

# Il “quarto capitalismo”: una prospettiva comparata

Andrea Colli

Dipartimento di Analisi Istituzionale e Management  
Pubblico, Università Bocconi

EntER, Centro di Ricerca Imprenditorialità e  
Imprenditori – Università Bocconi

# Un interesse crescente

**Oggi:** un interesse crescente per la “media impresa” a livello europeo.

**Bocconi**

**La “sensazione”:** è in atto una trasformazione degli aspetti strutturali del capitalismo europeo.

**La risposta:** differenziata nei diversi contesti. Nei diversi Paesi, le medie imprese hanno caratteri simili, ma anche fisionomie differenti.

# Di cosa si parla?

La “querelle” dimensionale.

**Bocconi** Inoltre: l’“indipendenza”

**Bocconi** Tuttavia: una visione d’insieme molto sfuocata

Qualche dato...

# Rilevanza delle medie imprese in Europa (2003)

Table 3.1: The roles of SMEs, Europe-19, 2003

		SME				LSE	Total
		Micro	Small	Medium-sized	Total		
Number of enterprises	<i>1 000</i>	17 820	1 260	180	19 270	40	19 310
Employment	<i>1 000</i>	55 040	24 280	18 100	97 420	42 300	139 710
Occupied persons per enterprise		3	19	98	5	1 052	7
Turnover per enterprise	<i>1 000 Euro</i>	440	3 610	25 680	890	319 020	1 550
Value added per enterprise	<i>1 000 Euro</i>	120	1 180	8 860	280	126 030	540
Share of exports in turnover	%	9	13	17	12	23	17
Value added per occupied person	<i>1 000 Euro</i>	40	60	90	55	120	75
Share of labour costs in value added	%	57	57	55	56	47	52

Note: Micro enterprises: less than 10 occupied persons; small enterprises: between 10 and 50 occupied persons; medium-sized enterprises: between 50 and 250 occupied persons; LSE: 250 or more occupied persons.

Source: Estimated by EIM Business & Policy Research; estimates based on Eurostat's Structural Business Statistics and Eurostat's SME Database; also based on European Economy, Supplement A, May 2003, and OECD: Economic Outlook, No. 71, June 2003; due to rounding, totals may differ slightly from constituent parts.

