delle imposte .....	345.622	3,7	362.448	3,7	457.013	4,4	424.812	4,0	488.476	4,1	562.788	4,5	579.528	4,6	435.004	3,7	420.097	3,6	442.079	3,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-27.823	-0,3	-29.856	-0,3	-27.735	-0,3	-24.661	-0,2	-30.307	-0,4	-39.215	-0,3	-35.864	-0,3	-32.070	-0,3	-27.486	-0,2	-23.955	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-7.275	-0,1	-6.296	-0,1	-4.865	...	-4.366	...	-4.598	...	-7.929	-0,2	-29.579	-0,2	-8.227	-0,1	-6.845	-0,1	-14.363	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	25.893	0,3	22.684	0,2	26.640	0,2	46.780	0,4	54.277	0,5	45.979	0,4	55.619	0,4	35.176	0,3	73.880	0,6	35.836	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-8.424	-0,1	-11.600	-0,1	767	...	1.024	...	11.109	0,1	95.796	0,8	-16.826	-0,1	-16.147	-0,1	-10.346	-0,1	27.125	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-13.509	-0,1	25.643	0,3	2.115	...	31.213	0,3	23.930	0,2	-6.118	...	-10.936	-0,1	-15.375	-0,1	34.388	0,3	12.078	0,1
- Movimenti delle riserve .....	3.787	0,1	2.110	...	-8.342	-0,1	-6.732	-0,1	-24.792	-0,2	-109.270	-0,9	-3.883	...	-6.692	-0,1	-5.134	...	-25.535	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	318.271	3,5	365.133	3,7	445.593	4,2	468.070	4,4	518.095	4,3	542.031	4,3	538.059	4,3	391.669	3,3	478.554	4,1	453.265	3,9
- Imposte sul reddito .....	-199.106	-2,2	-220.090	-2,2	-284.600	-2,7	-297.770	-2,8	-300.146	-2,5	-287.059	-2,3	-300.394	-2,4	-283.115	-2,4	-293.387	-2,5	-296.549	-2,6
Risultato d'esercizio .....	119.165	1,3	145.043	1,5	160.993	1,5	170.300	1,6	217.949	1,8	254.972	2,0	237.665	1,9	108.554	0,9	185.167	1,6	156.716	1,3
- Risultato di competenza di terzi .....	726	...	-550	...	-1.930	...	650	...	246	...	-1.361	...	-2.806	...	-2.618	...	297	...	-5.171	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	119.891	1,3	144.493	1,5	159.063	1,5	170.950	1,6	218.195	1,8	253.611	2,0	234.859	1,9	105.936	0,9	185.464	1,6	151.545	1,3
Dividendi deliberati .....	53.813		54.592		75.382		91.952		72.043		109.003		128.870		133.098		91.900		95.526	
Fatturato all'esportazione .....	3.403.281		3.764.203		3.902.339		3.944.041		4.512.035		4.657.605		4.748.028		4.385.745		4.156.112		4.113.149	
in % del fatturato totale .....	36,9		38,3		37,5		36,8		37,7		37,4		37,7		36,7		35,8		36,3	
Numero dipendenti .....	54.806		55.998		56.947		59.934		62.189		62.536		61.598		58.702		55.041		51.978	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	141.972	8,4	164.767	9,1	160.621	7,6	178.139	7,2	206.178	7,3	211.097	6,8	215.159	7,0	210.012	6,6	239.754	7,5	230.567	7,3
- Titoli a reddito fisso.....	58.133	3,5	45.111	2,5	82.627	3,9	68.063	2,8	72.105	2,5	88.653	2,9	73.590	2,4	87.246	2,8	76.920	2,4	74.651	2,4
Disponibilità.....	200.105	11,9	209.878	11,6	243.248	11,5	246.202	10,0	278.283	9,8	299.750	9,7	288.749	9,4	297.258	9,4	316.674	9,9	305.218	9,7
- Rimanenze.....(a)	185.772	11,0	202.805	11,2	231.943	11,0	277.057	11,2	321.978	11,3	363.395	11,7	356.276	11,5	358.238	11,3	367.385	11,5	362.103	11,4
- Clienti.....	632.164	37,5	693.760	38,4	798.792	37,7	943.807	38,1	1.049.253	36,8	1.168.173	37,7	1.152.150	37,3	1.210.803	38,3	1.228.558	38,3	1.206.895	38,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-470	...	-470	...	-728	...	-952	...	-604	...	-3.087	-0,1	-30	...	-694	...	-6.204	-0,2	-6.103	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-13.796	-0,8	-14.326	-0,8	-14.935	-0,7	-15.561	-0,6	-15.846	-0,6	-25.289	-0,8	-22.301	-0,7	-25.992	-0,8	-30.748	-1,0	-26.789	-0,8
Circolante netto.....	803.670	47,7	881.769	48,8	1.015.072	48,0	1.204.351	48,7	1.354.781	47,5	1.503.192	48,5	1.486.095	48,1	1.542.355	48,8	1.558.991	48,6	1.536.106	48,6
- Altre attività correnti.....	114.426	6,8	116.175	6,4	132.005	6,2	175.785	7,1	199.915	7,0	248.974	8,0	241.180	7,8	226.107	7,1	255.289	8,0	208.087	6,6
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.118.201	66,4	1.207.822	66,8	1.390.325	65,7	1.626.338	65,8	1.832.979	64,3	2.051.916	66,2	2.016.024	65,3	2.065.720	65,3	2.130.954	66,5	2.049.411	64,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	951.063	56,4	1.026.228	56,8	1.164.223	55,0	1.360.172	55,0	1.613.548	56,6	1.712.772	55,2	1.827.375	59,1	1.974.671	62,4	2.022.207	63,1	2.014.866	63,8
- Fondi di ammortamento.....	-559.440	-33,2	-616.499	-34,1	-700.603	-33,1	-815.913	-33,0	-901.057	-31,6	-995.671	-32,1	-1.100.295	-35,6	-1.211.508	-38,3	-1.268.632	-39,6	-1.259.895	-39,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	391.623	23,2	409.729	22,7	463.620	21,9	544.259	22,0	712.491	25,0	717.101	23,1	727.080	23,5	763.163	24,1	753.575	23,5	754.971	23,9
- Partecipazioni nette.....	70.186	4,2	82.607	4,6	93.203	4,4	107.160	4,4	103.954	3,7	114.889	3,7	118.675	3,8	100.739	3,2	126.348	4,0	145.594	4,6
- Altre attività a m/l termine.....	16.765	1,0	20.639	1,1	32.597	1,5	34.633	1,4	26.134	0,9	20.973	0,7	34.100	1,1	25.566	0,8	26.981	0,8	26.372	0,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	87.240	5,2	86.615	4,8	136.768	6,5	158.658	6,4	174.531	6,1	195.133	6,3	193.599	6,3	208.701	6,6	166.502	5,2	183.714	5,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	565.814	33,6	599.590	33,2	726.188	34,3	844.710	34,2	1.017.110	35,7	1.048.096	33,8	1.073.454	34,7	1.098.169	34,7	1.073.406	33,5	1.110.651	35,1
Totale..... (c + d)	1.684.015	100,0	1.807.412	100,0	2.116.513	100,0	2.471.048	100,0	2.850.089	100,0	3.100.012	100,0	3.089.478	100,0	3.163.889	100,0	3.204.360	100,0	3.160.062	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	240.277	14,3	276.502	15,3	311.282	14,7	386.109	15,6	445.864	15,6	541.689	17,5	477.388	15,4	510.184	16,1	474.565	14,8	413.947	13,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	1.444	0,1	7.317	0,4	4.713	0,2	4.879	0,2	13.072	0,5	8.098	0,2	8.364	0,3	6.608	0,2	27.216	0,9	30.867	1,0
Debiti finanziari a breve termine.....	241.721	14,4	283.819	15,7	315.995	14,9	390.988	15,8	458.936	16,1	549.787	17,7	485.752	15,7	516.792	16,3	501.781	15,7	444.814	14,1
- Fornitori e consociate.....	413.766	24,6	459.835	25,5	543.425	25,7	652.502	26,4	756.698	26,6	760.740	24,6	801.705	26,0	825.799	26,1	830.151	25,9	826.889	26,2
- Altre passività correnti.....	164.235	9,7	164.770	9,1	205.404	9,7	228.605	9,3	254.504	8,9	248.897	8,0	266.952	8,6	258.604	8,2	257.860	8,0	267.067	8,4
PASSIVO CORRENTE..... (e)	819.722	48,7	908.424	50,3	1.064.824	50,3	1.272.095	51,5	1.470.138	51,6	1.559.424	50,3	1.554.409	50,3	1.601.195	50,6	1.589.792	49,6	1.538.770	48,7
- Prestiti obbligazionari.....	36.871	2,2	42.945	2,4	39.272	1,9	48.837	2,0	35.900	1,3	49.440	1,6	59.304	1,9	61.410	1,9	59.697	1,9	56.381	1,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	109.979	6,5	107.963	6,0	142.265	6,7	152.378	6,2	189.520	6,6	230.284	7,4	228.970	7,4	242.965	7,7	234.461	7,3	246.572	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.988	0,3	4.504	0,2	5.537	0,3	1.008	...	930	...	930	...	930	0,1	930	...	11.310	0,3	5.110	0,1
- Altri debiti finanziari.....	22.095	1,3	19.452	1,1	25.878	1,2	40.836	1,6	65.721	2,3	61.332	2,0	56.288	1,8	56.287	1,8	40.906	1,3	24.383	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	173.933	10,3	174.864	9,7	212.952	10,1	243.059	9,8	292.071	10,2	341.986	11,0	345.492	11,2	361.592	11,4	346.374	10,8	332.446	10,5
- Fondi del personale.....	123.145	7,3	129.228	7,1	145.947	6,9	161.771	6,6	168.220	5,9	175.808	5,7	180.636	5,8	193.119	6,2	187.613	5,8	180.051	5,7
- Fondo oscillazione cambi.....	482	...	200	...	1.695	0,1	1.044	...	1.375	0,1	754	...	414	...	377	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	33.092	2,0	34.106	1,9	38.621	1,8	44.761	1,8	49.144	1,7	69.539	2,3	52.044	1,7	50.124	1,6	56.886	1,8	56.708	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	330.652	19,6	338.398	18,7	399.215	18,9	450.635	18,2	510.810	17,9	588.087	19,0	578.586	18,7	605.212	19,2	590.873	18,4	569.205	18,0
- Capitale sociale.....	169.564	10,1	184.683	10,2	219.139	10,3	258.411	10,5	265.783	9,3	302.298	9,7	300.363	9,7	319.672	10,1	365.345	11,4	334.776	10,6
- Riserve.....	312.467	18,5	329.218	18,2	372.062	17,6	412.877	16,7	515.300	18,1	582.517	18,8	579.697	18,8	605.065	19,1	595.675	18,6	641.141	20,3
- Risultato d'esercizio.....	39.896	2,4	34.301	1,9	48.616	2,3	56.193	2,3	61.121	2,1	38.804	1,3	55.852	1,8	13.302	0,4	38.273	1,2	49.020	1,6
- Interessi di terzi.....	11.714	0,7	12.388	0,7	12.657	0,6	20.837	0,8	26.937	1,0	28.882	0,9	20.571	0,7	19.443	0,6	24.402	0,8	27.150	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	533.641	31,7	560.590	31,0	652.474	30,8	748.318	30,3	869.141	30,5	952.501	30,7	956.483	31,0	957.482	30,2	1.023.695	32,0	1.052.087	33,3
Totale..... (e + f + g)	1.684.015	100,0	1.807.412	100,0	2.116.513	100,0	2.471.048	100,0	2.850.089	100,0	3.100.012	100,0	3.089.478	100,0	3.163.889	100,0	3.204.360	100,0	3.160.062	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	113.177		97.063		94.286		78.138		41.467		132.184		105.369		106.981		179.981		154.641	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	136,4		133,0		130,6		127,8		124,7		131,6		129,7		129,0		134,0		133,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	113,8		110,7		108,9		106,1		102,8		108,5		106,8		106,7		111,3		110,0	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	23.438	11.453	25.930	43.542	41.449	35.312	7.517	-4.208	12.553	26.952
- Risultato mandato a nuovo.....	18.902	10.378	23.444	34.011	35.988	9.735	865	-17.107	7.505	20.372
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.252	1.557	1.342	2.404	-61	25.636	6.570	13.308	6.646	-19.064
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.284	-482	1.144	7.127	5.522	-59	82	-409	-1.598	25.644
Ammortamenti stanziati.....	88.890	94.743	103.355	122.944	154.042	175.672	173.504	188.772	187.979	165.443
- Ammortamenti ordinari.....	60.644	65.476	74.941	91.401	121.248	131.658	129.398	137.073	142.482	126.672
- Ammortamenti anticipati.....	9.785	11.097	7.902	4.009	2.133	2.835	2.250	2.099	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	18.461	18.170	20.512	27.534	30.661	41.179	41.856	49.600	45.497	38.771
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.463	4.940	6.390	5.348	8.197	6.971	8.580	9.406	7.948	7.365
- Accantonamenti.....	20.787	21.422	24.573	26.869	29.414	30.015	30.730	32.738	31.336	29.524
- Utilizzi.....	-16.324	-16.482	-18.183	-21.521	-21.217	-23.044	-22.150	-23.332	-23.388	-22.159
<b>Totale.....</b>	<b>116.791</b>	<b>111.136</b>	<b>135.675</b>	<b>171.834</b>	<b>203.688</b>	<b>217.955</b>	<b>189.601</b>	<b>193.970</b>	<b>208.480</b>	<b>199.760</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	71.495	66.141	116.953	131.843	264.661	71.095	118.655	134.995	120.103	196.510
- Investimenti.....	94.059	102.706	135.168	146.547	184.813	187.252	191.459	179.703	178.967	196.306
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	196	-	9.107	50.562	80.528	5.916	13.759	4.494	13.151	4.070
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	3.854	4.353	-7.714	-	-	-	32.041
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	60.424	5.320	-	34.811	-	55.299
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-22.760	-36.381	-27.322	-66.179	-62.758	-116.986	-86.548	-84.013	-72.015	-73.340
- Scorpi e cessioni.....	-	-184	-	-2.941	-8	-1.860	-15	-	-	-10.741
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-2.691	-833	-	-	-	-7.125
Capitali nominali.....	3.254	15.119	31.048	7.915	25.501	23.320	16.933	11.986	32.772	4.001
