

MEDIOBANCA - Banca di Credito Finanziario S.p.A.

1. GENERALITÀ

— *Anno di costituzione societaria:* 1946

— *Sede sociale:* Milano - Piazzetta Enrico Cuccia, 1
(Tel. 02-88291; Internet: www.mediobanca.com)

— *Attività del Gruppo:* banca d'affari (corporate e investment banking); attività collaterali (credito al consumo, retail e private banking, leasing)

— *Consiglio di Amministrazione:* Renato Pagliaro (P), Maurizia Angelo Comneno (VP), Marco Tronchetti Provera (VP), Alberto Nicola Nagel (CD), Tarak Ben Ammar, Gilberto Benetton, Mauro Bini, Marie Bolloré, Maurizio Carfagna, Angelo Casò, Maurizio Costa, Vanessa Labérenne, Elisabetta Magistretti, Marina Natale, Alberto Pecci, Gian Luca Sichel, Francesco Saverio Vinci, Alexandra Young

— *Collegio Sindacale:* Natale Freddi (P), Laura Gualtieri, Gabriele Villa

— *Direttore Generale:* Francesco Saverio Vinci

— *Revisori:* PricewaterhouseCoopers

— *Azionariato:* nel giugno 2017 gli azionisti iscritti nel libro dei soci erano circa 41.000. All'assemblea del 28 ottobre 2016 sono intervenuti, in proprio e per delega, 1.499 azionisti rappresentanti il 59,78% del capitale sociale. I principali azionisti a fine giugno 2017 erano i seguenti:

Azionisti	Quote in % del capitale sociale
UniCredit	8,46
Gruppo Bolloré (1)	7,91
Gruppo Banca Mediolanum	3,30
Gruppo Benetton (2)	2,11
Pirelli & C. (Gruppo China National Chemical Corp.)	1,79
FIN.PRIV. s.r.l. (3)	1,63
Fininvest	0,98
Italmobiliare	0,98
Gruppo Gavio	0,66
Ferrero S.p.A.	0,65
Gruppo Pecci	0,46
Angelini Partecipazioni Finanziarie s.r.l. ...	0,45
Altri (n. 6 azionisti)	1,31
Totale patto di sindacato (4)	30,69
Fininvest (5)	1,03
Azioni proprie	1,79

(1) Tramite Financière du Perguet S.A.

(2) Tramite Edizione s.r.l.

(3) Soci: UnipolSai 28,5%, Assicurazioni Generali 14,3%, Fiat Chrysler Automobiles 14,3%, Italmobiliare 14,3%, Pirelli & C. 14,3%, Telecom Italia 14,3%.

(4) L'accordo ha durata sino al 31 dicembre 2017 e si rinnova automaticamente per periodi di 2 anni, fra i partecipanti che non ne abbiano dato disdetta almeno tre mesi prima della scadenza originaria o prorogata, a condizione che essi rappresentino almeno il 25% del capitale di Mediobanca.

(5) Azioni non conferite al patto di sindacato.

2. PROFILO STORICO

Mediobanca fu costituita nell'immediato dopoguerra per iniziativa della Banca Commerciale Italiana (ora Intesa Sanpaolo) alla quale si associò subito il Credito Italiano (ora UniCredit) e successivamente il Banco di Roma (poi confluito nella Banca di Roma, quindi Capitalia, incorporata in UniCredit), per «soddisfare le esigenze a media scadenza delle imprese produttrici» e per stabilire un «rapporto diretto fra il mercato del risparmio e il fabbisogno finanziario per il riassetto produttivo delle imprese» (Relazione di bilancio Banca Commerciale Italiana 1945). Inizialmente, in conformità alle disposizioni allora vigenti, le operazioni dell'istituto furono limitate al medio termine. Nell'ottobre 1973 fu deliberato di estendere l'attività alle operazioni di finanziamento con scadenza fino a venti anni.

Fin dai primi esercizi sociali, Mediobanca è intervenuta in settori collaterali alla propria attività tramite affiliate. Fra queste, la Spafid (rilevata nel 1948), la Compass (costituita nel 1951), la Reconta (costituita nel 1961 e ceduta nel 1981) e la S.E.L.M.A. (ora SelmaBipiemme Leasing, costituita nel 1970).

Nell'ambito di un programma inteso ad agevolare lo svi-

luppo all'estero delle attività mercantili italiane, furono costituite nel 1954 la Tradevco di Monrovia (Liberia) (con funzioni bancarie - che ha interrotto l'attività nel 2002-03 a seguito degli eventi bellici in Liberia ed è stata posta in liquidazione nel dicembre 2003) e nel 1955 l'Intersomer (con funzioni commerciali - incorporata nel 2000 in MB Finstrutture dopo una forte riduzione dell'operatività negli anni '90).

Nel marzo 1956 il titolo fu ammesso alla quotazione in Borsa. Nel febbraio 1957 furono collocate sul mercato n. 100.000 azioni al prezzo di lire 12.800 cadauna.

Nel gennaio 1988 è stato deciso un nuovo assetto azionario dell'Istituto, volto a ridefinire la base paritaria del gruppo di controllo tra soci pubblici e privati stabilita a metà degli anni '50. In tale ambito le tre Banche italiane hanno ridotto il loro possesso complessivo dal 56,9% al 25% del capitale; una quota di tali azioni (18,6%) è stata rilevata da un gruppo di imprese private che hanno così raggiunto una partecipazione equivalente a quella delle Banche italiane, stipulando con le stesse un sindacato di blocco. La restante quota del pacchetto in mano pubblica ha formato oggetto di collocamento sul mercato nel novembre 1988.

segue

segue profilo storico

Nel 1990 è stata costituita la Mediobanca International per operare sul mercato internazionale dei capitali e nel 1992 è stata resa operativa la Micos, poi Micos Banca, (inizialmente in compartecipazione con la Sovac) nel settore dei finanziamenti immobiliari.

In data 29 aprile 1994 è stato stipulato un nuovo accordo di blocco (con durata sino all'assemblea di approvazione del bilancio di Mediobanca al 30 giugno 2001, successivamente prorogato) allo scopo di assicurare, insieme con la stabilità dell'assetto azionario, fondato sulla paritetica partecipazione tra le Banche italiane e gli altri investitori, la rappresentatività degli organi di gestione a salvaguardia della unitarietà di indirizzo operativo dell'istituto.

Nel 1998 è stata costituita la MB Finstrutture (poi MB Finstrutture-Intersomer, incorporata in Mediobanca nel 2005), per la consulenza e la realizzazione di progetti di investimento da attuare con il ricorso a soluzioni di finanza strutturata («project finance», «securitization», «acquisition finance», «export finance», ecc.).

Nel dicembre 1999 è stata perfezionata l'incorporazione - con effetto 1° luglio - della Promotex s.r.l. proprietaria, in azioni e warrant, di un pacchetto pari a circa l'1% del capitale delle Assicurazioni Generali. L'operazione ha dato luogo ad un aumento del capitale Mediobanca con emissione di n. 22.312.500 azioni assegnate ai soci Promotex nel rapporto di 1 azione Mediobanca per ogni 8 quote Promotex.

Nel giugno 2000 la Banca Commerciale Italiana ha ceduto la sua partecipazione in Mediobanca ad altri membri del sindacato di blocco.