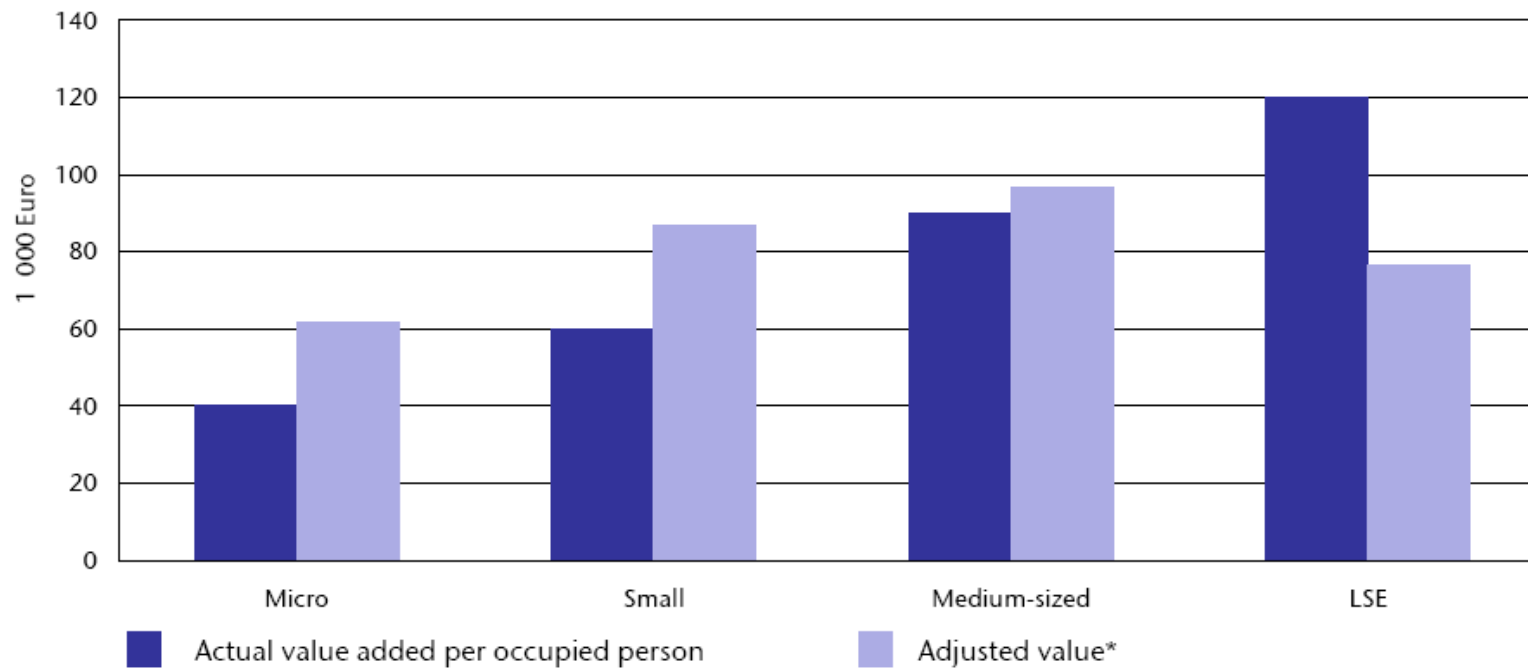
# Performances: alcune considerazioni

**Bocconi**

Secondo i dati aggregati: performance in funzione delle dimensioni

# Misure di performance (1)

Figure 3.1: Value added per occupied person, Europe-19, 2003

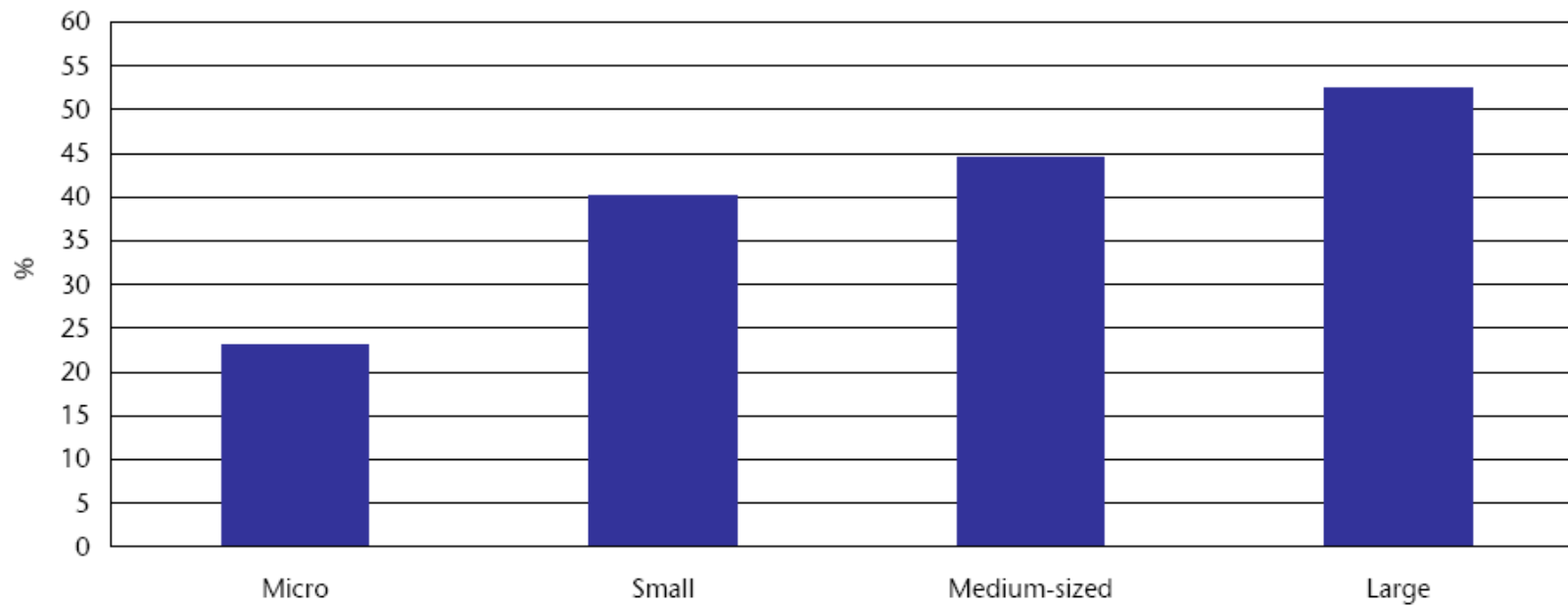


\* Assuming the same industry structure for all size-classes.