- Svalutazioni.....	-10.166	-	-4.022	-8.143	-8.635	-4.026	-	-2.527	-466	-12.653
- Reintegri contestuali.....	4.092	-	1.814	8.038	8.356	2.272	-	1.702	466	6.309
- Aumenti a pagamento.....	4.147	6.793	20.171	6.116	16.801	4.519	11.534	7.927	17.747	5.324
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	1.024	836	961	3.090	-	-1.549	162	2.567	-	2.633
- Aumenti gratuiti.....	4.157	7.490	12.124	-1.186	8.979	22.104	5.237	2.317	15.025	2.388
Riserve.....	47.119	16.482	40.602	44.024	123.021	25.748	31.871	9.744	11.712	81.792
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.157	-7.490	-12.124	1.186	-8.979	-22.104	-5.237	-2.317	-15.025	-2.388
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.166	-	4.022	8.143	8.635	4.026	-	2.527	466	12.653
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	1.318	37.886	14.174	28.122	2.364	-	600	2.702	4.618
- Contributi a fondo perduto.....	4.246	3.441	162	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	42.494	4.350	-	26.840	-	74.227
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.284	-482	1.144	7.127	5.522	-59	82	-409	-1.598	25.644
- Variazioni per fusioni e diverse.....	4.105	697	-1.016	-5.127	10.075	-9.961	584	-6.724	1.996	-49.873
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	29.475	18.998	10.528	18.521	37.152	47.132	36.442	-10.773	23.171	16.911

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	1.825.091	100,0	1.894.969	100,0	2.124.371	100,0	2.462.680	100,0	2.785.170	100,0	2.960.124	100,0	2.993.131	100,0	3.215.634	100,0	3.137.954	100,0	3.057.265
- Variazione delle rimanenze .....	-16.469	-0,9	10.916	0,6	22.519	1,1	18.588	0,7	53.261	1,9	-929	...	25.788	0,8	-10.512	-0,3	4.590	0,1	15.698	0,5
- Costi capitalizzati .....	11.894	0,7	18.142	0,9	18.869	0,9	26.393	1,1	25.087	0,9	52.201	1,7	41.486	1,4	36.792	1,1	38.281	1,2	29.422	1,0
- Acquisti .....	-728.363	-39,9	-762.351	-40,2	-857.879	-40,4	-992.749	-40,3	-1.198.259	-43,0	-1.204.495	-40,7	-1.254.159	-41,9	-1.342.742	-41,8	-1.302.211	-41,5	-1.274.092	-41,7
- Servizi .....	-540.900	-29,6	-590.087	-31,1	-681.260	-32,1	-804.718	-32,7	-895.475	-32,2	-1.009.853	-34,1	-997.271	-33,3	-1.075.106	-33,4	-1.058.501	-33,7	-1.048.993	-34,3
- Ricavi diversi operativi .....	28.147	1,5	26.056	1,4	31.541	1,5	46.427	1,9	54.711	2,0	50.730	1,7	51.667	1,7	69.617	2,2	66.598	2,1	71.741	2,3
Valore aggiunto .....	579.400	31,8	597.645	31,6	658.161	31,0	756.621	30,7	824.495	29,6	847.778	28,6	860.642	28,7	893.683	27,8	886.711	28,2	851.041	27,8
- Costo del lavoro .....	-361.162	-19,8	-379.309	-20,0	-405.224	-19,1	-469.660	-19,1	-494.209	-17,7	-521.668	-17,6	-542.727	-18,1	-575.429	-17,9	-566.079	-18,1	-539.991	-17,7
Margine operativo lordo .....	218.238	12,0	218.336	11,6	252.937	11,9	286.961	11,6	330.286	11,9	326.110	11,0	317.915	10,6	318.254	9,9	320.632	10,1	311.050	10,1
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-60.644	-3,3	-65.476	-3,5	-74.941	-3,5	-91.401	-3,7	-121.248	-4,4	-131.658	-4,4	-129.398	-4,3	-137.073	-4,3	-142.482	-4,5	-126.672	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-16.169	-0,9	-16.918	-0,9	-18.209	-0,9	-22.980	-0,9	-25.852	-0,9	-35.465	-1,2	-34.386	-1,1	-42.502	-1,3	-38.862	-1,2	-35.045	-1,1
Margine operativo netto .....	141.425	7,8	135.942	7,2	159.787	7,5	172.580	7,0	183.186	6,6	158.987	5,4	154.131	5,2	138.679	4,3	139.288	4,4	149.333	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-5.242	-0,3	-4.218	-0,2	-4.233	-0,2	-4.663	-0,2	-3.383	-0,1	-4.154	-0,1	-4.950	-0,2	-4.761	-0,1	-4.489	-0,1	-4.108	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-47.089	-2,6	-43.083	-2,3	-39.143	-1,8	-39.851	-1,6	-49.568	-1,8	-58.962	-2,0	-46.767	-1,6	-51.622	-1,6	-43.855	-1,4	-40.505	-1,3
- Proventi finanziari .....	26.841	1,5	22.713	1,2	22.378	1,1	19.743	0,8	23.668	0,8	27.962	0,9	21.612	0,7	22.910	0,7	16.039	0,5	26.967	0,8
Risultato corrente prima delle imposte .....	115.935	6,4	111.354	5,9	138.789	6,6	147.809	6,0	153.903	5,5	123.833	4,2	124.026	4,1	105.206	3,3	106.983	3,4	131.687	4,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-12.077	-0,7	-12.349	-0,6	-10.205	-0,5	-8.563	-0,3	-6.942	-0,2	-8.549	-0,3	-9.720	-0,3	-9.197	-0,3	-6.635	-0,2	-3.726	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.700	-0,1	-1.038	-0,1	-464	...	-1.030	...	-550	...	-1.695	-0,1	-2.043	-0,1	-3.077	-0,1	-1.481	...	-1.216	...
- Plusvalenze su realizzi .....	10.155	0,6	3.376	0,2	4.527	0,2	9.724	0,4	14.878	0,4	25.464	0,9	7.521	0,3	11.129	0,3	17.273	0,5	11.486	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.252	-0,1	-1.557	-0,1	-1.342	-0,1	-2.404	-0,1	61	...	-25.636	-0,9	-6.570	-0,2	-13.308	-0,4	-6.646	-0,2	19.064	0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-3.982	-0,2	-5.077	-0,3	620	...	6.583	0,2	-306	...	1.905	0,1	8.536	0,3	-3.883	-0,1	10.430	0,3	-6.720	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	-3.284	-0,2	482	0,1	-1.144	...	-7.127	-0,3	-5.522	-0,2	59	...	-82	...	409	...	1.598	0,1	-25.644	-0,8
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	103.795	5,7	95.191	5,1	130.781	6,2	144.992	5,9	155.522	5,5	115.381	3,9	121.668	4,1	87.279	2,7	121.522	3,9	124.931	4,1
- Imposte sul reddito .....	-63.088	-3,5	-59.747	-3,2	-82.813	-3,9	-87.245	-3,5	-93.037	-3,3	-74.717	-2,5	-66.457	-2,2	-76.369	-2,4	-81.190	-2,6	-75.753	-2,5
Risultato d'esercizio .....	40.707	2,2	35.444	1,9	47.968	2,3	57.747	2,4	62.485	2,2	40.664	1,4	55.211	1,9	10.910	0,3	40.332	1,3	49.178	1,6
- Risultato di competenza di terzi .....	-811	...	-1.143	-0,1	648	...	-1.554	-0,1	-1.364	...	-1.860	-0,1	641	...	2.392	0,1	-2.059	-0,1	-158	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	39.896	2,2	34.301	1,8	48.616	2,3	56.193	2,3	61.121	2,2	38.804	1,3	55.852	1,9	13.302	0,4	38.273	1,2	49.020	1,6
Dividendi deliberati .....	21.680		25.028		24.524		23.736		26.497		30.918		54.332		28.015		32.826		28.806	
Fatturato all'esportazione .....	274.483		306.416		347.685		473.478		485.230		524.207		630.018		686.145		676.317		648.649	
in % del fatturato totale .....	15,0		16,2		16,4		19,2		17,4		17,7		21,0		21,3		21,6		21,2	
Numero dipendenti .....	9.883		10.166		11.199		12.439		12.996		13.395		13.571		14.161		14.055		12.845	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	207.374	4,9	207.082	4,4	300.205	5,9	343.880	6,2	380.329	5,9	413.622	6,2	457.702	6,5	486.881	6,4	545.063	6,8	690.154	7,9
- Titoli a reddito fisso.....	49.234	1,1	62.847	1,3	61.282	1,2	80.758	1,4	96.190	1,5	91.594	1,4	73.155	1,0	61.629	0,8	78.073	1,0	95.722	1,1
Disponibilità.....	256.608	6,0	269.929	5,7	361.487	7,1	424.638	7,6	476.519	7,4	505.216	7,6	530.857	7,5	548.510	7,2	623.136	7,8	785.876	9,0
- Rimanenze.....(a)	676.647	15,9	735.766	15,6	781.224	15,4	825.233	14,9	1.008.231	15,8	1.045.127	15,7	1.079.915	15,3	1.178.219	15,6	1.245.129	15,6	1.364.754	15,7
- Clienti.....	1.616.707	38,0	1.796.152	38,0	1.809.728	35,8	1.991.757	35,8	2.221.958	34,7	2.321.280	34,9	2.441.504	34,7	2.495.676	33,0	2.673.033	33,6	2.862.577	32,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-4.142	-0,1	-5.018	-0,1	-6.867	-0,1	-3.064	-0,1	-3.492	-0,1	-4.393	-0,1	-4.464	-0,1	-7.006	-0,1	-10.464	-0,1	-14.440	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-33.587	-0,8	-35.732	-0,8	-36.651	-0,7	-37.160	-0,7	-46.120	-0,7	-41.375	-0,6	-47.950	-0,7	-52.523	-0,7	-56.393	-0,7	-59.615	-0,7
Circolante netto.....	2.255.625	53,0	2.491.168	52,7	2.547.434	50,4	2.776.766	49,9	3.180.577	49,7	3.320.639	49,9	3.469.005	49,2	3.614.366	47,8	3.851.305	48,4	4.153.276	47,6
- Altre attività correnti.....	265.457	6,2	306.218	6,5	373.472	7,4	352.396	6,4	350.043	5,5	375.461	5,6	401.611	5,7	505.928	6,7	480.401	6,0	540.720	6,2
ATTIVO CORRENTE..... (c)	2.777.690	65,2	3.067.315	64,9	3.282.393	64,9	3.553.800	63,9	4.007.139	62,6	4.201.316	63,1	4.401.473	62,4	4.668.804	61,7	4.954.842	62,2	5.479.872	62,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.686.739	63,0	2.925.362	61,9	3.235.771	64,0	3.598.931	64,7	4.016.476	62,7	4.240.306	63,7	4.642.934	65,9	5.226.198	69,1	5.233.180	65,7	5.806.151	66,6
- Fondi di ammortamento.....	-1.629.447	-38,2	-1.800.738	-38,1	-2.002.147	-39,6	-2.152.559	-38,7	-2.312.841	-36,1	-2.502.825	-37,6	-2.763.239	-39,2	-3.247.360	-42,9	-3.226.641	-40,5	-3.616.859	-41,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.057.292	24,8	1.124.624	23,8	1.233.624	24,4	1.446.372	26,0	1.703.635	26,6	1.737.481	26,1	1.879.695	26,7	1.978.838	26,2	2.006.539	25,2	2.189.292	25,1
- Partecipazioni nette.....	208.601	4,9	261.419	5,5	262.374	5,2	242.489	4,4	173.115	2,7	177.161	2,7	190.082	2,7	229.176	3,0	222.928	2,8	240.786	2,7
- Altre attività a m/l termine.....	65.130	1,5	87.027	1,9	96.713	1,9	89.049	1,6	95.456	1,5	82.751	1,2	101.842	1,4	86.753	1,1	61.743	0,8	75.814	0,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	152.126	3,6	182.451	3,9	181.177	3,6	229.194	4,1	420.693	6,6	461.768	6,9	481.698	6,8	600.851	8,0	719.828	9,0	738.627	8,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.483.149	34,8	1.655.521	35,1	1.773.888	35,1	2.007.104	36,1	2.392.899	37,4	2.459.161	36,9	2.653.317	37,6	2.895.618	38,3	3.011.038	37,8	3.244.519	37,2
Totale..... (c + d)	4.260.839	100,0	4.722.836	100,0	5.056.281	100,0	5.560.904	100,0	6.400.038	100,0	6.660.477	100,0	7.054.790	100,0	7.564.422	100,0	7.965.880	100,0	8.724.391	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	764.486	17,9	877.576	18,6	965.179	19,1	1.059.332	19,1	1.136.316	17,8	1.227.802	18,4	1.285.910	18,2	1.380.878	18,3	1.403.130	17,6	1.349.260	15,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	8.383	0,2	7.722	0,1	7.838	0,1	7.453	0,1	9.887	0,1	11.105	0,2	15.434	0,2	14.428	0,2	27.187	0,3	20.454	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	772.869	18,1	885.298	18,7	973.017	19,2	1.066.785	19,2	1.146.203	17,9	1.238.907	18,6	1.301.344	18,4	1.395.306	18,5	1.430.317	17,9	1.369.714	15,7
- Fornitori e consociate.....	1.160.227	27,2	1.281.562	27,1	1.251.982	24,8	1.454.201	26,1	1.625.753	25,4	1.655.692	24,8	1.784.612	25,3	1.776.471	23,5	1.942.961	24,4	2.004.467	23,0
- Altre passività correnti.....	321.511	7,6	339.206	7,2	357.621	7,1	394.448	7,1	477.390	7,5	457.475	6,9	525.563	7,5	570.415	7,5	547.746	6,9	627.143	7,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	2.254.607	52,9	2.506.066	53,0	2.582.620	51,1	2.915.434	52,4	3.249.346	50,8	3.352.074	50,3	3.611.519	51,2	3.742.192	49,5	3.921.024	49,2	4.001.324	45,9
- Prestiti obbligazionari.....	84.517	2,0	99.036	2,1	110.208	2,2	112.880	2,0	109.637	1,7	113.236	1,7	136.990	1,9	131.761	1,7	147.685	1,9	154.607	1,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	206.739	4,8	266.817	5,6	339.917	6,7	400.152	7,2	454.732	7,1	477.713	7,2	476.762	6,8	504.690	6,7	576.251	7,2	757.292	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.778	0,4	16.599	0,4	12.502	0,2	7.310	0,1	34.459	0,5	6.798	0,1	5.505	0,1	77.424	1,0	77.163	1,0	32.713	0,4
- Altri debiti finanziari.....	85.510	2,0	77.134	1,6	101.295	2,0	103.183	1,9	126.454	2,0	145.819	2,2	155.151	2,2	165.006	2,2	166.665	2,1	157.770	1,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	392.544	9,2	459.586	9,7	563.922	11,1	623.525	11,2	725.282	11,3	743.566	11,2	774.408	11,0	878.881	11,6	967.764	12,2	1.102.382	12,7
- Fondi del personale.....	219.298	5,1	232.639	4,9	241.658	4,8	255.644	4,6	268.609	4,2	280.916	4,2	295.584	4,2	315.946	4,2	320.079	4,0	350.875	4,0
- Fondo oscillazione cambi.....	3.293	0,1	2.562	0,1	3.755	0,1	2.131	0,1	2.886	0,1	1.677	...	1.716	...	1.899	...	15	...	41	...