Nel luglio 2000 è stata costituita la DueMme, in «joint venture» con la Mediolanum, per operare nel «private banking» di fascia alta. La società, ridenominata Banca Esperia, è divenuta operativa nel luglio 2001, avendo precedentemente rilevato da Mediobanca il controllo della Compagne.

Nel maggio 2001 il Gruppo Lazard ha smobilizzato i suoi investimenti nelle Assicurazioni Generali e in Mediobanca: il 75,9% dell'Euralux (proprietaria di un pacchetto pari al 3,9% del capitale delle Assicurazioni Generali) è stato ceduto alla Consortium per 1.167,7 milioni di euro, il 12,5% della FIN.PRIV. (proprietaria di un pacchetto pari all'1,9% di Mediobanca, vincolato al patto di sindacato) è stato ceduto in parti uguali agli altri soci FIN.PRIV. per 16,2 milioni di euro, le n. 12.813.500 azioni Mediobanca (di cui n. 437.500 in portafoglio di Euralux) vincolate al patto di sindacato sono state cedute per 139,9 milioni di euro alla Tredicimarzo s.r.l., posseduta in parti uguali da Fiat, Fondiaria, Italmobiliare, Mediolanum, Olivetti, Pirelli, RAS, FIN.PRIV., Commerzbank e Cartiere Burgo. La Consortium era una società promossa da Mediobanca (che vi ha mantenuto una partecipazione del 20% sino al dicembre 2001) la cui compagine azionaria risultava costituita sia da soci già partecipanti al patto di sindacato, sia da soci che a seguito di tale operazione erano entrati a farne parte.

Sempre nel luglio 2001 è stata deliberata l'incorporazione della Euralux, società già di diritto lussemburghese e successivamente di nazionalità italiana. L'operazione, perfezionata nel dicembre 2001, ha dato luogo ad un aumento del capitale Mediobanca con emissione di n. 136.188.800 azioni assegnate ai soci Euralux nel rapporto di 730 azioni Mediobanca ogni azione Euralux; prima della fusione, Mediobanca ha ceduto il 20% di Consortium da essa detenuto ad altri soci

per un controvalore di 172 milioni di euro.

Nell'agosto 2001 la partecipazione del 15% nella Montedison è stata conferita all'O.P.A. promossa dall'Italenergia, con un introito di 832 milioni di euro ed una plusvalenza di 347 milioni al netto di imposte.

Nel febbraio 2002 i soci Tredicimarzo hanno acquistato pro-quota (10%) le n. 12.813.500 azioni Mediobanca possedute dalla stessa; la società è stata successivamente sciolta.

Nell'aprile 2003 il patto di sindacato di Mediobanca è stato modificato a seguito dell'adesione di alcuni investitori esteri, comprendenti i Gruppi Bolloré e Groupama, con una quota complessiva del 10%.

Nel luglio 2003 è stato perfezionato l'acquisto del 34,35% della Compagnie Monégasque de Banque (CMB) dal Gruppo Commerzbank unitamente al 10% di proprietà di un gruppo di azionisti locali con un investimento complessivo di 251 milioni di euro, elevando il possesso nella CMB al 61,64%.

Nel luglio 2004 Mediobanca ha avviato una succursale a Parigi; la presenza all'estero è stata rafforzata con l'apertura di nuove succursali o la costituzione di società controllate (Mosca e Lussemburgo nel 2005, Francoforte, Madrid e New York nel 2007, Londra nel 2008, Istanbul nel 2013).

Nel dicembre 2004 Mediobanca ha rilevato il residuo 38,36% della CMB, elevando il possesso al 100% con un investimento di 93,8 milioni di euro.

Nel luglio 2006 è stato eseguito lo scioglimento anticipato della Consortium, dopo che questa aveva trasferito le azioni Mediobanca vincolate al patto di sindacato e le azioni Generali possedute ai propri soci, in proporzione alla rispettiva quota di partecipazione al capitale della società.

Nel 2007 Mediobanca è entrata nell'azionariato di Telco tramite il conferimento di una quota dell'1,54% delle azioni ordinarie Telecom Italia, per un controvalore di 522 milioni di euro. La quota iniziale del 10,6% si è incrementata all'11,6% nel dicembre 2009 in occasione dell'uscita di Sintonia S.A. (famiglia Benetton), riducendosi al 7,3% (11,62% dei diritti di voto) nel settembre 2013 a seguito di una ricapitalizzazione di Telco da parte di Telefonica S.A. A seguito della scissione di Telco, perfezionata nel giugno 2015, Mediobanca ha assunto una quota pari all'1,64% delle azioni ordinarie Telecom Italia, successivamente ceduta sul mercato.

Nel giugno 2007 Mediobanca ha adottato un nuovo statuto sociale basato sul cosiddetto «modello dualistico».

Nel dicembre 2007 il Gruppo UniCredit ha dismesso l'intera partecipazione del 9,37% in Mediobanca, acquisita tramite l'incorporazione di Capitalia, riducendo all'8,7% la propria quota vincolata al patto di sindacato (le azioni Mediobanca sono state cedute per il 7,4% a soci, anche nuovi, che le hanno mantenute vincolate al patto, mentre il residuo 2% è stato ceduto a terzi).

Nel maggio 2008 la Micos Banca ha assunto la nuova denominazione di CheBanca! ampliando l'operatività bancaria al segmento retail con un modello di distribuzione multicanale (internet, call center e filiali).

A fine giugno 2008 la Compass ha acquistato il 100% del capitale di Linea (credito al consumo, con le partecipate Equilon, Futuro e Ducati Financial Services - quest'ultima incorporata da Compass nel novembre 2010) al prezzo di 405 milioni di euro; nell'ottobre 2008 è stata perfezionata l'incorporazione di Linea ed Equilon nella controllante

segue

segue profilo storico

Compass (ora Compass Banca). Sempre nell'ottobre 2008, Mediobanca ha adottato un nuovo statuto sociale tornando ad un modello di «governance» tradizionale.

Con effetto dal 1° gennaio 2014, il patto di sindacato di Mediobanca è stato modificato a seguito delle disdette di alcuni soci (tra cui i Gruppi Groupama, Unipol e Assicurazioni Generali, titolari di quote pari, rispettivamente, al 4,93%, 3,83% e 2%) riducendo la percentuale vincolata al patto a circa il 31% del capitale sociale.

A fine dicembre 2015 Mediobanca ha acquistato per GBP 21,7 milioni (circa 30 milioni di euro) il 51% della società londinese di gestioni patrimoniali e consulenza Cairn Capital Group Ltd., con opzioni di «put&call» sul rimanente 49%, esercitabili tra il 2018 e il 2021.

Nel corso del primo semestre 2016, nell'ambito del piano di cessione del 3% della quota di partecipazione posseduta, Mediobanca ha venduto sul mercato lo 0,22% della Assicu-

razioni Generali, con un incasso di 60 milioni di euro.

Nell'agosto 2016 CheBanca! ha acquisito le attività «retail», in Italia, della Barclays Bank Plc., con il versamento da parte di quest'ultima di 240 milioni di euro a compendio dell'operazione.

Nell'aprile 2017 Mediobanca ha acquistato da Banca Mediolanum il residuo 50% di Banca Esperia per 141 milioni di euro, approvandone l'incorporazione nel maggio successivo.