Source: Estimated by EIM Business & Policy Research; estimates based on Eurostat's Structural Business Statistics and Eurostat's SME Database; also based on European Economy, Supplement A, May 2003, and OECD: Economic Outlook, No. 71, June 2003.

# Misure di performance (2)

Figure 3.2: Profitability\* by size-class, Europe-19, 2003



\* Gross operating surplus, adjusted for imputed wages of self employed, as percentage of gross value added.

Source: Estimated by EIM Business & Policy Research; estimates based on Eurostat's Structural Business Statistics and Eurostat's SME Database; also based on European Economy, Supplement A, May 2003, and OECD: Economic Outlook, No. 71, June 2003.



**Bocconi**

...ma necessario un focus più dettagliato.

# Macrosettori

Table 3.3: Roles of SMEs by sector of industry, Europe-19, 2003

	Number of enterprises (1 000s)	Occupied persons per enterprise	Size-class dominance (*)	Value added per occupied person, SMEs (**)	Profitability of SMEs (***)	Propensity to export SMEs (****)
Extraction (incl. energy) (C+E)	50	38	LSE	112	-1	-2
Manufacturing (D)	2 250	16	SME	81	-3	-12
Construction (F)	2 280	6	Micro	96	0	-1
Wholesale trade (51)	1 510	6	Micro	96	-1	1
Retail distribution (incl. car and repair) (50, 52)	3 740	5	Micro	96	-2	0
Transport, communication (I)	1 040	10	LSE	78	-10	-1
Producer services (J, K)	4 310	6	LSE	69	-10	-2
Personal services (H, N, O)	4 140	5	Micro	83	0	-1
Non-primary private enterprise	19 310	7	Micro	74	-9	-4

\* A country or sector of industry is said to be micro, small and medium-sized, or LSE dominant if either micro enterprises, small and medium-sized enterprises (taken together) or large-scale enterprises have the largest share in total employment.

\*\* Index, Industry total= 100.

\*\*\* Gross operating surplus adjusted for imputed wage of self-employed, as percentage of value added; SMEs minus Industry total.

\*\*\*\* Share of export in turnover (%); SMEs minus Industry total.

Source: Estimated by EIM Business & Policy Research; based on Eurostat's Structural Business Statistics and Eurostat's SME Database; also based on European Economy, Supplement A, May 2003, and OECD: Economic Outlook, No. 71, June 2003.

## Perchè le medie imprese sono così rilevanti? Un'ipotesi

Bocconi

- Il persistente rilievo del manifatturiero in Europa (a differenza degli USA) e...
- ...l'impatto della globalizzazione (vincolo)
- Le conseguenze sulla struttura del comparto manifatturiero europeo: l'enfasi su downsizing e specializzazione e...
- ...ancora la globalizzazione (opportunità): nicchie mondiali
- Le imprese medie: la “giusta” dimensione.

# Altre ragioni?

Bocconi

- La forza del “modello continentale”
- “mismanagement” vs. “virtù del capitalismo familiare”
- L’abbandono del dirigismo su scala europea e la rivalutazione delle spinte imprenditoriali.
- Ma c’è un modello europeo di media impresa?

# Le origini e le dinamiche

Le origini del capitalismo “di mezzo”:

- In alcuni casi (Germania) un fatto strutturale
- In altri (Italia, Spagna): una reazione recente, soprattutto dei “territori”
- In altri (Francia): la forza delle grandi imprese e al contempo l’esito delle privatizzazioni
- In altri ancora (Scandinavia, Inghilterra) sembra prevalere ancora la “clessidra industriale”

# Le omogeneità

Bocconi

Proprietà e controllo

Strutture organizzative

Finanza

Strategie

“Networks”

Politiche industriali e rappresentanza (l'eccezione tedesca)

# Le disomogeneità (work in progress)

Settoriali: Made in Italy vs. “Resto del Mondo” (?)

**Bocconi**

Il rapporto con le imprese maggiori (e multinazionali): autonomia o terzismo “evoluto” (?)

Ricorso ai mercati finanziari: chiusura o apertura (?) E per quali attori?