- Fondi diversi.....	80.140	1,9	78.067	1,7	78.021	1,5	100.969	1,8	103.815	1,6	104.417	1,6	114.975	1,6	148.998	2,0	194.405	2,4	220.356	2,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	695.275	16,3	772.854	16,4	887.356	17,5	982.269	17,7	1.100.592	17,2	1.130.576	17,0	1.186.683	16,8	1.345.724	17,8	1.482.263	18,6	1.673.654	19,2
- Capitale sociale.....	444.504	10,5	475.134	10,1	494.858	9,8	515.250	9,3	517.924	8,1	590.386	8,9	607.213	8,6	785.991	10,4	804.230	10,1	882.945	10,1
- Riserve.....	665.832	15,6	786.162	16,6	821.951	16,3	891.227	16,0	1.257.945	19,6	1.334.664	20,0	1.377.761	19,5	1.504.345	19,9	1.518.330	19,1	1.853.790	21,2
- Risultato d'esercizio.....	162.747	3,8	151.839	3,2	235.053	4,6	213.652	3,8	233.621	3,7	190.610	2,9	201.790	2,9	97.627	1,3	129.780	1,6	212.223	2,4
- Interessi di terzi.....	37.874	0,9	30.781	0,7	34.443	0,7	43.072	0,8	40.610	0,6	62.167	0,9	69.824	1,0	88.543	1,1	110.253	1,4	100.455	1,2
CAPITALE NETTO..... (g)	1.310.957	30,8	1.443.916	30,6	1.586.305	31,4	1.663.201	29,9	2.050.100	32,0	2.177.827	32,7	2.256.588	32,0	2.476.506	32,7	2.562.593	32,2	3.049.413	34,9
Totale..... (e + f + g)	4.260.839	100,0	4.722.836	100,0	5.056.281	100,0	5.560.904	100,0	6.400.038	100,0	6.660.477	100,0	7.054.790	100,0	7.564.422	100,0	7.965.880	100,0	8.724.391	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-149.422		-169.499		-74.584		-183.803		-246.946		-191.492		-285.497		-244.601		-200.847		128.234	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	123,2		122,4		127,1		121,9		123,3		125,3		121,9		124,8		126,4		137,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	93,4		93,2		97,1		93,7		92,4		94,3		92,1		93,5		94,9		103,2	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	147.243	70.274	125.405	131.532	117.632	121.938	60.520	34.803	93.470	127.036
- Risultato mandato a nuovo.....	126.883	52.600	113.043	115.579	104.254	100.076	73.185	30.700	76.629	106.333
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.329	7.883	12.117	15.253	7.884	3.125	-14.925	8.234	11.366	23.882
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	15.031	9.791	245	700	5.494	18.737	2.260	-4.131	5.475	-3.179
Ammortamenti stanziati.....	245.781	268.553	284.290	310.264	410.643	431.011	455.312	502.039	519.336	524.834
- Ammortamenti ordinari.....	180.238	200.695	212.398	231.627	285.216	297.954	309.267	341.235	326.501	321.446
- Ammortamenti anticipati.....	14.561	14.316	15.155	13.542	8.540	10.321	7.990	5.191	499	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	50.982	53.542	56.737	65.095	116.887	122.736	138.055	155.613	192.336	203.388
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	13.358	12.011	5.188	10.928	13.686	9.161	9.898	10.112	4.491	11.231
- Accantonamenti.....	39.959	40.549	41.844	44.972	48.593	50.663	53.805	56.731	57.316	62.551
- Utilizzi.....	-26.601	-28.538	-36.656	-34.044	-34.907	-41.502	-43.907	-46.619	-52.825	-51.320
<b>Totale.....</b>	<b>406.382</b>	<b>350.838</b>	<b>414.883</b>	<b>452.724</b>	<b>541.961</b>	<b>562.110</b>	<b>525.730</b>	<b>546.954</b>	<b>617.297</b>	<b>663.101</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	290.970	233.143	304.020	348.304	564.617	340.541	368.129	491.928	244.221	446.698
- Investimenti.....	307.680	301.180	358.734	400.152	418.379	438.086	456.940	411.111	401.246	405.493
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	24.545	3.850	23.617	19.907	5.126	12.663	18.339	114.488	52.339	162.900
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	17.358	-	-	-814	-272	18.459	-	4.879	-	-12.054
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	248.797	25.818	-	185.384	1.393	63.714
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-48.536	-65.998	-78.331	-70.941	-101.519	-133.615	-105.777	-194.976	-169.176	-167.049
- Scorpi e cessioni.....	-10.077	-5.889	-	-	-3.543	-20.535	-1.373	-17.416	-41.581	-4.317
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-2.351	-335	-	-11.542	-	-1.989
Capitali nominali.....	36.330	30.630	19.208	27.966	30.522	91.976	22.491	26.134	68.022	18.476
- Svalutazioni.....	-548	-6.021	-6.354	-7.511	-3.247	-9.507	-481	-7.939	-15.445	-26.563
- Reintegri contestuali.....	568	6.254	6.354	2.605	3.244	9.507	481	3.141	4.625	1.951
- Aumenti a pagamento.....	16.781	12.838	10.425	23.010	12.283	16.679	18.236	28.081	26.314	30.503
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	7.119	4.293	-2.539	-	3.163	-	-	-	24.882	-300
- Aumenti gratuiti.....	12.410	13.266	11.322	9.862	15.079	75.297	4.255	2.851	27.646	12.885
Riserve.....	89.280	117.473	38.071	106.823	389.413	86.885	89.185	235.644	15.618	251.731
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-12.410	-13.266	-11.322	-9.862	-15.079	-75.297	-4.255	-2.851	-27.646	-12.885
- Da capitali per ripianamento perdite.....	548	6.021	6.354	7.511	3.247	9.507	481	7.939	15.445	26.563
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	3.730	340	53	8.517	1.319	-363	9.175	10.617	-2.910	10.113
- Contributi a fondo perduto.....	1.067	1.990	232	78	12	18	35	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	266.870	39.358	-	97.084	1.299	113.716
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	6.879	1.698	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-125	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	15.031	9.791	245	700	5.494	18.737	2.260	-4.131	5.475	-3.179
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-16.826	-10.583	-9.766	4.548	3.138	-6.046	-21.540	29.922	-2.785	37.767
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	98.140	123.180	52.275	95.331	124.412	100.971	96.275	95.366	26.740	79.636

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	5.155.233	100,0	5.533.776	100,0	5.745.230	100,0	5.905.550	100,0	6.704.812	100,0	7.101.571	100,0	7.318.402	100,0	7.517.404	100,0	7.915.944	100,0	8.464.532
- Variazione delle rimanenze .....	4.614	0,1	57.442	1,0	52.835	0,9	42.227	0,7	153.578	2,3	70.932	1,0	20.770	0,3	28.099	0,4	102.837	1,3	53.194	0,6
- Costi capitalizzati .....	52.338	1,0	63.058	1,1	71.399	1,2	64.342	1,1	102.397	1,5	81.895	1,2	74.083	1,0	132.331	1,7	197.283	2,5	122.407	1,5
- Acquisti .....	-2.895.710	-56,2	-3.145.455	-56,8	-3.190.475	-55,5	-3.175.584	-53,8	-3.790.191	-56,5	-3.900.062	-54,9	-3.841.076	-52,5	-4.000.377	-53,2	-4.303.011	-54,4	-4.581.568	-54,1
- Servizi .....	-983.171	-19,1	-1.115.844	-20,2	-1.213.318	-21,1	-1.280.633	-21,7	-1.466.572	-21,9	-1.592.064	-22,4	-1.701.912	-23,3	-1.811.659	-24,1	-1.962.755	-24,8	-1.980.178	-23,4
- Ricavi diversi operativi .....	70.489	1,4	79.867	1,5	92.577	1,6	100.019	1,7	95.888	1,5	101.298	1,4	104.598	1,5	113.579	1,5	121.261	1,5	130.888	1,6
Valore aggiunto .....	1.403.793	27,2	1.472.844	26,6	1.558.248	27,1	1.655.921	28,0	1.799.912	26,9	1.863.570	26,3	1.974.865	27,0	1.979.377	26,3	2.071.559	26,1	2.209.275	26,2
- Costo del lavoro .....	-755.082	-14,6	-803.953	-14,5	-816.959	-14,2	-857.606	-14,5	-929.464	-13,8	-972.772	-13,7	-1.029.226	-14,1	-1.088.959	-14,5	-1.135.128	-14,3	-1.232.708	-14,6
Margine operativo lordo .....	648.711	12,6	668.891	12,1	741.289	12,9	798.315	13,5	870.448	13,1	890.798	12,6	945.639	12,9	890.418	11,8	936.431	11,8	976.567	11,6
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-180.238	-3,5	-200.695	-3,6	-212.398	-3,7	-231.627	-3,9	-285.216	-4,3	-297.954	-4,2	-309.267	-4,2	-341.235	-4,5	-326.501	-4,1	-321.446	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-45.888	-0,9	-44.392	-0,8	-46.626	-0,8	-51.987	-0,9	-104.809	-1,6	-110.946	-1,6	-121.312	-1,7	-128.996	-1,7	-156.739	-2,0	-166.153	-2,0
Margine operativo netto .....	422.585	8,2	423.804	7,7	482.265	8,4	514.701	8,7	480.423	7,2	481.898	6,8	515.060	7,0	420.187	5,6	453.191	5,7	488.968	5,8
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-9.310	-0,2	-9.731	-0,2	-9.700	-0,2	-9.467	-0,2	-9.674	-0,1	-9.193	-0,1	-9.041	-0,1	-7.462	-0,1	-7.463	-0,1	-7.153	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-146.781	-2,8	-135.671	-2,5	-116.414	-2,0	-97.279	-1,5	-127.197	-1,9	-125.934	-1,8	-138.793	-1,9	-140.952	-1,9	-132.554	-1,7	-125.448	-1,5