Società incorporate dal 2012 al 30 giugno 2017

2016 Sinto MB s.r.l. (Milano); Telco MB (Milano)
2017 Banca Esperia (Milano) ⁽¹⁾

(1) Progetto di fusione per incorporazione approvato dal Consiglio di Amministrazione del 10-5-2017.

3. COMPOSIZIONE DEL GRUPPO

Società componenti il Gruppo Mediobanca al 31 dicembre 2016

Società	Sede sociale	Capitale sociale	Quota di possesso del Gruppo	Principale attività
		(in migliaia)	(in %)	
Mediobanca (*)	Milano	EUR 436.376	—	Capogruppo; bancaria
Cairn Capital Group Ltd.	Londra	GBP 0,3	51,00 ⁽¹⁾	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza
– Cairn Capital Investments Ltd. ⁽²⁾	Londra	» 0	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza (non operativa)
– Cairn Capital Ltd. ⁽²⁾	Londra	» 1.200	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza
– Cairn Capital North America Inc. ⁽²⁾	Londra	» 11	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza
– Cairn Financial Guarantee Ltd. ⁽²⁾	Londra	» 0	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza (non operativa)
– Cairn Investment Managers Ltd. ⁽²⁾	Londra	» 0	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza (non operativa)
CheBanca!	Milano	EUR 220.000	100,00	Bancaria (retail banking e mutui immobiliari)
– Mediobanca Covered Bond s.r.l. ⁽³⁾	Milano	» 100	90,00	Emissione obbligazioni bancarie garantite
Compagnie Monégasque de Banque - CMB S.A.	Monaco (MC)	» 111.110	100,00	Bancaria (private banking)
– CMB Asset Management S.A.M. ⁽⁴⁾	Monaco (MC)	» 150	99,40	Gestioni patrimoniali
– CMB Wealth Management Ltd. ⁽⁴⁾	Londra	GBP 3.000	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza

segue

MEDIOBANCA S.p.A.

segue società componenti il Gruppo

Società	Sede sociale	Capitale sociale (in migliaia)	Quota di possesso del Gruppo (in %)	Principale attività
– C.M.G. - Compagnie Monégasque de Gestion S.A.M. (4) ..	Monaco (MC)	EUR 600	99,95	Gestione fondi comuni
– SMEF - Société Monégasque des Etudes Financières S.A.M. (4)	Monaco (MC)	» 775	99,96	Servizi di consulenza
Compass Banca	Milano	» 587.500	100,00	Bancaria (credito al consumo)
– Compass RE (Luxembourg) S.A. (5)	Lussemburgo	» 15.000	100,00	Riassicurativa
– Creditech (5)	Milano	» 32.500	100,00	Amministrazione di crediti per conto terzi; factoring
– Futuro (5)	Milano	» 14.800	100,00	Cessione del quinto
– Quarzo s.r.l. (5)	Milano	» 10	90,00	Operazioni di cartolarizzazione
– Quarzo CQS s.r.l. (5)	Milano	» 10	90,00	Operazioni di cartolarizzazione
MB Advisory Kurumsal Danismanlik Hizmetleri A.S.	Istanbul	TRY 9.000	100,00	Servizi di consulenza
MB Facta	Milano	EUR 3.000	100,00	Factoring
MB Funding Luxembourg S.A.	Lussemburgo	» 431	100,00	Operazioni di cartolarizzazione
Mediobanca Innovation Services S.c.p.a.	Milano	» 35.000	100,00	Servizi informatici
Mediobanca International (Luxembourg) S.A.	Lussemburgo	» 10.000	100,00 (6)	Bancaria
– Mediobanca International Immobilière S. à r.l. (7)	Lussemburgo	» 40	100,00	Immobiliare
Mediobanca Securities USA L.L.C.	New York (US)	USD 2.250	100,00	Brokeraggio
Quarzo MB s.r.l.	Milano	EUR 10	90,00	Operazioni di cartolarizzazione
Ricerche e Studi - R. & S.	Milano	» 100	100,00	Studi economici e finanziari
SelmaBipiemme Leasing	Milano	» 41.305	60,00 (8)	Leasing
– Quarzo Lease s.r.l. (9)	Milano	» 10	90,00	Operazioni di cartolarizzazione
Spafid - Società per Amministrazioni Fiduciarie	Milano	» 1.100	100,00	Servizi fiduciari
– Spafid Connect (10)	Milano	» 1.000	70,00	Servizi di assistenza tecnica assembleare
– Spafid Family Office SIM (10)	Milano	» 1.000	100,00	Servizi di consulenza
<i>Società controllate pariteticamente:</i>				
Banca Esperia	Milano	EUR 63.000	50,00 (11)	Bancaria (private banking)
<i>Principali partecipazioni minoritarie:</i>				
Assicurazioni Generali (*)	Trieste	EUR 1.559.884	13,00	Assicurativa
Burgo Group	Altavilla Vicentina (Vi)	» 20.000	22,13	Cartaria

(*) Società quotata in Borsa.

(1) Consolidata al 100% tenuto conto delle opzioni di «put&call» per rilevare il residuo 49%, esercitabili tra il 2018 e il 2021.

(2) Società controllata dalla Cairn Capital Group.

(3) Società controllata dalla CheBanca!.

(4) Società controllata dalla Compagnie Monégasque de Banque.

(5) Società controllata direttamente e indirettamente dalla Compass Banca.

(6) Incluso l'1% in portafoglio della Compass Banca.

(7) Società controllata dalla Mediobanca International (Luxembourg) S.A.

segue

segue società componenti il Gruppo

- (8) 40% di Banca Popolare di Milano (ora Banco BPM).
 (9) Società controllata dalla SelmaBipiemme Leasing.
 (10) Società controllata dalla Spafid. La Spafid Connect è consolidata al 100% tenuto conto delle opzioni di «put&call» per rilevare il residuo 30%, esercitabili a partire dal 2020. Nel febbraio 2017 la Spafid Connect ha rilevato dal London Stock Exchange Group la divisione «SPS - Information Services Professional Solutions» presente sul mercato italiano nel settore della diffusione di dati finanziari.
 (11) 50% di Banca Mediolanum; nell'aprile 2017 Mediobanca ha acquistato tale quota, elevando al 100% la propria partecipazione in Banca Esperia ed approvandone l'incorporazione nel maggio successivo.

4. ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

Il collocamento presso il pubblico di obbligazioni viene effettuato prevalentemente utilizzando le principali reti bancarie domestiche. L'istituto dispone di uno sportello presso la sede di Milano, di uffici di rappresentanza e sedi in Italia (Bologna - Via D'Azeglio 57, Firenze - Piazza Strozzi 1, Padova - Piazzale Pontecorvo 4, Roma - Piazza di Spagna 15 e Trieste - Via Crispi 8) e all'estero (Mosca - Moscow Embankment Tower, 10 Presnenkya Naberezhnaya, Block C, Office No. 571; Teheran - Suits 65, No. 57 West Taban St. Africa Ave.), di succursali a Parigi - 43, rue de la Bienfaisance, Francoforte - Neue Mainzer Straße, 1, Madrid - Calle Jorge Manrique 12 e Londra - 33 Grosvenor Place; ha

inoltre presenze in Lussemburgo - 14, Boulevard Roosevelt, tramite la Mediobanca International (Luxembourg), a Monaco (MC) - 23, avenue de la Costa, tramite la Compagnie Monégasque de Banque, a Istanbul - Cedvet Paşa Caddesi, 31/6 Bebek, tramite la MB Advisory Kurumsal Danismanlik Hizmetleri ed a New York - 565 Fifth Avenue, tramite la Mediobanca Securities USA. Al 31 dicembre 2016 operavano 164 filiali di credito al consumo e 143 filiali di retail banking e mutui immobiliari; per il credito al consumo, nel febbraio 2014 è stato siglato un accordo per la distribuzione dei prestiti Compass nelle oltre 2.000 filiali del Gruppo Banca Monte dei Paschi di Siena.