- Proventi finanziari .....	47.796	0,9	58.177	1,1	44.004	0,7	53.920	0,9	84.660	1,2	48.498	0,7	50.234	0,7	57.467	0,8	37.478	0,5	64.192	0,8
Risultato corrente prima delle imposte .....	314.290	6,1	336.579	6,1	400.155	6,9	461.875	7,9	428.212	6,4	395.269	5,6	417.460	5,7	329.240	4,4	350.652	4,4	420.559	5,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-19.655	-0,3	-23.466	-0,4	-25.266	-0,4	-26.650	-0,5	-20.618	-0,3	-22.111	-0,3	-24.733	-0,3	-31.808	-0,4	-36.096	-0,5	-37.235	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-2.816	-0,1	-4.417	-0,1	-2.707	...	-3.066	-0,1	-8.175	-0,1	-3.043	...	-4.119	-0,1	-5.549	-0,1	-3.555	-0,1	-5.488	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	14.523	0,3	17.302	0,3	89.456	1,5	18.544	0,4	49.415	0,7	28.967	0,4	16.889	0,3	23.843	0,3	20.809	0,3	75.232	0,9
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-5.329	-0,1	-7.883	-0,1	-12.117	-0,2	-15.253	-0,3	-7.884	-0,1	-3.125	-0,1	14.925	0,2	-8.234	-0,1	-11.366	-0,1	-23.882	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	56.653	1,1	38.345	0,7	12.396	0,2	4.713	0,1	17.721	0,2	9.433	0,1	1.096	...	2.913	...	45.340	0,6	33.533	0,4
- Movimenti delle riserve .....	-15.031	-0,3	-9.791	-0,3	-245	...	-700	...	-5.494	-0,1	-18.737	-0,3	-2.260	...	4.131	0,1	-5.475	-0,1	3.179	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	342.635	6,7	346.669	6,2	461.672	8,0	439.463	7,5	453.177	6,7	386.653	5,4	419.258	5,8	314.536	4,2	360.309	4,5	465.898	5,5
- Imposte sul reddito .....	-176.184	-3,4	-194.867	-3,5	-226.005	-3,9	-222.857	-3,8	-216.994	-3,2	-192.937	-2,7	-212.901	-2,9	-210.988	-2,8	-219.989	-2,8	-252.001	-3,0
Risultato d'esercizio .....	166.451	3,3	151.802	2,7	235.667	4,1	216.606	3,7	236.183	3,5	193.716	2,7	206.357	2,9	103.548	1,4	140.320	1,7	213.897	2,5
- Risultato di competenza di terzi .....	-3.704	-0,1	37	...	-614	...	-2.954	-0,1	-2.562	...	-3.106	...	-4.567	-0,1	-5.921	-0,1	-10.540	-0,1	-1.674	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	162.747	3,2	151.839	2,7	235.053	4,1	213.652	3,6	233.621	3,5	190.610	2,7	201.790	2,8	97.627	1,3	129.780	1,6	212.223	2,5
Dividendi deliberati .....	39.509		99.182		122.482		100.801		131.749		93.424		132.785		72.597		63.665		107.538	
Fatturato all'esportazione .....	1.659.992		1.881.383		1.961.016		2.020.186		2.294.835		2.477.960		2.577.268		2.604.504		2.840.473		3.127.321	
in % del fatturato totale .....	32,2		34,0		34,1		34,2		34,2		34,9		35,2		34,6		35,9		36,9	
Numero dipendenti .....	21.887		22.628		23.343		24.507		26.287		27.085		27.919		28.724		28.841		30.534	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	809.839	6,5	980.968	7,2	1.019.937	6,9	1.073.386	6,9	1.301.127	7,0	1.215.250	6,3	1.391.972	6,9	1.337.653	6,8	1.552.104	7,9	1.836.834	8,7
- Titoli a reddito fisso.....	263.370	2,1	308.409	2,3	326.393	2,2	397.777	2,5	394.610	2,1	296.795	1,6	287.532	1,5	296.342	1,5	274.923	1,4	302.506	1,4
Disponibilità.....	1.073.209	8,6	1.289.377	9,5	1.346.330	9,1	1.471.163	9,4	1.695.737	9,1	1.512.045	7,9	1.679.504	8,4	1.633.995	8,3	1.827.027	9,3	2.139.340	10,1
- Rimanenze.....(a)	3.019.607	24,2	3.230.520	23,8	3.660.411	24,6	3.808.090	24,3	4.576.755	24,5	4.803.357	25,1	5.010.178	24,9	4.887.353	24,9	5.038.699	25,5	5.539.340	26,1
- Clienti.....	4.596.131	36,7	4.997.970	36,7	5.251.860	35,3	5.579.979	35,7	6.530.899	34,9	6.660.572	34,8	7.062.659	35,1	6.660.420	33,9	6.587.950	33,4	7.021.652	33,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-19.027	-0,2	-21.468	-0,2	-27.947	-0,2	-30.076	-0,2	-32.717	-0,2	-53.475	-0,3	-47.424	-0,2	-33.085	-0,2	-37.499	-0,2	-43.181	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-100.124	-0,8	-109.495	-0,8	-109.739	-0,7	-119.944	-0,8	-125.720	-0,7	-127.909	-0,7	-131.238	-0,7	-129.281	-0,7	-126.405	-0,6	-152.193	-0,7
Circolante netto.....	7.496.587	59,9	8.097.527	59,5	8.774.585	59,0	9.238.049	59,0	10.949.217	58,5	11.282.545	58,9	11.894.175	59,1	11.385.407	57,9	11.462.745	58,1	12.365.618	58,2
- Altre attività correnti.....	778.192	6,2	862.338	6,3	941.040	6,3	1.018.326	6,5	1.181.080	6,3	1.141.299	5,9	1.250.169	6,2	1.171.941	6,0	1.115.361	5,6	1.215.587	5,7
ATTIVO CORRENTE..... (c)	9.347.988	74,7	10.249.242	75,3	11.061.955	74,4	11.727.538	74,9	13.826.034	73,9	13.935.889	72,7	14.823.848	73,7	14.191.343	72,2	14.405.133	73,0	15.720.545	74,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.835.331	46,6	6.304.514	46,4	6.905.559	46,5	7.313.084	46,8	8.694.133	46,5	9.312.718	48,6	9.820.613	48,9	10.356.854	52,7	10.572.553	53,6	11.183.217	52,6
- Fondi di ammortamento.....	-3.466.021	-27,7	-3.831.384	-28,2	-4.204.070	-28,3	-4.472.902	-28,6	-5.166.275	-27,6	-5.621.642	-29,3	-6.046.900	-30,1	-6.450.132	-32,8	-6.812.792	-34,5	-7.210.209	-33,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.369.310	18,9	2.473.130	18,2	2.701.489	18,2	2.840.182	18,2	3.527.858	18,9	3.691.076	19,3	3.773.713	18,8	3.906.722	19,9	3.759.761	19,1	3.973.008	18,7
- Partecipazioni nette.....	377.255	3,0	352.589	2,6	394.064	2,7	408.043	2,6	492.559	2,6	517.605	2,7	482.976	2,4	471.205	2,4	549.282	2,8	524.508	2,5
- Altre attività a m/l termine.....	180.853	1,5	264.370	1,9	355.763	2,4	261.715	1,7	295.278	1,6	297.651	1,6	322.368	1,6	250.200	1,3	262.124	1,3	254.755	1,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	240.571	1,9	265.480	2,0	347.260	2,3	412.724	2,6	560.508	3,0	716.870	3,7	707.434	3,5	825.952	4,2	752.058	3,8	770.739	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.167.989	25,3	3.355.569	24,7	3.798.576	25,6	3.922.664	25,1	4.876.203	26,1	5.223.202	27,3	5.286.491	26,3	5.454.079	27,8	5.323.225	27,0	5.523.010	26,0
Totale..... (c + d)	12.515.977	100,0	13.604.811	100,0	14.860.531	100,0	15.650.202	100,0	18.702.237	100,0	19.159.091	100,0	20.110.339	100,0	19.645.422	100,0	19.728.358	100,0	21.243.555	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.216.082	17,7	2.305.998	17,0	2.663.704	17,9	2.739.512	17,5	3.375.382	18,0	3.682.729	19,2	3.517.417	17,5	3.335.535	17,0	3.229.081	16,4	3.138.299	14,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	42.784	0,3	42.614	0,3	58.619	0,4	51.546	0,3	16.231	0,1	46.400	0,2	31.093	0,2	60.382	0,3	62.545	0,3	60.901	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	2.258.866	18,0	2.348.612	17,3	2.722.323	18,3	2.791.058	17,8	3.391.613	18,1	3.729.129	19,4	3.548.510	17,7	3.395.917	17,3	3.291.626	16,7	3.199.200	15,0
- Fornitori e consociate.....	3.217.291	25,7	3.676.295	27,0	3.868.116	26,0	4.041.931	25,8	4.708.720	25,2	4.610.760	24,1	5.006.172	24,9	4.613.243	23,5	4.719.365	23,9	5.031.428	23,7
- Altre passività correnti.....	1.813.821	14,5	1.858.331	13,6	2.055.275	13,9	2.076.557	13,3	2.515.191	13,5	2.297.585	12,0	2.540.716	12,6	2.446.772	12,4	2.342.501	11,9	2.891.059	13,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	7.289.978	58,2	7.883.238	57,9	8.645.714	58,2	8.909.546	56,9	10.615.524	56,8	10.637.474	55,5	11.095.398	55,2	10.455.932	53,2	10.353.492	52,5	11.121.687	52,3
- Prestiti obbligazionari.....	235.981	1,9	258.979	1,9	277.754	1,9	288.348	1,9	291.189	1,6	278.654	1,5	298.833	1,5	290.529	1,5	258.178	1,3	270.299	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	724.246	5,8	771.458	5,7	880.763	5,9	1.029.550	6,6	1.113.679	5,9	1.212.319	6,3	1.372.659	6,8	1.445.952	7,4	1.386.595	7,0	1.500.583	7,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.936	0,2	25.324	0,2	15.253	0,1	21.591	0,1	12.338	0,1	39.336	0,2	73.477	0,4	87.882	0,4	100.744	0,5	102.416	0,5
- Altri debiti finanziari.....	247.283	1,9	250.590	1,8	261.395	1,8	318.039	2,0	336.093	1,8	360.380	1,9	387.934	1,9	356.215	1,8	309.276	1,6	307.028	1,4
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.230.446	9,8	1.306.351	9,6	1.435.165	9,7	1.657.528	10,6	1.753.299	9,4	1.890.689	9,9	2.132.903	10,6	2.180.578	11,1	2.054.793	10,4	2.180.326	10,3
- Fondi del personale.....	788.489	6,3	838.628	6,2	866.170	5,8	884.822	5,7	981.125	5,2	1.017.901	5,3	1.045.570	5,2	1.037.909	5,3	1.058.145	5,4	1.102.672	5,2
- Fondo oscillazione cambi.....	10.399	0,1	7.313	...	4.338	...	6.495	...	12.999	0,1	8.790	0,1	10.356	0,1	16.348	0,1	299	...	-	...