5. DIPENDENTI

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
		(numero medio nell'esercizio chiuso al 30 giugno)			
Gruppo Mediobanca:					
- dirigenti	191	204	226	253	285
- quadri direttivi	1.178	1.194	1.251	1.347	1.556
- altri	2.304	2.290	2.343	2.467	2.598
Totale ⁽²⁾	3.673	3.688	3.820	4.067	4.439
		(numero a fine giugno)			
CheBanca! ⁽³⁾	912	894	941	981	1.489
Compass Banca	1.228	1.255	1.294	1.326	1.335
Mediobanca	661	665	705	750	744
Creditech (ex-Cofactor)	55	159	179	215	218
Compagnie Monégasque de Banque (Gruppo) ...	190	195	206	205	211
Mediobanca Innovation Services	76	115	161	181	192
SelmaBipiemme Leasing	103	88	85	147	143
Futuro	65	69	72	78	75
Cairn Capital Group (Gruppo) ⁽⁴⁾	—	—	—	57	56
Spafid	18	18	38	45	49
Ricerche e Studi - R. & S.	14	14	14	14	14
Mediobanca International (Luxembourg)	6	6	7	8	11
Spafid Connect ⁽⁵⁾	—	—	6	10	9
MB Advisory Kurumsal Danismanlik Hizmetleri ⁽⁶⁾	—	6	8	7	7
Prominvestment (in liquidazione) ⁽⁷⁾	6	6	6	6	6
Mediobanca Securities USA	4	4	4	4	4

segue

segue dipendenti

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
			(numero a fine giugno)		
Compass RE (Luxembourg) ⁽⁸⁾	—	—	1	1	1
Palladio Leasing ⁽⁹⁾	58	58	58	—	—
MB Messico S.A. de C.V. (in liquidazione) ⁽¹⁰⁾	—	—	4	—	—
Teleleasing (in liquidazione) ⁽¹¹⁾	2	2	2	—	—
Prudentia Fiduciaria ⁽¹²⁾	17	16	—	—	—
Creditech ⁽¹³⁾	90	—	—	—	—
Totale del Gruppo ⁽¹⁴⁾	3.505	3.570	3.791	4.035	4.564
<i>di cui Mediobanca: all'estero</i>	115	124	158	172	171
			(migliaia di euro)		
Raccolta con la clientela per dipendente	12.231	11.150	9.767	9.908	9.115
Crediti v/ clientela per dipendente	10.389	10.259	9.792	9.388	8.775
Costo del lavoro per dipendente ⁽¹⁵⁾	106	103	110	109	106

(1) I dati si riferiscono al numero medio del semestre luglio-dicembre ed al numero a fine anno.

(2) Sono compresi i lavoratori atipici.

(3) Nell'agosto 2016, CheBanca! ha acquisito le attività «retail» di Barclays Bank Plc. in Italia (564 unità).

(4) Società entrata a far parte del Gruppo a fine dicembre 2015.

(5) Società costituita nel giugno 2015.

(6) Società operativa dal semestre luglio-dicembre 2013.

(7) Società posta in liquidazione nel settembre 2008.

(8) Società operativa dal semestre gennaio-giugno 2015.

(9) Società incorporata dalla SelmaBipiemme Leasing nell'ottobre 2015.

(10) Società operativa dal semestre gennaio-giugno 2015, posta in liquidazione nel semestre gennaio-giugno 2016.

(11) Società posta in liquidazione nel marzo 2012, incorporata dalla Selma Bipiemme Leasing nel giugno 2016.

(12) Società incorporata dalla Spafid nel luglio 2014.

(13) Società incorporata dalla Cofactor (ora Creditech) nel semestre gennaio-giugno 2014.

(14) Oltre a 205 unità al 30 giugno 2013, 162 unità al 30 giugno 2014, 178 unità al 30 giugno 2015, 196 unità al 30 giugno 2016 e 168 unità al 31 dicembre 2016 di lavoratori atipici (collaboratori, a contratto di somministrazione lavoro, stagisti).

(15) Nel semestre luglio-dicembre 2016 calcolato su base annua.

Le altre società del Gruppo non avevano dipendenti in forza.

Il Gruppo Banca Esperia contava 296 dipendenti (oltre a 7 lavoratori atipici) al 31 dicembre 2016.

6. ATTIVITÀ BANCARIA

A) Provvista del Gruppo Mediobanca ⁽¹⁾

	2012	2013	2014	2015	2016
			(milioni di euro al 30 giugno)		
Raccolta con la clientela	48.449	42.871	39.805	37.027	39.978
% sul totale banche	1,8	1,6	1,5	1,4	1,5
Debiti v/ banche	12.000	12.366	11.460	14.304	11.940
Totale	60.449	55.237	51.265	51.331	51.918

(1) Dati consolidati.

Al 31 dicembre 2016 la raccolta con la clientela del Gruppo Mediobanca era pari a 41.599 milioni di euro.

B) *Crediti v/ banche e clientela del Gruppo Mediobanca* (1)

	2012	2013	2014	2015	2016
	(milioni di euro al 30 giugno)				
Crediti v/ clientela	41.871	36.414	36.624	37.123	37.881
% sul totale banche	1,9	1,7	1,7	1,7	1,8
Crediti v/ banche	3.963	4.855	5.288	6.078	5.387
Totale	<u>45.834</u>	<u>41.269</u>	<u>41.912</u>	<u>43.201</u>	<u>43.268</u>

(1) Dati consolidati.

Al 31 dicembre 2016 i crediti v/ clientela del Gruppo Mediobanca erano pari a 40.048 milioni di euro.

7. ATTIVITÀ DI BANCA D'AFFARI DI MEDIOBANCA

	2012-13 (1)	2013-14 (1)	2014-15 (1)	2015-16 (1)	2016 (2)
<i>Mercato dei capitali:</i>					
<i>– Consorzi di garanzia e collocamento di titoli azionari:</i>					
Numero	16	24	23	16	6
Controvalore globale (milioni di euro)	9.217	19.127	26.201	15.299	6.327
<i>– Consorzi di garanzia e collocamento di titoli obbligazionari:</i>					
Numero	29	50	40	46	21
Controvalore globale (milioni di euro)	20.780	30.973	21.789	27.529	15.385
<i>– Finanziamenti sindacati:</i>					
<i>Con ruoli di «bookrunner», «club deal» o «MLA - Mandated Lead Arranger»:</i>					
Numero	19	47	81	36	21
Controvalore globale (milioni di euro)	32.590	39.101	92.655	29.758	25.338
<i>Consulenza alle imprese (M&A, incluse O.P.A. e O.P.S.):</i>					
Controvalore delle operazioni (milioni di euro)	10.134	14.522	23.020	23.093	10.535
<i>Intermediazione per conto della clientela:</i>					
Controvalore delle operazioni (milioni di euro)	<u>25.226</u>	<u>31.582</u>	<u>26.982</u>	<u>31.390</u>	<u>12.053</u>
Controvalore complessivo di tutte le operazioni (milioni di euro)	<u>97.947</u>	<u>135.305</u>	<u>190.647</u>	<u>127.069</u>	<u>69.638</u>

(1) Esercizi chiusi il 30 giugno.