- Fondi diversi.....	172.830	1,4	188.327	1,4	216.586	1,5	270.058	1,7	288.837	1,5	295.896	1,5	306.613	1,5	295.988	1,5	365.865	1,8	364.288	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	2.202.164	17,6	2.340.619	17,2	2.522.259	17,0	2.818.903	18,0	3.036.260	16,2	3.213.276	16,8	3.495.442	17,4	3.530.823	18,0	3.479.102	17,6	3.647.286	17,2
- Capitale sociale.....	1.046.804	8,4	1.128.838	8,3	1.205.166	8,1	1.190.946	7,6	1.450.824	7,8	1.684.813	8,8	1.663.569	8,3	1.741.610	8,9	1.790.611	9,1	1.839.827	8,7
- Riserve.....	1.606.747	12,9	1.798.264	13,2	2.014.806	13,6	2.159.744	13,8	2.996.129	16,0	3.121.390	16,3	3.332.806	16,6	3.513.993	17,9	3.578.471	18,1	4.048.610	19,0
- Risultato d'esercizio.....	290.879	2,3	368.111	2,7	377.589	2,5	463.168	3,0	486.367	2,6	380.381	2,0	350.396	1,7	242.545	1,2	376.447	1,9	417.625	2,0
- Interessi di terzi.....	79.405	0,6	85.741	0,7	94.997	0,6	107.895	0,7	117.133	0,6	121.757	0,6	172.728	0,8	160.519	0,8	150.235	0,8	168.520	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	3.023.835	24,2	3.380.954	24,9	3.692.558	24,8	3.921.753	25,1	5.050.453	27,0	5.308.341	27,7	5.519.499	27,4	5.658.667	28,8	5.895.764	29,9	6.474.582	30,5
Totale..... (e + f + g)	12.515.977	100,0	13.604.811	100,0	14.860.531	100,0	15.650.202	100,0	18.702.237	100,0	19.159.091	100,0	20.110.339	100,0	19.645.422	100,0	19.728.358	100,0	21.243.555	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-942.570		-843.048		-1.216.223		-960.022		-1.333.528		-1.451.467		-1.234.304		-1.118.857		-949.559		-897.301	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	128,2		130,0		127,9		131,6		130,2		131,0		133,6		135,7		139,1		141,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,1		89,3		85,9		89,2		87,4		86,4		88,9		89,3		90,8		91,9	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	218.856	219.332	254.249	317.261	370.784	248.744	141.186	137.766	202.713	268.583
- Risultato mandato a nuovo.....	193.447	197.393	233.918	316.654	315.190	182.962	104.532	114.077	195.391	252.942
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	23.722	6.246	-2.517	-929	-22.126	30.198	7.529	11.521	1.017	1.601
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.687	15.693	22.848	1.536	77.720	35.584	29.125	12.168	6.305	14.040
Ammortamenti stanziati.....	542.082	588.800	616.690	646.415	858.800	882.674	899.045	951.507	868.908	819.009
- Ammortamenti ordinari.....	405.084	440.730	461.974	489.965	663.451	668.899	674.080	721.722	675.444	645.113
- Ammortamenti anticipati.....	44.738	49.317	48.628	34.085	33.360	29.303	29.211	25.221	1.009	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	92.260	98.753	106.088	122.365	161.989	184.472	195.754	204.564	192.455	173.896
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	46.025	46.707	33.157	43.681	51.695	43.339	51.137	45.236	36.901	54.319
- Accantonamenti.....	139.892	143.150	143.901	147.593	173.695	178.206	185.570	183.184	181.042	187.343
- Utilizzi.....	-93.867	-96.443	-110.744	-103.912	-122.000	-134.867	-134.433	-137.948	-144.141	-133.024
<b>Totale.....</b>	<b>806.963</b>	<b>854.839</b>	<b>904.096</b>	<b>1.007.357</b>	<b>1.281.279</b>	<b>1.174.757</b>	<b>1.091.368</b>	<b>1.134.509</b>	<b>1.108.522</b>	<b>1.141.911</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	485.585	469.902	517.148	652.724	1.168.779	819.887	683.731	805.390	480.467	739.544
- Investimenti.....	619.555	651.512	741.591	795.688	896.188	916.363	955.656	851.756	777.467	853.907
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	3.186	12.797	16.791	80.538	43.373	102.594	72.317	24.936	52.870	49.945
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.384	11.597	11.140	8.299	617	8.827	24.067	8.795	3.870	17.957
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	512.139	73.566	1.767	265.906	3.970	223.754
- Plusvalenze da conferimento.....	-	1.594	-	-	7.890	-	467	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-137.219	-194.591	-161.862	-218.045	-262.347	-270.456	-341.471	-286.304	-339.947	-318.520
- Scorpori e cessioni.....	-2.321	-4.391	-90.512	-6.867	-381	-6.517	-26.073	-49.880	-17.613	-69.899
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-8.616	-	-6.889	-28.700	-4.490	-2.999	-9.819	-150	-17.600
Capitali nominali.....	90.886	82.085	85.539	59.927	156.789	318.883	57.764	130.124	87.766	76.114
- Svalutazioni.....	-22.622	-29.664	-11.513	-24.745	-24.637	-20.290	-90.005	-35.526	-38.121	-29.143
- Reintegri contestuali.....	11.108	13.898	5.670	23.844	7.771	13.952	42.451	30.550	30.884	20.786
- Aumenti a pagamento.....	48.664	39.436	58.887	30.809	103.157	89.669	67.926	41.777	51.637	48.792
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	8.002	646	5.501	6.852	3.542	41.462	5.121	59.151	-1.062	97
- Aumenti gratuiti.....	45.734	57.769	26.994	23.167	66.956	194.090	32.271	34.172	44.428	35.582
Riserve.....	221.443	191.904	198.816	240.931	749.720	220.233	330.192	406.677	110.962	477.645
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-45.734	-57.769	-26.994	-23.167	-66.956	-194.090	-32.271	-34.172	-44.428	-35.582
- Da capitali per ripianamento perdite.....	22.622	29.664	11.513	24.745	24.637	20.290	90.005	35.526	38.121	29.143
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	11.064	27.712	38.255	18.157	27.797	44.800	10.450	6.422	17.031	18.946
- Contributi a fondo perduto.....	4.393	2.725	708	841	333	385	37	-	100	4.167
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	419.726	58.481	1.436	213.881	2.507	225.633
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	67.106	19.769	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-87	-4.860	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.687	15.693	22.848	1.536	77.720	35.584	29.125	12.168	6.305	14.040
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-11.814	-12.256	-38.209	-14.986	-48.779	-78.068	-21.622	7.525	-14.052	-16.611
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	239.225	186.135	190.695	233.805	315.242	332.851	186.013	150.418	105.378	237.909

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	13.529.467	100,0	14.322.981	100,0	15.578.784	100,0	15.572.155	100,0	18.220.450	100,0	18.761.883	100,0	19.064.191	100,0	18.597.146	100,0	18.817.274	100,0	19.755.934
- Variazione delle rimanenze .....	22.141	0,2	176.598	1,2	251.905	1,6	65.000	0,4	491.810	2,7	241.596	1,3	16.401	0,1	182.339	1,0	321.252	1,7	200.631	1,0
- Costi capitalizzati .....	122.004	0,9	137.976	1,0	152.385	1,0	152.405	0,9	188.545	1,0	208.249	1,1	195.735	1,0	218.874	1,1	221.250	1,2	187.190	1,0
- Acquisti .....	-6.884.744	-50,9	-7.143.680	-49,9	-7.861.947	-50,5	-7.584.307	-48,7	-9.271.134	-50,9	-9.396.902	-50,1	-9.252.578	-48,5	-9.155.131	-49,2	-9.490.721	-50,4	-9.991.473	-50,6
- Servizi .....	-2.926.520	-21,6	-3.263.550	-22,8	-3.651.167	-23,3	-3.752.403	-24,1	-4.402.600	-24,2	-4.498.108	-24,0	-4.700.178	-24,7	-4.613.337	-24,8	-4.601.682	-24,5	-4.806.295	-24,3
- Ricavi diversi operativi .....	171.775	1,2	176.161	1,2	174.219	1,1	216.306	1,4	266.839	1,5	266.670	1,5	274.526	1,4	269.220	1,4	268.125	1,4	292.906	1,5
Valore aggiunto .....	4.034.123	29,8	4.406.486	30,7	4.644.179	29,9	4.669.156	29,9	5.493.910	30,1	5.583.388	29,8	5.598.097	29,3	5.499.111	29,5	5.535.498	29,4	5.638.893	28,6
- Costo del lavoro .....	-2.623.045	-19,4	-2.814.230	-19,6	-2.898.591	-18,6	-2.932.649	-18,8	-3.341.361	-18,3	-3.505.539	-18,7	-3.609.410	-18,9	-3.578.792	-19,2	-3.590.929	-19,1	-3.699.231	-18,7
Margine operativo lordo .....	1.411.078	10,4	1.592.256	11,1	1.745.588	11,3	1.736.507	11,1	2.152.549	11,8	2.077.849	11,1	1.988.687	10,4	1.920.319	10,3	1.944.569	10,3	1.939.662	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-405.084	-3,0	-440.730	-3,1	-461.974	-3,0	-489.965	-3,1	-663.451	-3,6	-668.899	-3,6	-674.080	-3,5	-721.722	-3,9	-675.444	-3,6	-645.113	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-81.633	-0,6	-87.077	-0,6	-88.348	-0,6	-98.110	-0,6	-126.789	-0,8	-132.587	-0,7	-138.177	-0,7	-154.054	-0,8	-148.642	-0,8	-137.039	-0,7
Margine operativo netto .....	924.361	6,8	1.064.449	7,4	1.195.266	7,7	1.148.432	7,4	1.362.309	7,4	1.276.363	6,8	1.176.430	6,2	1.044.543	5,6	1.120.483	5,9	1.157.510	5,9
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-21.715	-0,2	-24.420	-0,2	-25.849	-0,2	-25.485	-0,2	-25.532	-0,1	-24.172	-0,1	-22.444	-0,1	-17.293	-0,1	-17.134	-0,1	-14.852	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-465.724	-3,4	-415.729	-2,9	-376.763	-2,4	-326.814	-2,1	-435.283	-2,4	-424.481	-2,3	-405.077	-2,1	-376.982	-2,0	-342.718	-1,8	-294.029	-1,5
- Proventi finanziari .....	237.598	1,8	222.063	1,6	193.660	1,2	198.941	1,3	214.691	1,2	197.814	1,1	196.252	1,0	173.134	0,9	119.643	0,6	169.893	0,9
Risultato corrente prima delle imposte .....	674.520	5,0	846.363	5,9	986.314	6,3	995.074	6,4	1.116.185	6,1	1.025.524	5,5	945.161	5,0	823.402	4,4	880.274	4,6	1.018.522	5,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-55.365	-0,4	-60.993	-0,4	-66.368	-0,4	-58.340	-0,4	-68.560	-0,4	-81.188	-0,4	-86.788	-0,5	-75.731	-0,4	-44.822	-0,2	-36.857	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-7.768	-0,1	-9.086	-0,1	-7.170	...	-5.872	...	-8.329	...	-14.157	-0,1	-13.574	-0,1	-7.936	...	-7.705	...	-13.276	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	75.392	0,5	55.387	0,3	35.337	0,2	45.405	0,3	88.070	0,5	49.625	0,3	63.694	0,3	52.571	0,3	57.541	0,3	81.078	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-23.722	-0,2	-6.246	...	2.517	...	929	...	22.126	0,1	-30.198	-0,2	-7.529	...	-11.521	-0,1	-1.017	...	-1.601	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	8.932	0,1	13.440	0,1	18.514	0,1	57.401	0,4	19.292	0,1	23.828	0,1	4.511	...	-21.060	-0,1	55.919	0,2	-21.451	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-1.687	...	-15.693	-0,1	-22.848	-0,1	-1.536	...	-77.720	-0,4	-35.584	-0,2	-29.125	-0,2	-12.168	-0,1	-6.305	...	-14.040	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	670.302	4,9	823.172	5,7	946.296	6,1	1.033.061	6,7	1.091.064	6,0	937.850	5,0	876.350	4,5	747.557	4,0	933.885	4,9	1.012.375	5,1
- Imposte sul reddito .....	-372.697	-2,8	-450.402	-3,1	-556.361	-3,6	-561.031	-3,6	-596.092	-3,3	-542.811	-2,9	-516.797	-2,7	-499.108	-2,7	-550.086	-2,9	-586.026	-3,0
Risultato d'esercizio .....	297.605	2,1	372.770	2,6	389.935	2,5	472.030	3,1	494.972	2,7	395.039	2,1	359.553	1,8	248.449	1,3	383.799	2,0	426.349	2,1
- Risultato di competenza di terzi .....	-6.726	...	-4.659	...	-12.346	-0,1	-8.862	-0,1	-8.605	...	-14.658	-0,1	-9.157	...	-5.904	...	-7.352	...	-8.724	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	290.879	2,1	368.111	2,6	377.589	2,4	463.168	3,0	486.367	2,7	380.381	2,0	350.396	1,8	242.545	1,3	376.447	2,0	417.625	2,1
Dividendi deliberati .....	103.694		174.951		155.500		154.640		178.961		210.345		253.686		132.884		187.369		172.778	
Fatturato all'esportazione .....	6.223.795		6.626.372		7.181.703		7.042.135		8.347.685		8.602.537		8.668.387		8.433.987		8.666.297		9.181.599	
in % del fatturato totale .....	46,0		46,3		46,1		45,2		45,8		45,9		45,5		45,4		46,1		46,5	
Numero dipendenti .....	84.717		86.937		89.983		89.561		98.286		100.852		101.040		98.572		95.495		95.269	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	230.364	5,5	208.957	4,4	227.837	4,5	268.351	5,3	267.177	4,6	287.345	4,6	304.634	4,9	313.455	4,7	324.520	5,1	442.012	6,3
- Titoli a reddito fisso.....	43.860	1,0	49.635	1,0	75.548	1,5	91.960	1,8	63.598	1,1	99.086	1,6	86.718	1,4	89.420	1,4	86.845	1,3	37.231	0,5
Disponibilità.....	274.224	6,5	258.592	5,4	303.385	6,0	360.311	7,1	330.775	5,7	386.431	6,2	391.352	6,3	402.875	6,1	411.365	6,4	479.243	6,8
- Rimanenze.....(a)	842.406	19,9	940.531	19,7	1.072.739	21,2	1.063.956	21,0	1.193.491	20,7	1.286.310	20,7	1.310.152	21,2	1.416.968	21,5	1.477.587	23,1	1.616.098	22,9
- Clienti.....	1.456.222	34,4	1.825.442	38,2	1.816.560	35,8	1.770.339	34,9	2.128.263	36,8	2.162.809	34,8	2.157.382	34,9	2.323.993	35,2	2.383.978	37,2	2.612.856	37,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-444	...	-621	...	-1.396	...	-1.339	...	-1.339	...	-1.595	...	-1.409	...	-3.659	-0,1	-5.404	-0,1	-3.686	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-34.062	-0,8	-34.769	-0,7	-37.139	-0,7	-42.279	-0,8	-40.143	-0,7	-50.585	-0,8	-46.637	-0,8	-45.550	-0,7	-47.789	-0,7	-47.371	-0,7
Circolante netto.....	2.264.122	53,5	2.730.583	57,2	2.850.764	56,3	2.790.677	55,1	3.280.272	56,8	3.396.939	54,7	3.419.488	55,3	3.691.752	55,9	3.808.372	59,5	4.177.897	59,2
- Altre attività correnti.....	225.485	5,3	231.012	4,8	263.239	5,2	234.511	4,7	285.002	4,9	330.339	5,3	316.827	5,1	334.218	5,1	299.431	4,7	336.668	4,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	2.763.831	65,3	3.220.187	67,4	3.417.388	67,5	3.385.499	66,9	3.896.049	67,4	4.113.709	66,2	4.127.667	66,7	4.428.845	67,1	4.519.168	70,6	4.993.808	70,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.930.646	69,3	3.222.813	67,5	3.509.012	69,3	3.477.189	68,6	4.192.650	72,5	4.620.067	74,3	4.761.008	76,9	5.031.319	76,2	4.762.218	74,4	5.163.238	73,3
- Fondi di ammortamento.....	-1.772.406	-41,9	-1.985.743	-41,6	-2.191.154	-43,3	-2.219.420	-43,8	-2.614.155	-45,2	-2.923.885	-47,0	-3.089.387	-49,9	-3.282.302	-49,7	-3.185.767	-49,8	-3.410.710	-48,4
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.158.240	27,4	1.237.070	25,9	1.317.858	26,0	1.257.769	24,8	1.578.495	27,3	1.696.182	27,3	1.671.621	27,0	1.749.017	26,5	1.576.451	24,6	1.752.528	24,9
- Partecipazioni nette.....	217.238	5,1	221.722	4,6	196.821	3,9	269.914	5,3	127.331	2,2	165.066	2,6	170.374	2,8	204.319	3,1	161.871	2,5	167.749	2,4
- Altre attività a m/l termine.....	47.012	1,1	64.598	1,4	77.892	1,5	71.713	1,4	90.936	1,6	82.840	1,3	85.531	1,4	81.650	1,2	50.600	0,8	56.954	0,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	44.687	1,1	35.484	0,7	56.287	1,1	78.959	1,6	84.929	1,5	158.863	2,6	130.943	2,1	136.069	2,1	93.145	1,5	78.118	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.467.177	34,7	1.558.874	32,6	1.648.858	32,5	1.678.355	33,1	1.881.691	32,6	2.102.951	33,8	2.058.469	33,3	2.171.055	32,9	1.882.067	29,4	2.055.349	29,2
Totale..... (c+d)	4.231.008	100,0	4.779.061	100,0	5.066.246	100,0	5.063.854	100,0	5.777.740	100,0	6.216.660	100,0	6.186.136	100,0	6.599.900	100,0	6.401.235	100,0	7.049.157	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	957.224	22,6	1.086.519	22,7	1.194.710	23,6	1.121.085	22,1	1.340.843	23,2	1.471.282	23,6	1.454.640	23,5	1.472.743	22,3	1.389.677	21,7	1.436.227	20,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	41.218	1,0	25.078	0,5	67.456	1,3	105.774	2,1	17.999	0,3	48.559	0,8	39.348	0,7	75.867	1,2	44.744	0,7	17.215	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	998.442	23,6	1.111.597	23,2	1.262.166	24,9	1.226.859	24,2	1.358.842	23,5	1.519.841	24,4	1.493.988	24,2	1.548.610	23,5	1.434.421	22,4	1.453.442	20,6
- Fornitori e consociate.....	1.144.756	27,0	1.379.671	28,9	1.377.595	27,2	1.350.492	26,7	1.637.383	28,4	1.602.053	25,8	1.579.753	25,5	1.642.690	24,9	1.781.156	27,8	1.904.785	27,0
- Altre passività correnti.....	317.041	7,5	348.049	7,3	353.021	7,0	370.494	7,3	337.347	5,8	356.113	5,7	372.178	6,0	375.551	5,7	362.733	5,7	439.403	6,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	2.460.239	58,1	2.839.317	59,4	2.992.782	59,1	2.947.845	58,2	3.333.572	57,7	3.478.007	55,9	3.445.919	55,7	3.566.851	54,1	3.578.310	55,9	3.797.630	53,9
- Prestiti obbligazionari.....	74.665	1,8	85.354	1,8	121.355	2,4	99.607	2,0	104.550	1,8	99.772	1,6	103.987	1,7	112.475	1,7	104.713	1,7	109.177	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	285.551	6,7	357.747	7,5	387.990	7,7	403.423	8,0	453.815	7,9	554.094	8,9	548.995	8,9	585.769	8,9	549.396	8,6	631.133	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	97.644	2,3	103.880	2,1	57.013	1,1	53.847	1,0	54.338	0,9	56.185	0,9	56.404	0,9	59.192	0,9	59.633	0,9	19.147	0,3
- Altri debiti finanziari.....	121.456	2,9	103.935	2,2	118.389	2,3	90.686	1,8	107.992	1,9	71.532	1,2	75.201	1,2	78.633	1,2	64.926	1,0	76.054	1,1
Debiti finanziari a m/l termine.....	579.316	13,7	650.916	13,6	684.747	13,5	647.563	12,8	720.695	12,5	781.583	12,6	784.587	12,7	836.069	12,7	778.668	12,2	835.511	11,9
- Fondi del personale.....	192.695	4,6	205.408	4,3	215.368	4,2	212.886	4,2	231.947	4,0	240.998	3,9	237.080	3,8	243.159	3,6	238.170	3,7	254.219	3,6
- Fondo oscillazione cambi.....	4.606	0,1	4.455	0,1	3.448	0,1	3.076	0,1	4.193	0,1	3.643	...	2.889	0,1	4.286	0,1	1.666	...	1.666	...
- Fondi diversi.....	38.227	0,9	38.515	0,8	41.901	0,8	48.037	0,9	58.526	1,0	67.568	1,1	75.518	1,2	60.878	0,9	71.859	1,1	95.121	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	814.844	19,3	899.294	18,8	945.464	18,6	911.562	18,0	1.015.361	17,6	1.093.792	17,6	1.100.074	17,8	1.144.392	17,3	1.090.363	17,0	1.186.517	16,8
- Capitale sociale.....	385.511	9,1	423.731	8,9	428.692	8,5	428.998	8,5	464.836	8,0	624.470	10,1	558.028	9,0	581.585	8,8	496.277	7,8	483.415	6,9
- Riserve.....	492.626	11,7	536.134	11,2	576.542	11,4	601.466	11,9	853.108	14,8	924.381	14,9	1.016.196	16,4	1.186.630	18,0	1.068.143	16,7	1.305.277	18,5
- Risultato d'esercizio.....	59.535	1,4	61.170	1,3	105.622	2,1	151.354	3,0	81.330	1,4	58.314	0,9	35.228	0,6	82.185	1,2	135.328	2,1	234.613	3,3
- Interessi di terzi.....	18.253	0,4	19.415	0,4	17.144	0,3	22.629	0,4	29.533	0,5	37.696	0,6	30.691	0,5	38.257	0,6	32.814	0,5	41.705	0,6
CAPITALE NETTO..... (g)	955.925	22,6	1.040.450	21,8	1.128.000	22,3	1.204.447	23,8	1.428.807	24,7	1.644.861	26,5	1.640.143	26,5	1.888.657	28,6	1.732.562	27,1	2.065.010	29,3
Totale..... (e+f+g)	4.231.008	100,0	4.779.061	100,0	5.066.246	100,0	5.063.854	100,0	5.777.740	100,0	6.216.660	100,0	6.186.136	100,0	6.599.900	100,0	6.401.235	100,0	7.049.157	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-538.370		-559.040		-646.737		-624.963		-629.675		-649.013		-626.995		-551.315		-531.325		-416.234	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	112,3		113,4		114,2		114,8		116,9		118,3		119,8		124,2		126,3		131,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	78,1		80,3		78,4		78,8		81,1		81,3		81,8		84,5		85,2		89,0	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	50.957	35.866	68.316	109.323	54.873	36.461	12.507	32.488	85.982	182.848
- Risultato mandato a nuovo.....	33.909	25.648	70.570	123.074	49.121	23.768	-2.332	38.853	80.731	186.589
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	15.280	-5.858	7.613	-16.799	2.450	7.411	14.782	-2.747	13.672	-610
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.768	16.076	-9.867	3.048	3.302	5.282	57	-3.618	-8.421	-3.131
Ammortamenti stanziati.....	236.366	260.135	278.554	270.233	346.460	382.662	359.222	374.700	343.872	338.753
- Ammortamenti ordinari.....	196.861	219.362	238.392	225.892	300.402	327.658	307.780	328.296	316.361	311.335
- Ammortamenti anticipati.....	27.404	26.864	23.796	23.733	21.604	22.534	17.067	9.739	158	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	12.101	13.909	16.366	20.608	24.454	32.470	34.375	36.665	27.353	27.418
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	9.017	11.041	9.731	11.421	5.748	7.693	9.942	9.513	12.300	13.539
- Accantonamenti.....	35.082	36.226	37.674	36.929	42.398	44.043	44.228	45.687	43.561	46.150
- Utilizzi.....	-26.065	-25.185	-27.943	-25.508	-36.650	-36.350	-34.286	-36.174	-31.261	-32.611
<b>Totale.....</b>	<b>296.340</b>	<b>307.042</b>	<b>356.601</b>	<b>390.977</b>	<b>407.081</b>	<b>426.816</b>	<b>381.671</b>	<b>416.701</b>	<b>442.154</b>	<b>535.140</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	279.782	280.536	273.505	203.785	468.221	349.508	318.218	346.457	252.838	463.798
- Investimenti.....	319.851	326.658	389.313	315.490	387.017	375.872	394.506	364.435	338.970	403.617
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	899	-	2.479	9.170	-	35.821	8.558	10.367	1.279	17.734
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	98	5.165	-	-	-	1.037	-	-	1.204	-5.290
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	190.146	52.021	5.975	119.749	30.693	145.339
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	23.463	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-40.750	-47.557	-103.773	-79.788	-100.967	-87.924	-90.821	-116.257	-91.570	-93.621
- Scorpori e cessioni.....	-316	-	-14.514	-45.707	-1.184	-12.311	-	-24.519	-12.917	-3.981
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-3.730	-	-18.843	-6.791	-15.008	-	-7.318	-14.821	-
Capitali nominali.....	18.951	38.220	19.200	22.476	22.234	89.606	34.334	38.450	5.971	7.279
- Svalutazioni.....	-	-1.627	-17.471	-6.331	-6.919	-34.464	-12.419	-2.969	-4.532	-7.869
- Reintegri contestuali.....	-	1.627	9.426	6.331	3.419	32.523	6.818	2.616	860	6.536
- Aumenti a pagamento.....	14.203	18.069	22.951	20.386	18.626	17.674	17.137	21.863	6.495	8.036
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	6.300	-998	-2.727	-	-	3.923	-1.582	-	-
- Aumenti gratuiti.....	4.748	13.851	5.292	4.817	7.108	73.873	18.875	18.522	3.148	576
Riserve.....	143.311	43.082	36.588	77.564	217.436	67.055	103.693	118.343	16.764	244.532
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.748	-13.851	-5.292	-4.817	-7.108	-73.873	-18.875	-18.522	-3.148	-576
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	1.627	17.471	6.331	6.919	34.464	12.419	2.969	4.532	7.869
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	338	18.335	1.290	2.143	5.732	3.512	-	1.625	-	4.262
- Contributi a fondo perduto.....	874	467	10.679	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	140.835	42.199	4.840	96.718	24.152	127.013
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	69.717	692	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-222	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.768	16.076	-9.867	3.048	3.302	5.282	57	-3.618	-8.421	-3.131
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-578	-10.967	2.145	11.662	6.144	9.785	-2.632	5.880	-23.568	12.087
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	145.657	31.395	20.162	59.197	61.612	45.686	38.389	32.599	23.217	97.008

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	5.037.606	100,0	5.805.217	100,0	6.237.759	100,0	5.506.196	100,0	6.810.285	100,0	7.077.343	100,0	6.761.254	100,0	6.985.825	100,0	7.507.527	100,0	8.470.742
- Variazione delle rimanenze .....	1.169	...	102.209	1,8	112.623	1,8	74.310	1,3	127.599	1,9	80.677	1,1	30.765	0,5	102.197	1,4	168.370	2,3	107.149	1,3
- Costi capitalizzati .....	21.512	0,5	28.038	0,5	32.648	0,5	49.459	0,9	36.593	0,5	46.571	0,7	55.047	0,8	47.509	0,7	29.900	0,4	38.417	0,4
- Acquisti .....	-3.065.952	-60,9	-3.716.890	-64,0	-3.957.536	-63,4	-3.314.648	-60,2	-4.373.906	-64,2	-4.488.860	-63,4	-4.249.185	-62,8	-4.400.756	-63,0	-4.902.886	-65,3	-5.490.279	-64,8
- Servizi .....	-839.253	-16,7	-961.857	-16,6	-1.082.258	-17,5	-1.025.973	-18,6	-1.188.372	-17,4	-1.268.744	-17,9	-1.229.803	-18,2	-1.288.393	-18,4	-1.296.332	-17,3	-1.413.549	-16,7