(2) Semestre 1° luglio-31 dicembre.

8. ATTIVITÀ COLLATERALI

A) *Credito al consumo* ⁽¹⁾

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
	(milioni di euro)				
<i>Nuove operazioni perfezionate nell'esercizio</i> ⁽²⁾ :					
Prestiti personali e finalizzati non auto	3.117	3.108	3.269	3.671	3.834
Carte di credito	814	1.031	1.020	1.192	1.014
Prestiti automobilistici	666	542	598	651	808
Cessione del quinto	321	326	398	442	542
Totale	<u>4.918</u>	<u>5.007</u>	<u>5.285</u>	<u>5.956</u>	<u>6.198</u>
Prestiti in essere a fine esercizio	9.325	9.868	10.351	11.260	12.055

- (1) Attività della Compass Banca e della Futuro.
 (2) Dati relativi ai soli impieghi in linea capitale.

B) *Leasing*

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
	(milioni di euro)				
<i>Valore netto dei beni in locazione al 30 giugno:</i>					
SelmaBipiemme Leasing	2.030	1.709	1.488	1.371	2.501
Palladio Leasing ⁽¹⁾	1.538	1.451	1.363	1.294	—
Teleleasing (in liquidazione) ⁽¹⁾	376	226	120	60	—
Totale	<u>3.944</u>	<u>3.386</u>	<u>2.971</u>	<u>2.725</u>	<u>2.501</u>
<i>Ricavi di locazione:</i>					
SelmaBipiemme Leasing	600	488	410	375	658
Palladio Leasing ⁽¹⁾	343	293	279	261	—
Teleleasing (in liquidazione) ⁽¹⁾	209	160	108	65	—
Totale	<u>1.152</u>	<u>941</u>	<u>797</u>	<u>701</u>	<u>658</u>

- (1) La Palladio Leasing e la Teleleasing (in liquidazione) sono state incorporate dalla SelmaBipiemme Leasing, rispettivamente nell'ottobre 2015 e nel giugno 2016, entrambe con effetto contabile dal 1° luglio 2015.

C) *Amministrazioni fiduciarie*

	2012	2013	2014	2015	2016
	(valore nominale in milioni di euro a fine esercizio)				
<i>Titoli e valori amministrati da:</i>					
Spafid	1.989	1.804	1.789	2.293	3.000
Prudentia Fiduciaria ⁽¹⁾	67	62	53	—	—
Totale	<u>2.056</u>	<u>1.866</u>	<u>1.842</u>	<u>2.293</u>	<u>3.000</u>

- (1) Società incorporata dalla Spafid nel luglio 2014.

D) *Mutui immobiliari e retail banking* ⁽¹⁾

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
	(milioni di euro)				
<i>Mutui immobiliari:</i>					
Finanziamenti erogati nell'esercizio	562	289	467	656	1.074
Finanziamenti in essere a fine esercizio	4.311	4.267	4.393	4.583	4.961
Retail banking (raccolta con la clientela)	11.634	11.874	11.482	9.635	10.724

(1) Attività di CheBanca!.

Al 31 dicembre 2016 la raccolta con la clientela dell'attività di «retail banking» ammontava a 13.842 milioni di euro.

E) *Risparmio gestito (retail e private banking)*

Gli attivi gestiti e amministrati al 31 dicembre 2016 ammontavano complessivamente a 21,3 miliardi di euro ripartiti tra il «private banking» (14,4 miliardi, di cui 6 miliardi Compagnie Monégasque de Banque - CMB, 2 miliardi Cairn Capital Group e 6,4 miliardi pro-quota Banca Esperia, partecipata al 50% e consolidata al patrimonio netto) ed il «retail banking» (6,9 miliardi CheBanca!).

9. RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO

A) *Conti economici consolidati del Gruppo Mediobanca (esercizi 1 luglio - 30 giugno)*

	2013-14	2014-15	2015-16	2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Ricavi finanziari	2.380	2.092	1.907	966	963
– Costo del denaro	1.319	949	706	364	327
MARGINE D'INTERESSE	1.061	1.143	1.201	602	636
+ Commissioni attive	392	426	407	205	204
– Commissioni passive	57	60	84	42	38
+ Dividendi e risultato pro-quota delle società partecipate ⁽²⁾	349	272	337	168	172
± Risultato netto dell'attività di negoziazione	– 40	+ 99	+ 39	+ 10	+ 2
± Proventi ed oneri diversi	+ 145	+ 164	+ 183	+ 85	+ 87
TOTALE RICAVI	1.850	2.044	2.083	1.028	1.063
– Costo del lavoro	379	419	443	210	236
– Spese generali ⁽³⁾	435	459	505	224	229
± Svalutazioni e rivalutazioni di crediti	– 688	– 468	– 398	– 225	– 179
– Ammortamenti	41	43	40	19	21
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	307	655	697	350	398
± Rivalutazioni e svalutazioni	– 30	– 20	– 19	– 13	– 7
± Utili e perdite su cessioni e riacquisti ⁽⁴⁾	+ 225	+ 122	+ 116	+ 100	+ 143
± Altri proventi e oneri straordinari ⁽⁵⁾	—	—	– 57	– 57	– 21
	502	757	737	380	513

segue

MEDIOBANCA S.p.A.

segue conti economici (consolidato)

	2013-14	2014-15	2015-16 (milioni di euro)	2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾
– Imposte sul reddito	40	164	129	57	93
RISULTATO NETTO	462	593	608	323	420
± Utili (–) o perdite (+) di competenza di terzi ...	+ 3	– 3	– 3	– 2	– 2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI MEDIOBANCA	465	590	605	321	418
in % del capitale netto ⁽⁶⁾	6,3	7,2	7,4	7,9	9,7

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Di cui 261 milioni nel 2013-14, 224 milioni nel 2014-15, 255 milioni nel 2015-16, 138 milioni nel semestre luglio-dicembre 2015 e 135 milioni nel semestre luglio-dicembre 2016 di utile pro-quota della Assicurazioni Generali.

(3) Nel 2015-16 sono inclusi 35 milioni di contributi ordinari al Fondo Nazionale di Risoluzione ed al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi introdotti dalle Direttive europee 2014/49/UE e 2014/59/UE (13,5 milioni nell'esercizio 2014-15 al solo Fondo Nazionale di Risoluzione); nel semestre luglio-dicembre 2016, sono inclusi 5 milioni di contributo ordinario al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi.

(4) Gli importi riguardano principalmente la cessione di attività finanziarie disponibili per la vendita. Nel 2013-14 sono incluse plusvalenze per 243 milioni sulla cessione di quote azionarie (tra le principali, azzeramento dei possessi in Gemina/Atlantia, Saks Inc. e «CASHES» UniCredit con plusvalenze rispettivamente di 71, 29 e 43 milioni, nonché riduzione della quota in RCS MediaGroup dal 14,93% al 6,2% del capitale ordinario, con plusvalenza di 8 milioni; è stato inoltre smobilizzato in parte il prestito obbligazionario Telco sottoscritto dai soci, concambiato con azioni Telefonica poi cedute sul mercato, con plusvalenze per complessivi 67 milioni). Nel 2014-15 sono incluse plusvalenze, rispettivamente, di 84 e 24 milioni sulla cessione di azioni Telecom Italia e Pirelli & C. Nel 2015-16 sono inclusi 88 milioni di plusvalenza sull'apporto della partecipazione Pirelli & C. all'O.P.A. promossa dal Gruppo China National Chemical Corp. e 20 milioni di plusvalenza sulla cessione di azioni Assicurazioni Generali. Nel semestre luglio-dicembre 2016 sono inclusi 110 milioni di plusvalenza sulla cessione di azioni Atlantia.

(5) Si tratta della quota straordinaria di contribuzione al Fondo Nazionale di Risoluzione (l'intero importo nel 2015-16 e 50 milioni nel semestre luglio-dicembre 2016), versata in ottemperanza alla Direttiva europea 2014/59/UE per il programma di risoluzione disposto per quattro banche italiane (Banca delle Marche, Banca Popolare dell'Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Ferrara e Cassa di Risparmio della Provincia di Chieti). Nel semestre luglio-dicembre 2016 sono inoltre inclusi 29 milioni di provento derivante dall'allocazione del «badwill» sull'acquisizione delle attività «retail» della Barclays Bank in Italia.

(6) Calcolato su base annua nei semestri luglio-dicembre 2015 e 2016.

B) Margine lordo della gestione denaro (consolidato)

	2013-14	2014-15	2015-16 (in %)	2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾
<i>Gruppo Mediobanca:</i>					
Rendimento medio ⁽²⁾	4,17	3,75	3,42	3,46	3,34
– Costo medio del denaro ⁽³⁾	2,38	1,77	1,32	1,33	1,18
Margine lordo	1,79	1,98	2,10	2,13	2,16

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Nostre elaborazioni. Valori calcolati sulla media dei saldi all'inizio ed alla chiusura dell'esercizio o del semestre delle voci Cassa e disponibilità, Crediti v/ banche e clientela e Titoli ed attività finanziarie diverse (rappresentate da titoli di debito e finanziamenti).

(3) Nostre elaborazioni. Valori calcolati sulla media dei saldi all'inizio ed alla chiusura dell'esercizio o del semestre delle voci Provvista e Passività finanziarie di negoziazione (esclusi strumenti derivati).

C) Incidenza sul totale ricavi (consolidato)

	2013-14	2014-15	2015-16 (in %)	2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾
Margine d'interesse	57,4	55,9	57,7	58,5	59,8
Commissioni nette	18,1	17,9	15,5	15,9	15,6

segue

segue incidenza sul totale ricavi (consolidato)

	2013-14	2014-15	2015-16 (in %)	2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾
Risultato netto dell'attività di negoziazione	- 2,2	4,8	1,9	1,0	0,2
Altri ricavi	26,7	21,4	24,9	24,6	24,4
Totale ricavi	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Costo del lavoro	20,5	20,5	21,3	20,4	22,2
Spese generali	23,5	22,5	24,2	21,8	21,6
Svalutazioni e rivalutazioni di crediti	37,2	22,9	19,1	21,9	16,8
Ammortamenti	2,2	2,1	1,9	1,9	2,0
Totale	83,4	68,0	66,5	66,0	62,6
Risultato corrente prima delle imposte	16,6	32,0	33,5	34,0	37,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

D) Risultato netto dell'attività di negoziazione (consolidato)

	2013-14	2014-15	2015-16 (milioni di euro)	2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾
<i>Operazioni su titoli:</i>					
Plusvalenze e minusvalenze	164	- 110	- 194	- 148	123
Utili e perdite da negoziazione	131	117	- 118	39	64
<i>Strumenti derivati:</i>					
Plusvalenze e minusvalenze	- 291	298	- 63	17	- 125
Utili e perdite da negoziazione	- 54	- 242	399	84	- 45
<i>Differenze di cambio ⁽²⁾</i>	10	36	15	18	- 15
<i>Altre operazioni:</i>					
Plusvalenze e minusvalenze	—	—	—	—	—
Utili e perdite da negoziazione	—	—	—	—	—
Totale	- 40	99	39	10	2

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Incluso il risultato netto degli strumenti derivati su valute ed oro.

10. SITUAZIONE PATRIMONIALE DEL GRUPPO

A) Stati patrimoniali consolidati del Gruppo Mediobanca al 30 giugno

	2013	2014	2015 (milioni di euro)	2016	2016 ⁽¹⁾
Cassa e disponibilità	29	34	49	156	1.698
Titoli ed attività finanziarie diverse	25.985	22.485	21.236	20.120	19.049
Crediti v/ banche e clientela	41.269	41.912	43.201	43.268	46.502
Partecipazioni	2.587	2.871	3.411	3.193	3.441
Terreni e fabbricati	257	263	265	263	266
Mobili e impianti	38	43	44	42	40
Oneri pluriennali	46	43	36	36	62

segue

segue stati patrimoniali (consolidato)

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Attività fiscali anticipate	649	711	736	751	714
Crediti e attività diverse	1.615	1.736	1.359	1.573	1.283
TOTALE (a)	72.475	70.098	70.337	69.402	73.055
Provvista	55.237	51.265	51.331	51.918	55.014
Passività finanziarie di negoziazione	8.850	9.277	8.599	7.141	7.413
Riserve tecniche	117	124	128	148	155
Debiti e passività diverse	1.155	1.299	1.235	1.145	1.127
Fondi del personale	28	29	27	29	29
Passività fiscali differite	341	361	365	365	362
Fondi diversi	165	166	158	151	232
TOTALE (b)	65.893	62.521	61.843	60.897	64.332
AVVIAMENTO ⁽²⁾	366	366	374	417	420
CAPITALE NETTO (a-b+c)	6.948	7.943	8.868	8.922	9.143
<i>rappresentato da:</i>					
Capitale sociale	431	431	434	436	436
Riserve	6.281	6.072	6.300	6.647	7.035
Riserve da valutazione	309	870	1.436	1.145	1.162
Risultato netto	-180	465	590	605	418
	6.841	7.838	8.760	8.833	9.051
Interessi di terzi	107	105	108	89	92
Patrimonio di vigilanza ⁽³⁾	8.155	8.083	8.883	8.227	8.469
Coefficiente di solvibilità (in %) ⁽³⁾	15,6	13,8	14,9	15,3	15,7
Tier 1 (in %) ⁽³⁾	11,7	11,1	12,0	12,1	12,3
CET 1 (in %) ⁽³⁾	—	—	12,0	12,1	12,3
Capitale non immobilizzato ⁽⁴⁾	2.016	2.488	2.850	3.200	3.183
in % del capitale netto	29,0	31,3	32,1	35,9	34,8

(1) Al 31 dicembre.

(2) Relativo per 366 milioni all'acquisto del 100% di Linea nel giugno 2008. L'incremento nel giugno 2016 include 45 milioni dovuti all'acquisizione del 51% di Cairn Capital Group Ltd. (l'importo riguarda il 100% della società; tra i «Debiti e passività diverse» è iscritta la passività relativa al potenziale esborso per l'acquisto della residua quota del 49%, oggetto di accordi di «put&call»).