- Ricavi diversi operativi .....	45.216	0,9	40.938	0,7	48.712	0,8	49.543	0,9	50.403	0,7	59.474	0,8	64.424	0,9	68.133	1,0	60.177	0,8	57.327	0,7
Valore aggiunto .....	1.200.298	23,8	1.297.655	22,4	1.391.948	22,2	1.338.887	24,3	1.462.602	21,5	1.506.461	21,3	1.432.502	21,2	1.514.515	21,7	1.566.756	20,9	1.769.807	20,9
- Costo del lavoro .....	-682.799	-13,6	-751.819	-13,0	-788.926	-12,6	-743.032	-13,5	-823.547	-12,1	-868.176	-12,3	-858.202	-12,7	-903.813	-12,9	-872.706	-11,6	-921.509	-10,9
Margine operativo lordo .....	517.499	10,2	545.836	9,4	603.022	9,6	595.855	10,8	639.055	9,4	638.285	9,0	574.300	8,5	610.702	8,8	694.050	9,3	848.298	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-196.861	-3,9	-219.362	-3,8	-238.392	-3,8	-225.892	-4,1	-300.402	-4,4	-327.658	-4,6	-307.780	-4,6	-328.296	-4,7	-316.361	-4,2	-311.335	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-10.150	-0,2	-11.131	-0,2	-14.818	-0,2	-14.496	-0,3	-17.761	-0,3	-23.876	-0,3	-22.072	-0,3	-24.592	-0,4	-19.901	-0,3	-20.987	-0,2
Margine operativo netto .....	310.488	6,1	315.343	5,4	349.812	5,6	355.467	6,4	320.892	4,7	286.751	4,1	244.448	3,6	257.814	3,7	357.788	4,8	515.976	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-7.242	-0,1	-8.205	-0,1	-7.549	-0,1	-7.125	-0,1	-6.898	-0,1	-7.370	-0,1	-6.090	-0,1	-5.657	-0,1	-5.934	-0,1	-5.838	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-156.915	-3,1	-147.776	-2,5	-143.211	-2,3	-112.530	-2,0	-132.782	-1,9	-145.627	-2,1	-120.257	-1,8	-119.048	-1,7	-107.204	-1,4	-122.831	-1,5
- Proventi finanziari .....	41.673	0,8	45.150	0,7	53.167	0,9	78.212	1,4	46.112	0,6	53.495	0,8	46.551	0,7	41.412	0,6	37.538	0,5	61.364	0,8
Risultato corrente prima delle imposte .....	188.004	3,7	204.512	3,5	252.219	4,1	314.024	5,7	227.324	3,3	187.249	2,7	164.652	2,4	174.521	2,5	282.188	3,8	448.671	5,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-29.355	-0,6	-29.642	-0,5	-25.344	-0,4	-29.845	-0,5	-28.297	-0,4	-31.128	-0,4	-29.370	-0,4	-21.812	-0,3	-7.610	-0,1	-6.431	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-6.226	-0,1	-7.513	-0,1	-9.532	-0,2	-13.280	-0,2	-1.460	...	-11.648	-0,2	-2.254	...	-2.828	...	-1.948	...	-6.595	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	9.151	0,2	14.155	0,3	27.356	0,4	17.092	0,3	18.586	0,3	57.546	0,8	19.533	0,2	29.413	0,4	8.987	0,1	5.934	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-15.280	-0,3	5.858	0,1	-7.613	-0,1	16.799	0,3	-2.450	...	-7.411	-0,1	-14.782	-0,2	2.747	...	-13.672	-0,2	610	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	6.611	0,1	6.133	0,1	1.571	...	-66	...	8.958	0,1	10.291	0,1	13.125	0,2	12.849	0,2	25.976	0,4	5.317	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-1.768	...	-16.076	-0,3	9.867	0,2	-3.048	-0,1	-3.302	-0,1	-5.282	-0,1	-57	...	3.618	0,1	8.421	0,1	3.131	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	151.137	3,0	177.427	3,1	248.524	4,0	301.676	5,5	219.359	3,2	199.617	2,8	150.847	2,2	198.508	2,9	302.342	4,1	450.637	5,4
- Imposte sul reddito .....	-89.088	-1,8	-113.509	-2,0	-139.593	-2,2	-147.526	-2,7	-135.418	-2,0	-139.076	-2,0	-113.093	-1,7	-116.166	-1,7	-162.556	-2,2	-211.523	-2,5
Risultato d'esercizio .....	62.049	1,2	63.918	1,1	108.931	1,8	154.150	2,8	83.941	1,2	60.541	0,8	37.754	0,5	82.342	1,2	139.786	1,9	239.114	2,9
- Risultato di competenza di terzi .....	-2.514	...	-2.748	...	-3.309	-0,1	-2.796	-0,1	-2.611	...	-2.227	...	-2.526	...	-157	...	-4.458	-0,1	-4.501	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	59.535	1,2	61.170	1,1	105.622	1,7	151.354	2,7	81.330	1,2	58.314	0,8	35.228	0,5	82.185	1,2	135.328	1,8	234.613	2,8
Dividendi deliberati .....	27.787		38.012		37.448		30.504		34.010		35.995		39.422		42.929		58.440		51.967	
Fatturato all'esportazione .....	1.570.279		1.736.221		1.957.347		1.648.432		2.087.848		2.260.618		2.262.365		2.178.450		2.633.922		3.040.913	
in % del fatturato totale .....	31,2		29,9		31,4		29,9		30,7		31,9		33,5		31,2		35,1		35,9	
Numero dipendenti .....	21.758		22.847		23.726		22.327		23.709		24.347		23.348		23.884		22.346		23.259	

## ALTRI SETTORI

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	48.691	5,3	59.602	5,9	66.401	5,9	83.565	6,8	64.933	5,1	75.547	5,4	70.118	5,4	67.447	5,4	86.057	6,4	104.057	6,9
- Titoli a reddito fisso.....	19.846	2,2	46.876	4,7	49.963	4,5	42.293	3,5	49.659	3,9	35.557	2,6	26.476	2,1	11.213	0,9	12.202	0,9	8.711	0,6
Disponibilità.....	68.537	7,5	106.478	10,6	116.364	10,4	125.858	10,3	114.592	9,0	111.104	8,0	96.594	7,5	78.660	6,3	98.259	7,3	112.768	7,5
- Rimanenze.....(a)	198.734	21,9	161.182	16,0	184.384	16,6	190.087	15,6	239.987	18,8	267.602	19,3	258.765	20,0	256.034	20,5	275.912	20,4	296.957	19,7
- Clienti.....	299.216	32,9	336.756	33,4	343.875	30,9	414.954	34,0	439.117	34,4	487.407	35,2	458.456	35,5	422.140	33,8	481.404	35,6	525.872	35,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-331	...	-1.390	-0,1	-1.208	-0,1	-186	...	-419	...	-670	...	-1.273	-0,1	-1.183	-0,1	-1.888	-0,1	-3.676	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-1.853	-0,2	-3.657	-0,4	-4.589	-0,4	-4.763	-0,4	-5.887	-0,5	-9.754	-0,7	-7.695	-0,6	-7.140	-0,6	-7.714	-0,6	-9.268	-0,6
Circolante netto.....	495.766	54,6	492.891	48,9	522.462	47,0	600.092	49,2	672.798	52,7	744.585	53,8	708.253	54,8	669.851	53,6	747.714	55,3	809.885	53,9
- Altre attività correnti.....	65.726	7,2	79.116	7,8	79.833	7,2	68.126	5,6	84.387	6,6	89.138	6,4	79.785	6,2	79.219	6,3	81.683	6,0	82.520	5,5
ATTIVO CORRENTE..... (c)	630.029	69,3	678.485	67,3	718.659	64,6	794.076	65,1	871.777	68,3	944.827	68,2	884.632	68,5	827.730	66,2	927.656	68,6	1.005.173	66,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	508.723	56,0	564.855	56,0	627.430	56,5	678.483	55,6	747.735	58,6	837.061	60,5	777.443	60,1	803.931	64,2	871.694	64,5	936.244	62,3
- Fondi di ammortamento.....	-297.335	-32,7	-347.308	-34,4	-384.350	-34,6	-414.452	-34,0	-426.057	-33,4	-496.965	-35,9	-470.621	-36,4	-493.171	-39,4	-550.156	-40,7	-571.205	-38,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	211.388	23,3	217.547	21,6	243.080	21,9	264.031	21,6	321.678	25,2	340.096	24,6	306.822	23,7	310.760	24,8	321.538	23,8	365.039	24,3
- Partecipazioni nette.....	12.826	1,4	12.385	1,2	29.340	2,6	26.766	2,2	31.666	2,5	41.762	3,0	37.048	2,9	41.248	3,3	37.532	2,8	27.915	1,8
- Altre attività a m/l termine.....	7.625	0,8	60.399	6,0	79.075	7,1	96.678	7,9	14.595	1,1	11.671	0,9	10.102	0,8	14.649	1,2	15.120	1,1	13.592	0,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	46.922	5,2	39.414	3,9	41.763	3,8	38.579	3,2	37.382	2,9	46.209	3,3	52.757	4,1	55.921	4,5	50.638	3,7	91.288	6,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	278.761	30,7	329.745	32,7	393.258	35,4	426.054	34,9	405.321	31,7	439.738	31,8	406.729	31,5	422.578	33,8	424.828	31,4	497.834	33,1
Totale..... (c + d)	908.790	100,0	1.008.230	100,0	1.111.917	100,0	1.220.130	100,0	1.277.098	100,0	1.384.565	100,0	1.291.361	100,0	1.250.308	100,0	1.352.484	100,0	1.503.007	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	128.848	14,2	148.738	14,8	177.167	15,9	170.554	14,0	235.357	18,4	242.709	17,5	212.801	16,5	226.952	18,1	223.225	16,5	253.069	16,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	390	...	159	...	6.225	0,6	272	...	1.908	0,2	1.349	0,1	2.700	0,2	-	...	10.272	0,8	29.006	1,9
Debiti finanziari a breve termine.....	129.238	14,2	148.897	14,8	183.392	16,5	170.826	14,0	237.265	18,6	244.058	17,6	215.501	16,7	226.952	18,1	233.497	17,3	282.075	18,8
- Fornitori e consociate.....	200.779	22,1	222.020	22,0	223.321	20,1	279.731	22,9	309.084	24,2	326.345	23,6	326.087	25,3	304.681	24,4	347.350	25,7	373.374	24,8
- Altre passività correnti.....	106.940	11,8	119.336	11,8	124.086	11,1	107.125	8,8	111.585	8,7	132.865	9,6	109.003	8,4	109.812	8,8	110.101	8,1	113.910	7,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	436.957	48,1	490.253	48,6	530.799	47,7	557.682	45,7	657.934	51,5	703.268	50,8	650.591	50,4	641.445	51,3	690.948	51,1	769.359	51,2
- Prestiti obbligazionari.....	23.632	2,6	24.237	2,4	27.329	2,5	38.750	3,2	30.381	2,4	30.050	2,2	20.259	1,6	27.728	2,2	30.937	2,3	36.736	2,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	38.221	4,2	39.360	3,9	44.423	4,0	86.540	7,1	88.764	6,9	85.877	6,2	82.927	6,4	101.134	8,1	120.364	8,9	111.872	7,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.549	0,2	1.549	0,2	2.324	0,2	1.394	0,1	27.932	2,2	25.092	1,8	25.932	2,0	26.132	2,1	26.742	1,9	29.149	1,9
- Altri debiti finanziari.....	20.381	2,2	16.164	1,6	17.180	1,5	24.492	2,0	18.530	1,5	19.026	1,4	31.357	2,4	39.635	3,2	20.333	1,5	20.712	1,4
Debiti finanziari a m/l termine.....	83.783	9,2	81.310	8,1	91.256	8,2	151.176	12,4	165.607	13,0	160.045	11,6	160.475	12,4	194.629	15,6	198.376	14,6	198.469	13,2
- Fondi del personale.....	42.985	4,7	48.253	4,8	52.788	4,8	58.060	4,8	65.877	5,2	72.419	5,2	67.853	5,3	67.436	5,4	74.023	5,5	75.182	5,0
- Fondo oscillazione cambi.....	236	...	1.178	0,1	423	...	119	...	180	...	1.572	0,1	386	...	76	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	6.199	0,7	8.785	0,9	11.285	1,0	10.371	0,8	18.334	1,4	16.397	1,2	13.404	1,0	13.821	1,1	17.479	1,3	21.109	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	133.203	14,6	139.526	13,9	155.752	14,0	219.726	18,0	249.998	19,6	250.433	18,1	242.118	18,7	275.962	22,1	289.878	21,4	294.760	19,6
- Capitale sociale.....	98.831	10,9	101.076	10,0	108.503	9,8	96.950	8,0	112.401	8,8	136.854	9,9	130.796	10,1	144.903	11,6	159.651	11,8	153.466	10,2
- Riserve.....	190.876	21,0	228.748	22,7	254.895	22,9	285.991	23,4	213.441	16,7	247.239	17,8	232.358	18,0	171.715	13,7	178.246	13,2	253.650	16,9
- Risultato d'esercizio.....	36.116	4,0	38.853	3,9	50.303	4,5	53.323	4,4	37.055	2,9	37.239	2,7	25.987	2,0	1.496	0,1	22.810	1,7	13.165	0,9
- Interessi di terzi.....	12.807	1,4	9.774	0,9	11.665	1,1	6.458	0,5	6.269	0,5	9.532	0,7	9.511	0,8	14.787	1,2	10.951	0,8	18.607	1,2
CAPITALE NETTO..... (g)	338.630	37,3	378.451	37,5	425.366	38,3	442.722	36,3	369.166	28,9	430.864	31,1	398.652	30,9	332.901	26,6	371.658	27,5	438.888	29,2
Totale..... (e + f + g)	908.790	100,0	1.008.230	100,0	1.111.917	100,0	1.220.130	100,0	1.277.098	100,0	1.384.565	100,0	1.291.361	100,0	1.250.308	100,0	1.352.484	100,0	1.503.007	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-5.331		28.440		4.684		46.493		-25.725		-25.373		-23.451		-68.566		-37.316		-57.467	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	144,2		138,4		135,4		142,4		132,5		134,3		136,0		129,0		134,3		130,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	98,8		105,8		100,9		108,3		96,1		96,4		96,4		89,3		94,6		92,5	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	33.370	36.557	43.768	49.349	33.142	23.823	7.950	-2.579	18.072	2.681
- Risultato mandato a nuovo.....	32.562	32.654	42.162	44.345	23.952	14.542	2.039	-6.341	17.154	1.950
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	602	4.366	-7.376	5.224	6.458	6.699	5.840	3.051	1.094	895
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	206	-463	8.982	-220	2.732	2.582	71	711	-176	-164
Ammortamenti stanziati.....	50.635	54.542	55.258	61.352	61.714	72.859	64.898	63.103	61.176	78.935
- Ammortamenti ordinari.....	38.958	43.311	43.845	49.453	50.539	61.356	51.969	48.353	47.270	62.385
- Ammortamenti anticipati.....	2.030	2.469	1.774	1.552	1.103	810	861	720	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	9.647	8.762	9.639	10.347	10.072	10.693	12.068	14.030	13.906	16.550