(3) Nell'esercizio 2014-15 dati non omogenei a quelli degli esercizi precedenti a seguito dell'entrata in vigore della nuova regolamentazione di «Basilea 3».

(4) Capitale netto detratte partecipazioni, terreni e fabbricati, mobili ed impianti, oneri pluriennali, attività fiscali anticipate, avviamento e crediti deteriorati netti.

B) Titoli e attività finanziarie diverse (consolidato)

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Detenuti per la negoziazione	13.047	12.407	11.861	9.505	10.336
Valutati al «fair value»	—	—	—	—	—
Disponibili per la vendita ⁽²⁾	11.490	8.418	8.063	8.639	6.655
Detenuti sino alla scadenza	1.448	1.660	1.312	1.976	2.058
Totale	25.985	22.485	21.236	20.120	19.049
Titoli di debito	16.774	13.923	12.225	12.474	11.300
Titoli di capitale ⁽²⁾	2.457	2.207	2.710	1.969	2.864
Quote di OICR	256	328	580	518	545

segue

segue titoli e attività finanziarie diverse (consolidato)

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Finanziamenti	82	86	22	15	11
Strumenti derivati di negoziazione	6.416	5.941	5.699	5.144	4.329
Totale	<u>25.985</u>	<u>22.485</u>	<u>21.236</u>	<u>20.120</u>	<u>19.049</u>
<i>Passività finanziarie di negoziazione:</i>					
<i>strumenti derivati</i>	6.877	6.739	6.270	5.516	4.906

(1) Al 31 dicembre.

(2) Al 31 dicembre 2016 sono inclusi i seguenti principali possessori azionari (nell'esercizio 2012-13 tutti i principali possessori azionari, ad esclusione delle partecipazioni in Assicurazioni Generali e Cartiere Burgo, sono stati trasferiti al comparto titoli disponibili per la vendita): Atlantia (1,4%, 249 milioni), Italmobiliare (8,8% ord., 94 milioni), RCS MediaGroup (6,2%, 27 milioni).

C) *Crediti v/ banche e clientela (consolidato)*

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Conti correnti	202	193	273	188	275
% su totale crediti v/ banche e clientela	0,4	0,5	0,6	0,4	0,5
Operazioni pronti contro termine	2.115	4.578	3.690	3.567	2.341
% su totale crediti v/ banche e clientela	5,1	10,9	8,6	8,2	5,0
Mutui	18.747	16.676	17.676	18.444	21.091
% su totale crediti v/ banche e clientela	45,4	39,8	40,9	42,6	45,4
Carte di credito e prestiti personali	9.397	9.727	8.601	8.943	9.052
% su totale crediti v/ banche e clientela	22,8	23,2	19,9	20,7	19,5
Locazione finanziaria	3.446	2.995	2.752	2.487	2.355
% su totale crediti v/ banche e clientela	8,4	7,1	6,4	5,7	5,1
Factoring	39	166	451	801	1.074
% su totale crediti v/ banche e clientela	0,1	0,4	1,0	1,9	2,3
Altre operazioni ⁽²⁾	2.468	2.289	3.680	3.451	3.860
% su totale crediti v/ banche e clientela	6,0	5,5	8,5	8,0	8,3
Totale crediti v/ clientela	<u>36.414</u>	<u>36.624</u>	<u>37.123</u>	<u>37.881</u>	<u>40.048</u>
% su totale crediti v/ banche e clientela	88,2	87,4	85,9	87,5	86,1
Crediti v/ banche	4.855	5.288	6.078	5.387	6.454
% su totale crediti v/ banche e clientela	11,8	12,6	14,1	12,5	13,9
Totale	<u>41.269</u>	<u>41.912</u>	<u>43.201</u>	<u>43.268</u>	<u>46.502</u>
<i>Crediti per scadenza ⁽³⁾:</i>					
fino a 12 mesi v/ clientela	13.314	17.333	15.268	13.787	15.195
% su totale	31,4	39,7	34,2	30,8	31,6
fino a 12 mesi v/ banche	4.243	4.773	5.227	4.369	5.066
% su totale	10,0	10,9	11,7	9,7	10,5
oltre 12 mesi v/ clientela	24.205	20.967	23.454	25.871	26.712
% su totale	57,1	48,1	52,5	57,7	55,5
oltre 12 mesi v/ banche	624	549	724	822	1.140
% su totale	1,5	1,3	1,6	1,8	2,4
Totale	<u>42.386</u>	<u>43.622</u>	<u>44.673</u>	<u>44.849</u>	<u>48.113</u>

(1) Al 31 dicembre.

(2) Inclusi titoli di debito ed attività cedute non cancellate.

(3) Dettaglio fornito dalla società non coincidente con le rispettive poste di bilancio. Sono esclusi i crediti a durata indeterminata.

D) *Crediti deteriorati v/clientela (consolidato)*

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
Crediti deteriorati lordi	1.719	2.253	2.382	2.143	2.149
– Fondo svalutazione	730	1.095	1.230	1.123	1.132
Crediti deteriorati netti	<u>989</u>	<u>1.158</u>	<u>1.152</u>	<u>1.020</u>	<u>1.017</u>
<i>Fondo svalutazione in % dei crediti deteriorati lordi</i>	42,5	48,6	51,6	52,4	52,7
<i>di cui:</i> sofferenze	263	271	259	256	245
inadempienze probabili ⁽²⁾	534	759	799	711	716
scaduti	192	128	94	53	56
<i>in % su:</i> crediti v/ clientela	2,7	3,2	3,1	2,7	2,5
capitale netto	14,2	14,6	13,0	11,4	11,1

(1) Al 31 dicembre.

(2) Dati riclassificati nel 2015 su disposizioni Banca d'Italia. Fino al 2014 si tratta delle precedenti classificazioni «incagli» e «ristrutturati».

E) *Provvista (consolidato)*

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
Conti correnti e depositi liberi	3.450	4.282	6.949	9.241	12.815
% su totale provvista	6,3	8,3	13,5	17,8	23,2
Depositi vincolati	10.221	9.410	7.116	5.477	5.321
% su totale provvista	18,5	18,4	13,9	10,6	9,7
Altri debiti v/ clienti	2.505	2.783	2.808	3.447	3.113
% su totale provvista	4,5	5,4	5,5	6,6	5,7
Titoli subordinati	1.838	1.899	1.899	2.430	2.458
% su totale provvista	3,3	3,7	3,7	4,7	4,5
Altri titoli in circolazione	24.857	21.431	18.255	19.383	17.892
% su totale provvista	45,0	41,8	35,5	37,3	32,5
Passività finanziarie valutate al «fair value»	—	—	—	—	—
% su totale provvista	—	—	—	—	—
Totale raccolta con la clientela	42.871	39.805	37.027	39.978	41.599
% su totale provvista	77,6	77,6	72,1	77,0	75,6
Debiti v/ banche	12.366	11.460	14.304	11.940	13.415
% su totale provvista	22,4	22,4	27,9	23,0	24,4
Totale	<u>55.237</u>	<u>51.265</u>	<u>51.331</u>	<u>51.918</u>	<u>55.014</u>
<i>Provvista per scadenza ⁽²⁾:</i>					
fino a 12 mesi v/ clientela	23.118	22.370	17.128	20.574	24.980
% su totale	42,1	43,6	46,1	52,8	59,8

segue

segue provvista (consolidato)

	2013	2014	2015	2016	2016 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
fino a 12 mesi v/ banche	4.282	10.682	1.844	750	1.170
% su totale	7,8	20,8	5,0	1,9	2,8
oltre 12 mesi v/ clientela	19.423	17.462	17.721	17.420	15.520
% su totale	35,3	34,0	47,7	44,7	37,1
oltre 12 mesi v/ banche	8.144	802	441	255	135
% su totale	14,8	1,6	1,2	0,6	0,3
Totale	54.967	51.316	37.134	38.999	41.805

(1) Al 31 dicembre.

(2) Dettaglio fornito dalla società non coincidente con le rispettive poste di bilancio (i debiti v/ banche sono stati riclassificati nel 2015). Sono esclusi i debiti a durata indeterminata.

F) Partecipazioni non consolidate al 31 dicembre 2016

Società ⁽¹⁾	Valore di carico	Quota di partecipazione	Principale attività
	(milioni di euro)	(in %)	
Assicurazioni Generali	3.346	13,00	Assicurativa
Banca Esperia	95	50,00 ⁽²⁾	Private banking
Burgo Group	— ⁽³⁾	22,13	Cartaria
Altre	0		
Totale	3.441		

(1) Consolidate con il metodo del patrimonio netto. Il «fair value» della partecipazione in Assicurazioni Generali, calcolato sulla quotazione di Borsa al 31 dicembre 2016, è pari a 2.862 milioni di euro.

(2) Nell'aprile 2017 Mediobanca ha acquistato da Banca Mediolanum il residuo 50% per 141 milioni di euro.

(3) Valore di carico azzerato in bilancio.

G) Capitale netto (consolidato)

	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Saldo all'inizio dell'esercizio ⁽²⁾	6.500	6.841	7.838	8.760	8.833
± Risultato netto dell'esercizio	- 180	+ 465	+ 590	+ 605	+ 418
- Dividendi	42	—	127	213	231
+ Aumenti di capitale a pagamento	—	2	25	9	1
± Variazione delle riserve da valutazione	+ 646	+ 564	+ 566	- 291	+ 17
± Variazioni diverse ⁽³⁾	- 83	- 34	- 132	- 37	+ 13
Saldo alla chiusura dell'esercizio ⁽²⁾	6.841	7.838	8.760	8.833	9.051

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Esclusi gli interessi di terzi.

(3) Si tratta principalmente dell'effetto della valutazione al patrimonio netto delle partecipate.

11. DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI DELLA CAPOGRUPPO

	Margine d'interesse	Altri ricavi netti	Costo del lavoro	Spese generali	Svalutazioni e rivaluta- zioni di crediti	Ammorta- menti	Risultato corrente prima delle imposte	Altre voci (saldo)	Risultato netto
	(milioni di euro - esercizio 2015-16)								
Mediobanca	132	495	193	156	- 29	10	239	+ 49	288

	Cassa e disponi- bilità	Titoli e attività finanziarie diverse	Crediti v/ banche e clientela	Attività materiali	Parteci- pazioni	Altre attività	Provvista	Altre passività	Capitale netto
	(milioni di euro al 30 giugno 2016)								
Mediobanca	102	18.166	34.582	119	2.688	1.350	43.140	8.592	5.275

12. CAPITALE SOCIALE

Variazioni del capitale sociale di Mediobanca dall'1-1-2012 al 30-6-2017

Data	Capitale sociale (migliaia di euro)	Valore nominale delle azioni (euro)	Numero di azioni	Modalità dell'operazione
Inizio 2012 ...	430.565	0,50	861.129.212	
V 2014 ...	430.703	0,50	861.406.712	Emissione di azioni riservate ai dipendenti
VII-VIII 2014 ...	430.752	0,50	861.504.212	Emissione di azioni riservate ai dipendenti
XII 2014 ...	431.844	0,50	863.687.761	Emissione di azioni riservate ai dipendenti (di cui n. 2.033.549 a titolo gratuito)
III-VI 2015 ...	433.599	0,50	867.197.761	Emissione di azioni riservate ai dipendenti
VII-XII 2015 ...	435.178	0,50	870.355.094	Emissione di azioni riservate ai dipendenti (di cui n. 2.439.833 a titolo gratuito)
I 2016 ...	435.510	0,50	871.020.094	Emissione di azioni riservate ai dipendenti
XI-XII 2016 ...	436.376	0,50	872.751.148	Emissione di azioni riservate ai dipendenti (di cui n. 1.691.054 a titolo gratuito)
I-VI 2017 ...	440.606	0,50	881.212.658	Emissione di azioni riservate ai dipendenti (di cui n. 3.256.510 a titolo gratuito)

13. DIVIDENDI

Esercizio	Dividendi per azione ⁽¹⁾	Dividendi complessivi ⁽²⁾	Dividendi complessivi su		
			Totale ricavi consolidati	Risultato netto consolidato	Capitale netto consolidato
			(euro)	(migliaia di euro)	(in %)
2011-12	0,05	42.206 ⁽³⁾	2,1	52,1	0,6
2012-13	—	—	—	—	—
2013-14	0,15	126.849	6,9	27,3	1,6
2014-15	0,25	212.893	10,4	36,1	2,4
2015-16	0,27	230.915	11,1	38,2	2,6

(1) Dividendi lordi, riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno del pagamento.

(2) Esclusi i dividendi spettanti alle azioni proprie in portafoglio alla data del pagamento.

(3) Prelievo dalle riserve.

14. ANDAMENTO DI BORSA

A) *Borse di quotazione*: Borsa Italiana (MTA).

B) *Capitalizzazione ai corsi di Borsa nell'ultimo giorno operativo del mese di giugno*

Anni	Quotazioni	Capitalizzazione ⁽¹⁾	Capitalizzazione su	
			Risultato netto consolidato ⁽²⁾	Capitale netto consolidato ⁽²⁾
			(euro)	(migliaia di euro)
2013	4,08	3.444.091	n.c.	0,5
2014	7,27	6.149.852	13,2	0,8
2015	8,82	7.510.588	12,7	0,9
2016	5,07	4.331.961	7,2	0,5
2016 ⁽³⁾	7,79	6.674.089	8,0 ⁽⁴⁾	0,7

(1) Calcolato escludendo le azioni proprie in portafoglio (n. 17.010.000 al 30-6-2013, n. 15.845.414 al 30-6-2014, n. 15.801.963 al 30-6-2015, n. 15.780.237 al 30-6-2016 e al 31-12-2016).

(2) Esclusi gli interessi di terzi.

(3) A fine dicembre.

(4) Calcolato su base annua.

C) *Corsi minimi e massimi, quantità trattate e tassi di rendimento*

Anni	Quotazioni		Quantità trattate	Tassi di rendimento	
	Min.	Max.		sui min.	sui max.
	(euro)			(in %)	
2012-13	2,47	5,60	1.594.617	—	—
2013-14	4,14	8,39	1.424.154	3,6	1,8
2014-15	5,92	9,47	1.296.785	4,2	2,6
2015-16	4,87	9,99	1.138.345	5,5	2,7
2016 ⁽¹⁾	4,71	7,94	698.721	—	—

(1) Periodo luglio-dicembre.