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.228	3.921	3.607	3.373	4.272	1.954	3.838	2.259	3.381	3.742
- Accantonamenti.....	8.346	8.515	9.494	10.740	12.078	12.895	12.784	12.640	13.278	13.425
- Utilizzi.....	-4.118	-4.594	-5.887	-7.367	-7.806	-10.941	-8.946	-10.381	-9.897	-9.683
<b>Totale.....</b>	<b>88.233</b>	<b>95.020</b>	<b>102.633</b>	<b>114.074</b>	<b>99.128</b>	<b>98.636</b>	<b>76.686</b>	<b>62.783</b>	<b>82.629</b>	<b>85.358</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	61.817	47.159	68.866	51.287	84.099	56.128	37.633	67.643	27.509	101.400
- Investimenti.....	64.878	51.721	69.187	67.154	68.138	63.819	67.857	65.539	67.358	61.400
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	5.021	3.012	459	-	15.671	866	1.948
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	5.637	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	36.039	11.989	-	11.381	-	68.648
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-3.061	-4.562	-5.958	-14.894	-20.372	-16.658	-29.778	-24.676	-31.724	-30.596
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-5.994	-	-3.481	-446	-272	-8.991	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-2.718	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	7.395	1.987	10.939	5.260	5.885	23.911	5.475	31.048	10.132	316
- Svalutazioni.....	-	-	-	-	-156	-	-2.113	-2.030	-12.160	-400
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	-	156	-	1.946	1.994	10.160	400
- Aumenti a pagamento.....	1.336	1.316	9.028	5.294	3.976	9.518	6.070	28.617	10.191	316
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	17	-	-	-	-	-	-547	2.467	-700	-
- Aumenti gratuiti.....	6.042	671	1.911	-34	1.909	14.393	119	-	2.641	-
Riserve.....	27.923	30.031	26.563	32.428	62.865	21.565	13.262	11.738	-768	73.848
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.042	-671	-1.911	34	-1.909	-14.393	-119	-	-2.641	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	-	156	-	2.113	2.030	12.160	400
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	-	-	-	1.487	-	1.249	450	-1.057
- Contributi a fondo perduto.....	2.659	376	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	37.201	9.796	-	9.263	-	56.576
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-178	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	206	-463	8.982	-220	2.732	2.582	71	711	-176	-164
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-1.925	3.191	-10.955	-1.357	-529	-160	-1.215	-2.675	-2.404	1.982
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	33.025	27.598	30.447	33.971	25.214	22.253	12.412	1.338	-8.157	16.111

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	980.891	100,0	1.056.185	100,0	1.089.898	100,0	1.218.305	100,0	1.329.399	100,0	1.463.129	100,0	1.359.716	100,0	1.291.111	100,0	1.445.510	100,0	1.527.048
- Variazione delle rimanenze .....	10.607	1,1	3.758	0,4	20.766	1,9	12.053	1,0	40.472	3,0	13.780	1,0	15.153	1,1	11.695	0,9	12.416	0,8	13.828	0,9
- Costi capitalizzati .....	5.225	0,5	4.665	0,4	6.648	0,6	6.003	0,5	11.990	0,9	8.725	0,6	11.762	0,8	11.433	0,9	6.962	0,5	6.254	0,4
- Acquisti .....	-488.171	-49,8	-504.869	-47,8	-526.823	-48,3	-585.106	-48,0	-679.995	-51,2	-728.359	-49,8	-686.657	-50,5	-648.730	-50,2	-732.801	-50,7	-781.102	-51,2
- Servizi .....	-219.134	-22,3	-236.875	-22,4	-245.886	-22,6	-289.685	-23,8	-327.104	-24,6	-362.861	-24,8	-338.442	-24,9	-330.282	-25,6	-357.604	-24,7	-379.219	-24,7
- Ricavi diversi operativi .....	13.064	1,3	13.722	1,3	13.714	1,2	18.946	1,6	17.307	1,3	19.435	1,3	20.192	1,5	17.771	1,3	19.071	1,3	15.435	1,0
Valore aggiunto .....	302.482	30,8	336.586	31,9	358.317	32,8	380.516	31,3	392.069	29,4	413.849	28,3	381.724	28,0	352.998	27,3	393.554	27,2	402.244	26,4
- Costo del lavoro .....	-166.998	-17,0	-187.943	-17,8	-195.457	-17,9	-208.070	-17,1	-229.270	-17,2	-245.780	-16,8	-240.677	-17,7	-238.091	-18,4	-257.350	-17,8	-262.025	-17,2
Margine operativo lordo .....	135.484	13,8	148.643	14,1	162.860	14,9	172.446	14,2	162.799	12,2	168.069	11,5	141.047	10,3	114.907	8,9	136.204	9,4	140.219	9,2
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-38.958	-4,0	-43.311	-4,1	-43.845	-4,0	-49.453	-4,1	-50.539	-3,8	-61.356	-4,2	-51.969	-3,8	-48.353	-3,7	-47.270	-3,3	-62.385	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-9.313	-0,9	-7.865	-0,7	-7.788	-0,7	-8.626	-0,7	-8.254	-0,6	-8.559	-0,6	-9.924	-0,7	-10.218	-0,8	-10.618	-0,7	-12.227	-0,8
Margine operativo netto .....	87.213	8,9	97.467	9,3	111.227	10,2	114.367	9,4	104.006	7,8	98.154	6,7	79.154	5,8	56.336	4,4	78.316	5,4	65.607	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.031	-0,2	-1.872	-0,2	-1.876	-0,2	-2.242	-0,1	-2.506	-0,2	-2.788	-0,2	-1.532	-0,1	-1.597	-0,1	-1.611	-0,1	-1.340	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-26.053	-2,7	-23.156	-2,2	-22.134	-2,0	-20.307	-1,7	-24.972	-1,9	-25.442	-1,7	-22.296	-1,6	-20.351	-1,6	-20.030	-1,4	-18.719	-1,2
- Proventi finanziari .....	16.909	1,7	13.676	1,3	14.075	1,3	15.011	1,2	8.331	0,7	13.022	0,9	7.207	0,5	6.973	0,5	3.031	0,2	7.715	0,5
Risultato corrente prima delle imposte .....	76.038	7,7	86.115	8,2	101.292	9,3	106.829	8,8	84.859	6,4	82.946	5,7	62.533	4,6	41.361	3,2	59.706	4,1	53.263	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-2.364	-0,2	-3.366	-0,3	-3.625	-0,3	-3.273	-0,3	-2.921	-0,2	-2.944	-0,2	-3.005	-0,2	-4.532	-0,3	-3.288	-0,2	-4.323	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-958	-0,1	-349	...	-213	...	-3.033	-0,1	-3.306	-0,2	-9.518	-0,7	-3.640	-0,4	-2.292	-0,2	-188	...	-2.439	-0,2
- Plusvalenze su realizzi .....	2.046	0,2	5.232	0,5	4.237	0,4	5.397	0,4	6.252	0,5	10.375	0,7	5.084	0,4	3.487	0,3	3.321	0,2	11.818	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-602	-0,1	-4.366	-0,4	7.376	0,6	-5.224	-0,4	-6.458	-0,5	-6.699	-0,5	-5.840	-0,4	-3.051	-0,2	-1.094	-0,1	-895	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	941	0,1	1.173	0,1	1.093	0,1	1.715	0,1	800	...	3.218	0,3	5.056	0,4	2.362	0,2	3.632	0,3	214	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-206	...	463	...	-8.982	-0,8	220	...	-2.732	-0,2	-2.582	-0,2	-71	...	-711	-0,1	176	...	164	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	74.895	7,6	84.902	8,1	101.178	9,3	102.631	8,5	76.494	5,8	74.796	5,1	60.117	4,4	36.624	2,9	62.265	4,3	57.802	3,9
- Imposte sul reddito .....	-36.708	-3,7	-44.438	-4,2	-48.825	-4,5	-48.351	-4,0	-38.356	-2,9	-36.058	-2,5	-33.062	-2,4	-30.482	-2,4	-37.633	-2,6	-40.751	-2,7
Risultato d'esercizio .....	38.187	3,9	40.464	3,9	52.353	4,8	54.280	4,5	38.138	2,9	38.738	2,6	27.055	2,0	6.142	0,5	24.632	1,7	17.051	1,2
- Risultato di competenza di terzi .....	-2.071	-0,2	-1.611	-0,2	-2.050	-0,2	-957	-0,1	-1.083	-0,1	-1.499	-0,1	-1.068	-0,1	-4.646	-0,4	-1.822	-0,1	-3.886	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	36.116	3,7	38.853	3,7	50.303	4,6	53.323	4,4	37.055	2,8	37.239	2,5	25.987	1,9	1.496	0,1	22.810	1,6	13.165	0,9
Dividendi deliberati .....	5.625		7.810		9.693		9.512		13.442		23.550		24.402		11.864		6.661		13.885	
Fatturato all'esportazione .....	395.308		438.719		462.032		493.945		613.211		662.042		583.513		532.420		612.697		686.514	
in % del fatturato totale .....	40,3		41,5		42,4		40,5		46,1		45,2		42,9		41,2		42,4		45,0	
Numero dipendenti .....	5.732		6.131		6.560		6.958		7.439		7.909		7.605		7.277		7.867		7.666	



## CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

### A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. Cassa e banche: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. Titoli a reddito fisso: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. Rimanenze: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. Clienti: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. Immobilizzazioni materiali lorde: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. Fondi di ammortamento: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. Partecipazioni nette: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette « non immobilizzate ». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. Altre attività a m/l termine: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. Immobilizzazioni immateriali: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesi a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. Debiti finanziari a breve v/ terzi: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. Debiti finanziari v/ consociate: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. Fornitori e consociate: debiti di natura commerciale.
13. Altre passività correnti: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. Prestiti obbligazionari: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. Altri debiti finanziari: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. Fondi del personale: fondi trattamento di fine rapporto, fondi pensione e fondi di simile natura.
17. Fondi diversi: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. Capitale sociale: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. Riserve: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. Risultato d'esercizio: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

#### B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. Risultato rettificato a nuovo: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. Stanziamenti netti ai fondi del personale: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. Variazioni dei capitali nominali: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce « Aumenti a pagamento ». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce « Aumenti gratuiti ».
5. Variazioni delle riserve: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce « A capitali per aumenti gratuiti ». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,

oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

### C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. Fatturato netto: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. Variazione delle rimanenze: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. Costi capitalizzati: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. Acquisti e Servizi: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette e i costi diversi di personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli « Acquisti » sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I « Servizi » comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. Ricavi diversi operativi: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. Costo del lavoro: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto « Costi capitalizzati »; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nella voce "Acquisti e Servizi" (cfr. il precedente punto 4).
7. Oneri finanziari: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.

8. Proventi finanziari: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
9. Rivalutazioni e svalutazioni: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
10. Movimenti delle riserve: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce « Riserve » della situazione patrimoniale.
11. Proventi e oneri diversi straordinari: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. Imposte sul reddito: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.





IMPRESSO NEL MESE DI MARZO MMVIII  
DA OTTAVIO CAPRIOLO  
IN CALEPPIO DI SETTALA (MI)

